



FIȘA DISCIPLINEI Anul universitar 2023 - 2024

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca
1.2. Facultatea	Business
1.3. Departamentul	Business
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclul de studii	Masterat
1.6. Programul de studiu / Calificarea	Administrarea Afacerilor

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul financiar-contabil și gestiunea performantă a afacerilor						
2.2. Codul disciplinei	IMR0082						
2.3. Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Sorin BERINDE						
2.4. Titularul activităților de seminar	Conf. univ. dr. Sorin BERINDE						
2.5. Anul de studiu	I	2.6. Semestrul	II	2.7. Tipul de evaluare	E	2.8. Regimul disciplinei	Obligatorie

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	Din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	Din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar	14
Distribuția fondului de timp:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					14
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					28
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					28
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități					9
Pregătire examen final					
3.7. Total ore studiu individual					83
3.8. Total ore pe semestru					125
3.9. Numărul de credite					5

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. De desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer
5.2. De desfășurare a seminarului/laboratorului	Sala de curs dotată cu videoproiector, computer



6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C3 Capacitatea avansată de fundamentare și evaluare a strategiilor și a alternativelor decizionale, selectarea și implementarea acestora în administrarea afacerilor C4 Abilitatea de adaptare dinamică la schimbările intervenite în mediul de afaceri intern și internațional prin utilizarea pertinentă și nuanțată a informațiilor disponibile
Competențe transversale	CT1. Promovarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în condiții de autonomie și independență profesională.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1. Obiectivele generale a disciplinei predate	Susținerea capacității de a înțelege, identifica aspecte de natură financiar contabilă și pe cale de consecință de a concepe, implementa, monitoriza și evalua decizii în vederea gestionării performante a afacerii
7.2. Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none">• Obținerea cunoștințelor financiar – contabile și abilităților de bază necesare pentru a performa cu succes într-o companie prin dezvoltarea capacităților de a lua deciziile adecvate pe termen scurt sau pe termen lung• Dezvoltarea capacității masteranzilor de a înțelege și de a dezvolta un raționament profesional adecvat în condiții foarte apropiate cu circumstanțele din practică• Formarea deprinderilor pentru aplicarea conceptelor și tehnicilor contabile studiate în situații reale.• Încurajarea masteranzilor să se implice în activități de cercetare științifică în domeniul financiar-contabil

8. Conținuturi

8.1. Curs	Metode de predare	Observații
Utilitatea informației contabile în vederea susținerii gestiunii performante a afacerilor	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 1 prelegere
Abordări ale competitivității pornind de la costuri	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 2 prelegeri
Costurile și implicațiile în strategiile de stabilire a prețurilor	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 1 prelegere
Tehnici de luare a deciziilor manageriale pe termen scurt fundamentate pe costuri	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 3 prelegeri



Strategii financiar-contabile și decizii manageriale pe termen lung	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 2 prelegeri
Aspecte financiar-contabile privind operațiunile de leasing și factoring	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 1 prelegere
Gestiunea performantă a afacerii și decizia de începere/continuare/închidere/înlocuire a afacerii sau a unui segment al afacerii	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 2 prelegeri
Aspecte privind măsurarea și controlul performanței pornind de la tehnici avansate de bugetare	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 2 prelegeri
Bibliografie	<ol style="list-style-type: none">1. Atrill P., McLaney E., Management Accounting for Decision Makers, Pearson Education Limited, 20212. Bâtcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroiou C., Managementul Performanței, Editura CECCAR, București, 2019.3. Albu N., Albu C., Instrumente de Management a Performanței, Vol. II, Control de Gestiune, Ed. Economică, București, 2003.4. Adler R.W., Strategic Performance Management, Accounting for Organizational Control, Taylor & Francis Ltd, 20185. Ionașcu I., Filip A.T., Stere M., Control de Gestiune, Ed. a II-a, Ed. Economică, București, 2006.6. Guinea F.A., Creativitate versus Fraudă în Controlul de Gestiune, Ed. ASE, București, 2010.7. Penning A., Management Accounting: Decision and Control Tutorial, Osborne Books Ltd, 20168. Ward K., Strategic Management Accounting, Taylor & Francis Ltd, 20169. ***Legea contabilității nr. 82/1991 republicată în M.O. nr. 48/14.01.2005 cu modificările și completările ulterioare10. ***OMFP NR. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate publicat în M.O. nr. 963/30.12.201411. ***Legea societăților comerciale nr. 31/1991 republicată în M.O. nr. 1066/17.11.2004 cu modificările și completările ulterioare	

8.2. Seminar	Metode de predare	Observații
Utilitatea informației contabile în vederea susținerii gestiunii performante a afacerilor	Studiu de caz, dezbateri	• 1 seminar
Abordări ale competitivității pornind de la costuri	Studiu de caz, dezbateri	• 2 seminarii
Costurile și implicațiile în strategiile de stabilire a prețurilor	Studiu de caz, dezbateri	• 1 seminar
Tehnici de luare a deciziilor manageriale pe termen scurt fundamentate pe costuri	Studiu de caz, dezbateri	• 3 seminarii



Strategii financiar-contabile și decizii manageriale pe termen lung	Studiu de caz, dezbateri	• 2 seminarii
Aspecte financiar-contabile privind operațiunile de leasing și factoring	Studiu de caz, dezbateri	• 1 seminar
Gestiunea performantă a afacerii și decizia de începere/continuare/ închidere/înlocuire a afacerii sau a unui segment al afacerii	Studiu de caz, dezbateri	• 2 seminarii
Aspecte privind măsurarea și controlul performanței pornind de la tehnici avansate de bugetare	Studiu de caz, dezbateri	• 2 seminarii
Bibliografie	<ol style="list-style-type: none">1. Atrill P., McLaney E., Management Accounting for Decision Makers, Pearson Education Limited, 20212. Bâtcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroi C., Managementul Performanței, Editura CECCAR, București, 2019.3. Albu N., Albu C., Instrumente de Management a Performanței, Vol. II, Control de Gestiune, Ed. Economică, București, 2003.4. Adler R.W., Strategic Performance Management, Accounting for Organizational Control, Taylor & Francis Ltd, 20185. Ionașcu I., Filip A.T., Stere M., Control de Gestiune, Ed. a II-a, Ed. Economică, București, 2006.6. Guinea F.A., Creativitate versus Fraudă în Controlul de Gestiune, Ed. ASE, București, 2010.7. Penning A., Management Accounting: Decision and Control Tutorial, Osborne Books Ltd, 20168. Ward K., Strategic Management Accounting, Taylor & Francis Ltd, 20169. ***Legea contabilității nr. 82/1991 republicată în M.O. nr. 48/14.01.2005 cu modificările și completările ulterioare10. ***OMFP NR. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate publicat în M.O. nr. 963/30.12.201411. ***Legea societăților comerciale nr. 31/1991 republicată în M.O. nr. 1066/17.11.2004 cu modificările și completările ulterioare	

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu cerințele organismelor profesionale din domeniul financiar-contabil (Corpul Experților Contabili și a Contabililor Autorizați din România, Camera Consultanților Fiscali și Camera Auditorilor Financiarți din România). Pentru adaptarea la cerințele pieței muncii a conținutului disciplinei au avut loc întâlniri cu reprezentanți ai mediului de afaceri.



10. Evaluare

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe;
- Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului scris.

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4. Curs	Aplicarea noțiunilor și verificarea modului de înțelegere a aspectelor contabile însușite pe parcursul semestrului, pe baza aplicațiilor și/sau studiilor de caz	Examen final	50%
10.5. Seminar	Aplicarea noțiunilor și verificarea modului de înțelegere a aspectelor contabile însușite pe parcursul semestrului, pe baza aplicațiilor și/sau studiilor de caz	Teste pe parcurs	30%
	Interesul pentru pregătirea individuală, seriozitatea în abordarea sarcinilor stabilite și realizarea lor	Participarea activă la seminarii	20%
10.6. Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none">• cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea acestora• înțelegerea fenomenelor contabile în vederea evaluării, recunoașterii și înțelegerii informațiilor financiar contabile, a poziției financiare și a performanțelor unei entități economice;			

Data completării
29.09.2023

Semnătura titularului de curs
Conf. univ. dr. Sorin BERINDE

Semnătura titularului de seminar
Conf. univ. dr. Sorin BERINDE

Data avizării în departament
11.10.2023

Semnătura directorului de departament
Prof. univ. dr. Cristian CHIFU