



FIȘA DISCIPLINEI Anul universitar 2024-2025

1. Date despre program

| | |
|--|--|
| 1.1. Instituția de învățământ superior | Universitatea Babeș-Bolyai |
| 1.2. Facultatea | Facultatea de Business |
| 1.3. Departamentul | Business |
| 1.4. Domeniul de studii | Administrarea Afacerilor |
| 1.5. Ciclul de studii | Licență |
| 1.6. Programul de studiu / Calificarea | Administrarea Afacerilor in Servicii de Ospitalitate |

2. Date despre disciplină

| | | | | | | | |
|---|---|----------------|---|------------------------|---|--------------------------|-------------|
| 2.1. Denumirea disciplinei | Bugetarea afacerii in industria ospitalitatii | | | | | | |
| 2.2. Codul disciplinei | ILR0088 | | | | | | |
| 2.3. Titularul activităților de curs | Prof. dr.habil.Sorin Nicolae Borlea | | | | | | |
| 2.4. Titularul activităților de seminar | Prof. dr.habil.Sorin Nicolae Borlea | | | | | | |
| 2.5. Anul de studiu | 1 | 2.6. Semestrul | 2 | 2.7. Tipul de evaluare | E | 2.8. Regimul disciplinei | obligatoriu |

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

| | | | | | |
|--|----|---------------------|----|--------------|-----|
| 3.1. Număr de ore pe săptămână | 2 | Din care: 3.2. curs | 1 | 3.3. seminar | 1 |
| 3.4. Total ore din planul de învățământ | 24 | Din care: 3.5. curs | 12 | 3.6. seminar | 12 |
| Distribuția fondului de timp: | | | | | ore |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe | | | | | 24 |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren | | | | | 24 |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri | | | | | 24 |
| Tutoriat | | | | | 4 |
| Examinări | | | | | 4 |
| Alte activități | | | | | 21 |
| 3.7. Total ore studiu individual | | | | | 101 |
| 3.8. Total ore pe semestru | | | | | 125 |
| 3.9. Numărul de credite | | | | | 5 |

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

| | |
|--------------------|------------------|
| 4.1. de curriculum | Finantele firmei |
| 4.2. de competențe | - |



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABES-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABES-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABES-BOLYAI UNIVERSITY

TRADITIO ET EXCELLENTIA

FACULTATEA DE
BUSINESS
IN PARTNERSHIP
Facultatea de Business

Str. Horea nr.7
Cluj-Napoca, 400174
Tel.: 0264599170
Fax: 0264590110
E-mail: secretariat.tbs@ubbcluj.ro
Site: tbs.ubbcluj.ro

5. Condiții (acolo unde este cazul)

| | |
|---|--|
| 5.1. De desfășurare a cursului | Sală de curs dotată cu video-proiector și computer |
| 5.2. De desfășurare a seminarului/laboratorului | Sală de curs dotată cu video-proiector și computer |



6. Competențele specifice acumulate

| | |
|-------------------------|---|
| Competențe profesionale | C4-Implementarea strategiilor de dezvoltare a afacerilor în organizațiile din industria ospitalității C4.2. Analiza situației actuale, selectarea și propunerea unor alternative strategice de dezvoltare a activității firmei |
| Competențe transversale | CT.1 Aplicarea principiilor, normelor și valorilor de etica profesională în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă eficientă și responsabilă/ |

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

| | |
|---|--|
| 7.1. Obiectivele generale a disciplinei predate | Intelegerea importanței bugetelor pentru mediul de afaceri și impactul acestuia asupra bunăstării firmei |
| 7.2. Obiectivele specifice | <ul style="list-style-type: none">identificarea factorilor care influențează activitatea firmei;evaluarea impactului pe care mecanismele din interiorul firmei îl au asupra bugetului;definirea unor concepte de baza din domeniul finanțelor;intelegerea interacțiunii dintre diferitele bugete din cadrul firmeirepere pentru lectura și studiu individual, sprijinirea dezvoltării capacității de analiză analitică |

8. Conținuturi

| 8.1. Curs | Metode de predare | Observații |
|---|---|-------------|
| 1. INTRODUCERE ÎN BUGETAREA AFACERII SI INTOCMIREA PLANULUI DE AFACERI *Definirea conceptului de buget *Conținutul tradițional și semnificația modernă a bugetului *Intelegerea planificării bugetare | expunere interactivă, problematizare | 2 prelegeri |
| 2. PLANIFICAREA | expunere interactivă, | 4 prelegeri |



| | | | |
|----|--|--------------------------------------|-------------|
| | FINANCIARĂ *Bugetul functional *Planificarea financiară pe termen scurt * Planificarea financiară pe termen mediu sau lung *Analiza ratelor financiare | problematizare | |
| 3. | ANALIZA FINANȚĂRII FIRMEI PRIN CREDITE *RÎ, Rd *Analiza eficienței utilizării activelor (Rrs, Dm, Rua) *Măsurarea eficienței echipei manageriale | expunere interactivă, problematizare | 2 prelegeri |
| 4. | .RISCU FINANCIAR ÎN AFACERI *Riscul financiar *Riscul de preț *Riscul prețului de vânzare *Riscul prețului pieței *Riscul valutar *Riscul contractual 2.CAPACITATEA DE AUTOFINANȚARE 3.AUTOFINANȚAREA | expunere interactivă, problematizare | 2 prelegeri |
| 5. | BUGETELE FIRMEI *Planul financiar *Bugetele anuale specific *Bugetul de trezorerie, bilanțul, contul de profit și pierdere TIPOLOGIA FIRMEI STRĂINE | expunere interactivă, problematizare | 2 prelegeri |
| 6. | CASH FLOW *Ce este un cash flow? *Cum se întocmește un cash flow? Analiza cash flow_ului negativ și pozitiv. Măsurile VALOAREA FIRMEI *valoarea patrimonială *valoarea de rentabilitate *valoarea de piață Valoarea strategică | expunere interactivă, problematizare | 2 prelegeri |



| CREDITUL COMERCIAL | | | |
|--------------------|---|--------------------------------------|-------------|
| Bibliografii | <ol style="list-style-type: none">1. Borlea N.Sorin, <i>Bugetarea afacerilor în industria ospitalității-Suport de curs</i>, Cluj=Napoca, 20232. Horvath/ Partners, <i>Controlling, sisteme eficiente de creștere a performanței firmei</i>, C.H. Beck, București, 20073. Dumbrava, Nistor, Lupulescu, <i>Bugetarea veniturilor si cheltuielilor - intre formalism si realitate</i>, Revista finante publice si contabilitate, 20174. Popeanga, Bragadireanu, <i>Buget si contabilitatea bugetara</i>, Ed. Universitatii N. Titulescu, 20145. Prodanov, Stoyan, <i>Capital budgeting: a distance learning academic course book</i>, Ed. ABAGAR, 20126. Alan C. Shapiro <i>Capital Budgeting & investment analysis</i>: PEARSONS, 2004 | | |
| 8.2. Seminar | | Metode de predare | Observații |
| 1. | Introducere in bugetarea afacerii <ul style="list-style-type: none">• Definirea conceptului de buget• Continutul traditional si semnificatia moderna a bugetului• Intelegerea planificarii bugetare | expunere interactivă, problematizare | 2 seminarii |
| 2. | Bugetul functional *Planificarea financiara pe termen scurt | expunere interactivă, problematizare | 4 seminarii |
| 3. | RÎ, Rd *Analiza eficienței utilizării activelor (Rrs, Dm, Rua) <ul style="list-style-type: none">• *Măsurarea eficienței echipei manageriale | expunere interactivă, problematizare | 2 seminarii |
| 4. | Riscul financiar *Riscul de preț *Riscul prețului de vânzare *Riscul prețului pieței *Riscul valutar *Riscul contractual | expunere interactivă, problematizare | 2 seminarii |



| | | | |
|---------------|--|--------------------------------------|-------------|
| | 2.CAPACITATEA DE AUTOFINANȚARE | | |
| 5. | Bugetele anuale specifice: *Bugetul de trezorerie, bilanțul, contul de profit și pierdere | expunere interactivă, problematizare | 2 seminarii |
| 6. | Analiza cash flow_ului negativ și pozitiv. Măsurile *valoarea patrimonială *valoarea de rentabilitate *valoarea de piață Valoarea strategică | expunere interactivă, problematizare | 2 seminarii |
| Bibliografice | <ol style="list-style-type: none"> 1. Borlea N.Sorin, <i>Bugetarea afacerilor în industria ospitalității-Suport de curs</i>, Cluj=Napoca, 2023 2. Horvath/ Partners, <i>Controlling, sisteme eficiente de creștere a performanței firmei</i>, C.H. Beck, București, 2007 3. Dumbrava, Nistor, Lupulescu, <i>Bugetarea veniturilor si cheltuielilor - intre formalism si realitate</i>, Revista finante publice si contabilitate, 2017 4. Popeanga, Bragadireanu, <i>Buget si contabilitatea bugetara</i>, Ed. Universitatii N. Titulescu, 2014 5. Prodanov, Stoyan, <i>Capital budgeting: a distance learning academic course book</i>, Ed. ABAGAR, 2012 6. Alan C. Shapiro <i>Capital Budgeting & investment analysis</i>: PEARSONS, 2004 | | |

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu ceea ce se face în alte centre universitare din țară și străinătate.

10. Evaluare

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe;
- Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului scris.

| Tip activitate | 10.1 Criterii de evaluare | 10.2 metode de evaluare | 10.3 Pondere din nota finală |
|----------------|--|-------------------------|------------------------------|
| Curs | <ul style="list-style-type: none"> • aplicarea logică corectă și coerentă a | Examen scris | 60% |



Str. Horea nr.7
Cluj-Napoca, 400174
Tel.: 0264599170
Fax: 0264590110
E-mail: secretariat.tbs@ubbcluj.ro
Site: tbs.ubbcluj.ro

| | | | |
|--|---|-----------------------|-----|
| | noțiunilor însușite pe parcursul semestrului. | | |
| Seminar | <ul style="list-style-type: none">• aplicarea logică corectă și coerentă a noțiunilor însușite la curs. | Proiect (individual) | 40% |
| 10.6. Standard minim de performanță | | | |
| <ul style="list-style-type: none">• cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea acestora pe exemple;• interpretarea economică a rezultatelor obținute. | | | |

**Data
completării**

12.04.2024

**Semnătura titularului de
curs**

Prof. dr.habil.Sorin
Nicolae Borlea

Semnătura titularului de seminar

Prof. dr.habil.Sorin Nicolae
Borlea

Data avizării în departament

17.04.2024

Semnătura directorului de departament

Prof.dr. Ioan Cristian CHIFU