



FIȘA DISCIPLINEI Anul universitar 2022-2023

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Business
1.3. Departamentul	Business
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studiu / Calificarea	Administrarea Afacerilor

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Afaceri de familie						
2.2. Codul disciplinei	IMR0045						
2.3. Titularul activităților de curs	Conf.dr. Larissa-Margareta BĂTRÂNCEA						
2.4. Titularul activităților de seminar	Conf.dr. Larissa-Margareta BĂTRÂNCEA						
2.5. Anul de studiu	I	2.6. Semestrul	II	2.7. Tipul de evaluare	C	2.8. Regimul disciplinei	Obligatorie

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	Din care: 3.2. curs	1	3.3. seminar/laborator	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	28	Din care: 3.5. curs	14	3.6. seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp:					Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					14
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					11
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități Pregătire colocviu					8
3.7. Total ore studiu individual					47
3.8. Total ore pe semestru					75
3.9. Numărul de credite					3

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul.
4.2. de competențe	Nu este cazul.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. De desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer.
5.2. De desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală de curs dotată cu videoproiector, computer;



- Se cere parcurgerea anticipată a bibliografiei indicate în vederea dialogării cu titularul activităților de seminar.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>C1. Culegerea, prelucrarea și analiza de informații privind interacțiunea mediu extern-întreprindere/organizație</p> <p>C1.1. Explicarea și interpretarea relației de influență economică exercitată de mediul extern asupra întreprinderii/organizației</p> <p>C1.2. Aplicarea instrumentarului adecvat pentru analiza relației de influență exercitată de mediul extern asupra întreprinderii/organizației</p> <p>C1.3. Evaluarea critic-constructivă a explicării și/sau rezolvării unei probleme vizând relația de influență economică exercitată de mediul extern asupra întreprinderii/organizației</p> <p>C2. Asistență pentru administrarea activității ansamblului întreprinderii/organizației</p> <p>C2.1. Identificarea conceptelor și teoriilor economice asociate întreprinderii/organizației</p> <p>C2.2. Elaborarea unei analiza privind relațiile cu implicații economice dintre subdiviziunile întreprinderii/organizației</p> <p>C3. Asistență în managementul resurselor umane</p> <p>C3.1. Estimarea necesarului de resurse umane în raport cu cerințele de volum și de eficiență a activității întreprinderii/organizației</p>
Competențe transversale	<p>CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă</p> <p>CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei</p> <p>CT3. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare</p>

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1. Obiectivele generale ale disciplinei predate	<ul style="list-style-type: none"> • Familiarizarea cu particularitățile afacerilor de familie; • Identificarea diferențelor dintre o afacere de familie și o afacere de tip corporatist; • Însușirea unui limbaj științific, specific afacerilor de familie.
7.2. Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Înțelegerea contribuției afacerilor de familie la economia unei țări; • Conștientizarea nevoilor membrilor unei familii în diferitele stagii ale dezvoltării afacerii; • Însușirea capacității de evaluare a afacerilor de familie și de identificare a oportunităților dezvoltării acestora.

8. Conținuturi

8.1. Curs	Metode de predare	Observații
<p>1. Introducere în problematica afacerilor de familie</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prezentarea syllabus-ului • Reliefarea caracteristicilor afacerilor de familie 	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 prelegere
<p>2. Succesul afacerilor de familie</p> <ul style="list-style-type: none"> • Unicitatea afacerilor de familie • Prezentarea importanței afacerilor de familie pentru economia națională/mondială 	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 prelegere



3. Riscul în afacerile de familie • Riscul și manifestarea lui în afacerile de familie	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 prelegere
4. Dezvoltarea încrederii în afacerile de familie • Dezvoltarea relațiilor de încredere în afacerile de familie • Integritatea și etica în afacerile de familie	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 prelegere
5. Guvernanța într-o afacere de familie • Guvernanța în afacerile de familie	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 prelegere
6. Controlul în afacerile de familie • Relațiile între acționari și management • Rolul consiliului director • Dezvoltarea planului de afaceri	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 prelegere
7. Viitorul afacerii de familie: transferul către generațiile următoare • Planificarea imobiliară • Fondul fiduciar • Relațiile de familie • Relațiile cu persoane din afara familiei	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 prelegere
8. Planificarea strategică: achiziții pentru viitor • Particularitățile planificării strategice	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 prelegere
9. Constituția familiei • Rolul instrumentelor juridice în afacerile de familie	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 prelegere
10. Analiza echilibrului financiar și performanței financiare ale unei afaceri de familie • Analiza indicatorilor de echilibru financiar pe termen scurt aferenți unei afaceri de familie și compararea rezultatelor cu intervalele de siguranță financiară • Analiza indicatorilor de echilibru financiar pe termen lung aferenți unei afaceri de familie și compararea rezultatelor cu intervalele de siguranță financiară • Analiza ratelor de rentabilitate ale unei afaceri de familie	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 prelegere
11. Neuroeconomia și afacerile de familie • Aplicații ale studiilor neuroeconomice în dezvoltarea afacerilor de familie	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 prelegere
12. Rolul afacerilor de familie în economia din România • Exemple de succes	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 prelegere
13. Rolul afacerilor de familie în economia mondială • Exemple de succes	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 prelegere
14. Prezentare proiecte • Susținerea proiectelor realizate pe o temă prestabilită	expunere interactivă	1 prelegere
Bibliografie	Cărți:	



1. Aronoff, C.E., Astrachan, J.H. & Ward, J.L. (2010). *Developing Family Business Policies: Your Guide to the Future*. New York: Palgrave Macmillan.
2. Aronoff, C.E., McClure, S.L. & Ward, J.L. (2010). *Family Business Succession: The Final Test of Greatness*. New York: Palgrave Macmillan.
3. Aronoff, C.E., McClure, S.L. & Ward, J.L. (2011). *Family Business Ownership: How to Be an Effective Shareholder*. New York: Palgrave Macmillan.
4. Aronoff, C.E., McClure, S.L. & Ward, J.L. (2011). *Family Business Compensation*. New York: Palgrave Macmillan.
5. Aronoff, C.E. & Ward, J.L. (2011). *Family Business Governance: Maximizing Family and Business Potential*. New York: Palgrave Macmillan.
6. Bătrâncea, L. (2009). *Teoria Jocurilor, Comportament Economic, Experimente*. Cluj-Napoca: Risoprint.
7. Bork, D. (2008). *The Little Red Book of Family Business*. Sampson Press.
8. Gersick, K.E., Davis, J.A., McCollom Hampton, M. & Lansberg, I. (1997). *Generation to Generation: Life Cycles of the Family Business*. Harvard Business Review Press.
9. Gimeno, A. (2010). *Family Business Models: Practical Solutions for the Family Business*. New York: Palgrave Macmillan.
10. Hilburt-Davis, J. & Dyer, W.G. (2003). *Consulting to Family Business: Contracting, Assessment, and Implementation*. San Francisco: Pfeiffer.
11. Katz, I. (2010). *Family Business Secrets: How to Keep Your Business Thriving from Generation to Generation*. Katz Financial LLC.
12. Lecouvie, K. & Pendergast, J. (2014). *Family Business Succession: Your Roadmap to Continuity*. Palgrave Macmillan.
13. PwC (2013). *PwC Family Business Survey: Afacerea de familie. Un model sustenabil pentru secolul 21*.
14. Poza, Ernesto J. (2010). *Family Business*. Mason: Cengage Learning.
15. Rock, Stuart C. (1991). *Family Firms*. Cambridge: Cambridge University Press
16. Ward, J.L. (2004). *Perpetuating the Family Business: 50 Lessons Learned from Long Lasting, Successful Families in Business*. New York: Palgrave Macmillan.

Website-uri recomandate:

1. Ziarul Financiar: <http://www.zf.ro>
2. PwC Romania: <http://www.pwc.ro/ro/services/pes.jhtml>
3. Family Business Experts: <http://www.family-business-experts.com>
4. Family Business Magazine: <http://www.familybusinessmagazine.com>
5. Institute for Family Business: <http://www.ifb.org.uk>
6. My Own Business: <http://www.myownbusiness.org>

8.2. Seminar	Metode de predare	Observații
1. Introducere în problematica afacerilor de familie	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 seminar
2. Succesul afacerilor de familie	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 seminar



3. Riscul în afacerile de familie	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 seminar
4. Dezvoltarea încrederii în afacerile de familie	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 seminar
5. Guvernanța într-o afacere de familie	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 seminar
6. Controlul în afacerile de familie	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 seminar
7. Viitorul afacerii de familie: transferul către generațiile următoare	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 seminar
8. Planificarea strategică: achiziții pentru viitor	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 seminar
9. Constituția familiei	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 seminar
10. Analiza echilibrului financiar și performanței financiare ale unei afaceri de familie	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 seminar
11. Neuroeconomia și afacerile de familie	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 seminar
12. Rolul afacerilor de familie în economia din România	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 seminar
13. Rolul afacerilor de familie în economia mondială	expunere interactivă, problematizare, conversație euristică	1 seminar
14. Susținere proiecte	expunere interactivă	1 seminar
Bibliografie	Cărți: <ol style="list-style-type: none">1. Aronoff, C.E., Astrachan, J.H. & Ward, J.L. (2010). <i>Developing Family Business Policies: Your Guide to the Future</i>. New York: Palgrave Macmillan.2. Aronoff, C.E., McClure, S.L. & Ward, J.L. (2010). <i>Family Business Succession: The Final Test of Greatness</i>. New York: Palgrave Macmillan.3. Aronoff, C.E., McClure, S.L. & Ward, J.L. (2011). <i>Family Business Ownership: How to Be an Effective Shareholder</i>. New York: Palgrave Macmillan.4. Aronoff, C.E., McClure, S.L. & Ward, J.L. (2011). <i>Family Business Compensation</i>. New York: Palgrave Macmillan.5. Aronoff, C.E. & Ward, J.L. (2011). <i>Family Business Governance: Maximizing Family and Business Potential</i>. New York: Palgrave Macmillan.6. Bătrâncea, L. (2009). <i>Teoria Jocurilor, Comportament Economic, Experimente</i>. Cluj-Napoca: Risoprint.	



7. Bork, D. (2008). *The Little Red Book of Family Business*. Sampson Press.
8. Gersick, K.E., Davis, J.A., McCollom Hampton, M. & Lansberg, I. (1997). *Generation to Generation: Life Cycles of the Family Business*. Harvard Business Review Press.
9. Gimeno, A. (2010). *Family Business Models: Practical Solutions for the Family Business*. New York: Palgrave Macmillan.
10. Hilburt-Davis, J. & Dyer, W.G. (2003). *Consulting to Family Business: Contracting, Assessment, and Implementation*. San Francisco: Pfeiffer.
11. Katz, I. (2010). *Family Business Secrets: How to Keep Your Business Thriving from Generation to Generation*. Katz Financial LLC.
12. Lecouvie, K. & Pendergast, J. (2014). *Family Business Succession: Your Roadmap to Continuity*. Palgrave Macmillan.
13. PwC (2013). *PwC Family Business Survey: Afacerea de familie. Un model sustenabil pentru secolul 21*.
14. Poza, E.J. (2010). *Family Business*. Mason: Cengage Learning.
15. Rock, S.C. (1991). *Family Firms*. Cambridge: Cambridge University Press.
16. Ward, J.L. (2004). *Perpetuating the Family Business: 50 Lessons Learned from Long Lasting, Successful Families in Business*. New York: Palgrave Macmillan.

Website-uri recomandate:

1. Ziarul Financiar: <http://www.zf.ro>
2. PwC Romania: <http://www.pwc.ro/ro/services/pcs.jhtml>
3. Family Business Experts: <http://www.family-business-experts.com>
4. Family Business Magazine: <http://www.familybusinessmagazine.com>
5. Institute for Family Business: <http://www.ifb.org.uk>
6. My Own Business: <http://www.myownbusiness.org>

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Disciplina este utilă tuturor profesiilor liberale derivate din profesia de economist cum ar fi:

- Analist de credit, pentru fundamentarea analizei bonității afacerilor de familie;
- Evaluator financiar, pentru fundamentarea diagnosticului de evaluare a afacerilor de familie;
- Expert contabil, în cadrul diverselor spețe de expertiză contabilă ce au tangență cu diagnosticarea stării financiare a unei afaceri de familie;
- Consultant fiscal, în cadrul fundamentării bazei de impozitare, aflată în legătură directă cu performanțele financiare realizate de o afacere de familie;
- Lichidator financiar, în cadrul fundamentării diagnosticului de lichidare a unei afaceri de familie.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4. Curs	<ul style="list-style-type: none">• Însușirea și înțelegerea problematicii prezentate	Proiect susținut constând în prezentarea și analiza unei afaceri de familie din mediul economic românesc sau internațional	60%
10.5. Seminar/laborator	<ul style="list-style-type: none">• Însușirea și înțelegerea	Bonusuri obținute pe parcursul semestrului	40%



	problematicii discutate la curs		
10.6. Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none">• Cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea acestora în situații practice;• Susținerea unei discuții pe tema afacerilor de familie.			

Data completării

12.05.2022

Semnătura titularului de curs

**Conf.dr. Larissa-Margareta
BĂTRÂNCEA**

Semnătura titularului de seminar

**Conf.dr. Larissa-Margareta
BĂTRÂNCEA**

Data avizării în departament

20.05.2022

Semnătura directorului de departament

Prof.dr. Ioan Cristian CHIFU