



FIȘA DISCIPLINEI

Managementul proiectelor/ Project management

Anul universitar 2025-2026

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Business
1.3. Departamentul	Servicii de Ospitalitate
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclu de studii	masterat
1.6. Programul de studii / Calificarea	Aprovizionare și managementul lanțului logistic
1.7. Forma de învățământ	Cu frecvență

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei			Managementul proiectelor/ Project Management					Codul disciplinei	IME 0100
2.2. Titularul activităților de curs			Prof.univ.dr. Adina NEGRUȘA						
2.3. Titularul activităților de seminar			Prof.univ.dr. Adina NEGRUȘA						
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	4	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei		Optională	

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/ laborator/ proiect	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	36	din care: 3.5. curs	24	3.6 seminar/laborator	12
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)					12
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					16
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					24
Tutoriat (consiliere profesională)					8
Examinări					2
Alte activități					2
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)				64	
3.8. Total ore pe semestru				100	
3.9. Numărul de credite				4	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-



5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu sistem videoconferință cu display interactiv, acces Internet
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Sală de curs dotată cu videoproiector; acces la internet; laptop-uri sau laborator de informatică

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale/esențiale	<ul style="list-style-type: none">asigură managementul de proiectidentifică îmbunătățiri ale procesuluiîmbunătățește procesele de afaceriaplică managementul schimbăriiinclude criteriile economice în procesul decizionalrelaționează cu echipele de management al logisticiireduce risipa de resurserealizează analize de dateplanifică calendare
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none">își asumă responsabilitateaaplica o gândire etică și durabilăgândește analiticmunceste în echipăgândește critic

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none">Dezvoltarea de competențe și abilități necesare planificarea, organizarea, implementarea și monitorizarea eficientă a proiectelor în diverse domenii;
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none">Dobândirea cunoștințelor fundamentale despre metodele, tehnicile și instrumentele utilizate în managementul de proiect, inclusiv planificarea resurselor, gestionarea riscurilor și estimarea costurilor.Aplicarea principiilor și bunelor practici de management de proiect în studii de caz și scenarii reale, utilizând software și metodologii specifice pentru optimizarea proceselor și livrarea cu succes a proiectelor.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Scopul proiectului, delimitări termeni utilizați în managementul proiectelor.	Expunere interactivă	1 prelegere
Obiectivele, activitățile și rezultatele așteptate.	Expunere interactivă	2 prelegeri
Planificarea activităților și metode uzuale utilizate în planificarea proiectelor.	Expunere interactivă	1 prelegere



Identificarea și estimarea resurselor necesare, formarea de bugete de cheltuieli.	Expunere interactivă	1 prelegere
Întocmirea procedurilor de achiziții de resurse pentru proiect.	Expunere interactivă	2 prelegeri
Managementul factorilor de risc.	Expunere interactivă	1 prelegere
Constituirea echipei și managementul acesteia.	Expunere interactivă	1 prelegere
Procesul de comunicare în echipa de proiect.	Expunere interactivă	2 prelegeri
Controlul și monitorizarea proiectelor	Expunere interactivă	1 prelegere
Bibliografie 1. Project Management Institute (PMI). (2008). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) (4th ed.). Project Management Institute. 2. Kerzner, H. (2022). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling (13th Edition). Wiley. 3. Kory Kogon, Suzette Blakemore, James Wood (2018), Managerul neoficial de proiect, Editura ALL. 4. Laufer, A., Hoffman, E. J., Russell, J. S., & Cameron, S. W. (2015). What Successful Project Managers Do. MIT Sloan Management Review, Spring: 43-51. 5. Meredith, J. R., & Mantel, S. J. (2019). Project Management: A Managerial Approach (10th Edition). Wiley 6. Schwalbe, K. (2021). Information Technology Project Management (9th Edition). Cengage Learning		
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare	Observații
Introducere în Managementul de Proiect : ciclul de viață al proiectului, rolurile și responsabilitățile managerului de proiect.	analiza caracteristicilor unui proiect	1 seminar
Inițierea unui Proiect – Definirea Obiectivelor și Stakeholderilor	Crearea unei matrice a stakeholderilor pentru un proiect propus	1 seminar
Managementul Cerințelor și Definirea Livrabilelor	Colectarea și gestionarea cerințelor, Work Breakdown Structure (WBS)	1 seminar
Planificarea Proiectului – Gantt Chart și Diagrama PERT	Activitate practică - crearea unui Gantt Chart pentru un proiect	1 seminar
Managementul Resurselor și Costurilor	Calcularea costurilor pentru un proiect utilizând tehnici de estimare (Analog, Bottom-Up)	1 seminar
Managementul Riscurilor în Proiecte	Identificarea, analiza și strategii de răspuns la riscuri. Realizarea unei matrice de riscuri pentru un proiect.	1 seminar
Managementul Calității și Controlul Proiectului	Crearea unui plan de asigurare a calității pentru un proiect.	1 seminar
Managementul Comunicării și al Echipelor în Proiecte	Tehnici eficiente de comunicare - simulare a unei ședințe de status a proiectului.	1 seminar
Metodologii Agile și Managementul Schimbărilor	Compararea metodologiilor Waterfall vs. Agile, Scrum, Kanban, gestionarea schimbărilor în proiecte.	1 seminar



Monitorizarea și Evaluarea Performanței Proiectului	Studiu de caz asupra unui proiect eșuat și identificarea cauzelor eșecului.	1 seminar
Prezentarea proiectului	Crearea unui raport final de proiect	1 seminar
Bibliografie 1. Project Management Institute (PMI). (2008). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) (4th ed.). Project Management Institute. 2. Kerzner, H. (2022). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling (13th Edition). Wiley. 3. Kory Kogon, Suzette Blakemore, James Wood (2018), Managerul neoficial de proiect, Editura ALL. 4. Laufer, A., Hoffman, E. J., Russell, J. S., & Cameron, S. W. (2015). What Successful Project Managers Do. MIT Sloan Management Review, Spring: 43-51. 5. Meredith, J. R., & Mantel, S. J. (2019). Project Management: A Managerial Approach (10th Edition). Wiley 6. Schwalbe, K. (2021). Information Technology Project Management (9th Edition). Cengage Learning		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

<ul style="list-style-type: none">Temele abordate sunt similare celor abordate în alte centre universitare de prestigiu din țară și străinătate. În vederea adaptării conținuturilor disciplinei la cerințele pieței muncii au avut loc întâlniri cu reprezentanți ai mediului de afaceri.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	- Capacitatea de a aplica noțiunile achiziționate - Coerența logică; - Stăpânirea limbajului de specialitate.	Elaborarea și prezentarea unui proiect	60%
10.5 Seminar/laborator	- Interesul pentru pregătirea individuală, seriozitatea în abordarea problemelor; - Utilizarea corectă a conceptelor învățate.	Activități aplicative	40% (Activitate pe parcurs)
10.6 Standard minim de performanță <ul style="list-style-type: none">cunoașterea noțiunilor fundamentale predate;utilizarea și aplicarea corectă a conceptelor de specialitate.modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe;pentru a se calcula nota finala insumand punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea a minim 50% din punctajul aferent examenului scris.			



11. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)

	Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă

Data completării:

25.02.2025

Semnătura titularului de curs

Prof.dr. Adina Negrușă

Semnătura titularului de seminar

Prof.dr. Adina Negrușă

Data avizării în departament:

27.02.2025

Semnătura directorului de departament

Conf.dr. Marius Bota