



## FIȘA DISCIPLINEI Anul universitar 2024-2025

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Business
1.3. Departamentul	Servicii de Ospitalitate
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclu de studii	Masterat
1.6. Programul de studiu / Calificarea	Administrarea Afacerilor

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul Securității Organizațiilor și a Afacerilor						
2.2. Codul disciplinei	IMR0084						
2.3. Titularul activităților de curs	Raul-Ciprian Dăncuță						
2.4. Titularul activităților de seminar	Raul-Ciprian Dăncuță						
2.5. Anul de studiu	2	2.6. Semestrul	I	2.7. Tipul de evaluare	C	2.8. Regimul disciplinei	Opțională

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	Din care: 3.2. curs	1	3.3. seminar/laborator	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	28	Din care: 3.5. curs	14	3.6. seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					13
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					15
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					15
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități					6
3.7. Total ore studiu individual					47
3.8. Total ore pe semestru					75
3.9. Numărul de credite					3

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. De desfășurare a cursului	Nu este cazul
5.2. De desfășurare a seminarului/laboratorului	Nu este cazul



## 6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cunoașterea și înțelegerea principalelor paradigme care țin de securitatea organizațiilor și a afacerilor;</li><li>• Cunoașterea tuturor aspectelor de securitate care pot afecta procesele și infrastructura unei organizații;</li><li>• Însușirea unei baze teoretice și practice solide în ceea ce privește identificarea și evaluarea riscurilor de securitate</li><li>• Dobândirea de competențe în emiterea cerințelor de asigurare a securității organizațiilor și a afacerilor în conformitate cu nevoile organizațiilor dar și prevederile legale.</li></ul>
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"><li>• Abilități de comunicare profesională: descrierea clară, concisă, verbală și în scris a rezultatelor profesionale;</li><li>• Comportarea onorabilă, etică, respectarea deontologiei profesionale;</li><li>• Aplicarea regulilor de muncă organizată și eficientă, responsabilitate și seriozitate față de munca depusă atât individual cât și în echipă;</li><li>• Spirit de inițiativă, antreprenorial; operarea cu cunoștințe economice, învățarea continuă;</li></ul>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"><li>• Înțelegerea aspectelor fundamentale de organizare, resurse umane și management în domeniul securității organizațiilor;</li><li>• Înțelegerea activităților ce trebuie întreprinse pentru asigurarea securității afacerii;</li><li>• Familiarizarea cu bunele practici și erori care pot interveni în activitatea de management al riscului;</li><li>• Familiarizarea cu metodologiile de realizare a auditului de securitate.</li></ul>
7.2. Obiectivele specifice	<p>Promovarea disciplinei trebuie să permită masterandului să:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• cunoască și să prezinte care sunt sectoarele securității organizaționale;</li><li>• fie în măsură să stabilească măsuri de asigurare a securității fizice;</li><li>• înțeleagă și să aplice metode de asigurare a securității informațiilor;</li><li>• fie în măsură să identifice vulnerabilitățile și amenințările de securitate la adresa unei organizații și/sau unei afaceri;</li><li>• fie în măsură să evalueze riscul de securitate folosind cel puțin una din metodele consacrate;</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• înțelege care sunt provocările de securitate generate de personal;</li><li>• poată realiza un Plan de instruire de securitate a personalului;</li><li>• fie în măsură să stabilească tratamente de securitate adecvate fiecărui risc de securitate identificat;</li><li>• poată redacta o procedură de securitate;</li><li>• fie în măsură să stabilească etapele auditului de securitate.</li></ul>
--	--

## 8. Conținuturi

8.1. Curs	Metode de predare	Observații
Tema 1: Aspecte teoretice privitoare la securitate. Securitatea organizațiilor și a afacerilor de la necesitate la impunere legală	Prelegere, explicare	
Tema 2: Securitatea fizică pilon central al asigurării securității organizației	Prelegere, explicare	
Tema 3: Securitatea personalului de la risc de securitate la metodă de creștere a competitivității. Verificarea de securitate a personalului: nevoie și limitare.	Prelegere, explicare	
Tema 4: Informația activ esențial pentru orice tip de organizație și afacere. De la teoria informației la securitatea informației.	Prelegere, explicare	
Tema 5: Implementarea de sisteme de securitate a informațiilor și a documentelor (INFOSEC, COMSEC, etc)	Prelegere, explicare	
Tema 6: Alte sectoare ale securității organizațiilor: sănătatea și securitatea muncii, prevenirea și stingerea incendiilor, protecția datelor cu caracter personal, protecția mediului, etc.	Prelegere, explicare	
Tema 7: Identificarea riscurilor de securitate - de la teorie la practică	Prelegere, explicare	
Tema 8: Tehnici și metode de evaluare a riscurilor de securitate	Prelegere, explicare	
Tema 9: Gestionarea riscurilor de securitate: strategie, monitorizare, revizuire.	Prelegere, explicare	
Tema 10: Implementarea sistemelor de management al riscului	Prelegere, explicare	
Tema 11: Managementul riscului - managementul calității – competitivitate organizațională și antreprenorială	Prelegere, explicare	



Tema 12: Aspecte teoretice și practice privitoare la auditul de securitate	Prelegere, explicare	
Tema 13: Procesul de auditare a unui sistem de management al securității	Prelegere, explicare	
Tema 14: Ocupații specifice în domeniul securității organizațiilor și al afacerilor	Prelegere, explicare	
Tema 1: Aspecte teoretice privitoare la securitate. Securitatea organizațiilor și a afacerilor de la necesitate la impunere legală	Prelegere, explicare	
Bibliografie	<p><i>Risk Assessment and Mapping Guidelines</i>, Commission Staff Working Paper, European Commission, SEC(2010) 1626 final, Brussels, 2010</p> <p><i>Convergent Security Risks in Physical Security Systems and IT Infrastructures</i>, The Alliance for Enterprise Security Risk Management, Virginia 2010</p> <p><i>General Security Risk Assessment</i>, ASIS International Guideline, Alexandria, Virginia 2003</p> <p><i>Business Continuity Guideline: A Practical Approach for Emergency Preparedness, Crisis Management, and Disaster Recovery</i>, ASIS International, 2005</p> <p><i>BUSINESS CONTINUITY MANAGEMENT GUIDELINES</i>, Second Edition, WESTERN AUSTRALIAN GOVERNMENT, July 2009</p> <p><i>METODOLOGIE DE MANAGEMENT AL RISCURILOR</i>, Secretariatul General al Guvernului României, 2018, <i>Programul Operațional Capacitate Administrativă cofinanțat de Uniunea Europeană, din Fondul Social European</i></p> <p>BRODER, James F., <i>Risk Analysis and the Security Survey</i>, THIRD EDITION, Elsevier's Science &amp; Technology Rights Department in Oxford, UK, 2006</p> <p>DEMPSEY, John S. <i>Introduction to Private Security</i>, Second Edition, Wadsworth, Cengage Learning, 2011</p> <p>HESS, Karen M., <i>Introduction to Private Security</i>, Fifth Edition, Wadsworth, Cengage Learning, 2009</p> <p>LANDOLL, Douglas J., <i>THE SECURITY RISK ASSESSMENT HANDBOOK A Complete Guide for Performing Security Risk Assessments</i>, Auerbach Publications Taylor &amp; Francis Group, Boca Raton, FL 2006</p> <p>NORMAN, Thomas L., <i>Risk Analysis and Security Countermeasure Selection</i>, CRC Press, Taylor and Francis Group, Boca Raton, London, New York, 2010</p>	

8.2. Seminar	Metode de predare	Observații
1. Studiu de caz: Interpretarea oricărui tip de activitate organizațională și antreprenorială din perspectiva asigurării securității	Dezbateri, studiu de caz	
2. Dezbateri: Relația dintre securitatea fizică și celelalte sectoare ale securității unei organizații.	dezbateri	
3. Studiu de caz cu relevanță pentru securitatea informațiilor: Wikileaks, Panama Papers, Edward Snowden	dezbateri	



4. Stabilirea nevoilor de informații într-o organizație. Identificarea nevoilor de informații pentru afaceri. <i>Exercițiul 1: Întocmirea unei liste de nevoi de informații pentru o organizație sau pentru o afacere</i>	Dezbateri, studiu de caz, prezentare de modele	Exercițiul de predă la următoarea întâlnire planificată. Este temă obligatorie în portofoliul individual.
5. Studiu de caz: vulnerabilități, riscuri și amenințări la adresa securității informațiilor și a documentelor. <i>Exercițiul 2: Întocmirea unei liste de vulnerabilități, riscuri și amenințări de securitate a unei organizații sau a unei afaceri</i>	Dezbateri, studiu de caz, studiu de caz, prezentare de modele	Exercițiul de predă la următoarea întâlnire planificată. Este temă obligatorie în portofoliul individual.
6. Dezbateri: Asigurarea sănătății și securității muncii la locul de muncă. Prevenirea și stingerea incendiilor provocări și realități.	dezbateri	
7. Identificarea riscurilor de securitate a sistemelor informatice <i>Exercițiul 3: Întocmirea unei liste cu riscuri de securitate informatice a unei organizații sau a unei afaceri</i>	Dezbateri, prezentare de modele	Exercițiul de predă la următoarea întâlnire planificată. Este temă obligatorie în portofoliul individual.
8. Metoda Delphi de evaluare a riscurilor de securitate	prezentare de modele	
9. Tratarea riscurilor de securitate. <i>Exercițiul 4: stabilirea de tratamente de securitate necesare diminuării riscurilor de securitate identificate (continuare exercițiul 2 și 3)</i>	prezentare de modele	Exercițiul de predă la următoarea întâlnire planificată. Este temă obligatorie. Lucru în echipă (2-3 masteranzi)
10. Redactarea unei politici de securitate a organizației <i>Exercițiul 5: Întocmirea unui Plan de instruire de securitate</i>	Explicație, dezbateri, prezentare de modele	Exercițiul de predă la următoarea întâlnire planificată. Este temă obligatorie. Lucru în echipă (2-3 masteranzi)
11. Redactarea unei proceduri de securitate <i>Exercițiul 6: Realizarea unei proceduri de securitate - la alegere.</i>	Explicație, dezbateri, prezentare de modele	Exercițiul de predă la următoarea întâlnire planificată. Este temă obligatorie. Lucru în echipă (2-3 masteranzi)
12. Dezbateri: Audit extern vs audit intern	dezbateri	
13. Documentarea auditului, de la planificare la raportul de audit	Explicație, dezbateri, prezentare de modele	
14. Securitate organizațională departament intern sau externalizare?	dezbateri	
Bibliografie	Risk Assessment and Mapping Guidelines, Commission Staff Working Paper, European Commission, SEC(2010) 1626 final, Brussels, 2010 <i>Convergent Security Risks in Physical Security Systems and IT Infrastructures</i> , The Alliance for Enterprise Security Risk Management, Virginia 2010	



*General Security Risk Assessment*, ASIS International Guideline, Alexandria, Virginia 2003  
*Business Continuity Guideline: A Practical Approach for Emergency Preparedness, Crisis Management, and Disaster Recovery*, ASIS International, 2005  
*BUSINESS CONTINUITY MANAGEMENT GUIDELINES*, Second Edition, WESTERN AUSTRALIAN GOVERNMENT, July 2009  
*METODOLOGIE DE MANAGEMENT AL RISCURILOR*, Secretariatul General al Guvernului României, 2018, *Programul Operațional Capacitate Administrativă cofinanțat de Uniunea Europeană, din Fondul Social European*  
BRODER, James F., *Risk Analysis and the Security Survey*, THIRD EDITION, Elsevier's Science & Technology Rights Department in Oxford, UK, 2006  
DEMPSEY, John S. *Introduction to Private Security*, Second Edition, Wadsworth, Cengage Learning, 2011  
HESS, Karen M., *Introduction to Private Security*, Fifth Edition, Wadsworth, Cengage Learning, 2009  
LANDOLL, Douglas J., *THE SECURITY RISK ASSESSMENT HANDBOOK A Complete Guide for Performing Security Risk Assessments*, Auerbach Publications Taylor & Francis Group, Boca Raton, FL 2006  
NORMAN, Thomas L., *Risk Analysis and Security Countermeasure Selection*, CRC Press, Taylor and Francis Group, Boca Raton, London, New York, 2010  
Fișe, modele de documente care vor fi oferite în cadrul seminarului

## 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Disciplina a fost elaborată în concordanță cu lucrările din domeniu, publicate în țară și străinătate;
- Unele teme din cadrul disciplinei cuprind aspecte relevante, ce fac obiectul preocupărilor instituțiilor de profil sau al unor conferințe științifice naționale și internaționale, inclusiv dezbateri în cadrul revistelor de specialitate la nivel național și internațional;
- Conținutul tematic este în strânsă legătură cu activitățile practice efectuate în cadrul organizațiilor de specialiști în securitate privată

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4. Curs	1. coerența logică, fluența, expresivitatea, forța de argumentare; 2. capacitatea de a opera cu cunoștințele asimilate în activități intelectuale complexe în condiții de stres și timp redus;	Susținerea orală a unei evaluări de risc (Metoda Delphi). Masterandul va răspunde și la întrebări legate de conținutul teoretic al disciplinei în relație cu evaluarea întocmită.	45%



	3. capacitatea de aplicare în practică a cunoștințelor învățate; 4. capacitatea de analiză, de interpretare personală, originalitatea, creativitatea; 5. gradul de asimilare al limbajului de specialitate și capacitatea de comunicare.		
10.5. Seminar	1. capacitatea de aplicare în practică a cunoștințelor învățate; • capacitatea de analiză, de interpretare personală, originalitatea, creativitatea;	Intocmirea unui portofoliu individual format din: Exercițiile 1, 2 și 3 - redactare în scris și susținere orală în cadrul seminariilor - se predă la ultimul seminar în forma revizuită după feedback- ul primit	25%
	1. capacitatea de lucru în echipă • capacitatea de aplicare în practică a cunoștințelor învățate;	Intocmirea unui portofoliu pe echipe format din: Exercițiile 4,5 și 6 - redactare în scris și susținere orală în cadrul seminariilor - se predă la ultimul seminar în forma revizuită după feedback- ul primit	20%
<b>Formula de calcul a notei finale este aceeași în sesiunea de restanțe/lichidare.</b>			
<b>10.6. Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>• redactarea și prezentarea materialelor din portofoliu</li><li>• redactarea și prezentarea evaluării de risc pe o tematică impusă</li><li>• documentele și răspunsurile la întrebări să nu conțină greșeli grave care să demonstreze cunoașterea superficială a conținutului disciplinei</li></ul>			

Data completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

24.04.2024

Raul Ciprian Dăncuță

Raul Ciprian Dăncuță

Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament

22.05.2024

Conf. dr. Marius Bota