



FIȘA DISCIPLINEI
Contabilitate managerială
Anul universitar 2025-2026

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Business
1.3. Departamentul	Business
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii / Calificarea	Administrarea Afacerilor (la Bistrița)/Licențiat în științe economice
1.7. Forma de învățământ	Învățământ cu frecvență (IF)

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Contabilitate managerială			Codul disciplinei	ILR0019
2.2. Titularul activităților de curs	Prof. univ. dr. habil. Paula Ramona RĂCHIȘAN				
2.3. Titularul activităților de seminar	Lect. univ. dr. Tudor OPRÎȘOR				
2.4. Anul de studiu	2	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	E
				2.7. Regimul disciplinei	obligatorie

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/ laborator/ proiect	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)					14
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					14
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					28
Tutoriat (consiliere profesională)					2
Examinări					2
Alte activități					9
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					69
3.8. Total ore pe semestru					125
3.9. Numărul de credite					5

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Cunoștințe dobândite la disciplinele Bazele contabilității și Contabilitate Financiară
4.2. de competențe	Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer



6.1. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale/esențiale	C2.2. Explicarea și interpretarea relațiilor dintre entitățile întreprinderii/organizației C2.3. Aplicarea instrumentarului adecvat pentru rezolvarea unei probleme vizând relațiile dintre subdiviziunile întreprinderii/organizației
Competențe transversale	CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor de etică profesională în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă

6.2. Rezultatele învățării

Cunoștințe	Studentul are cunoștințe de contabilitate, de prelucrare și de analiză a informațiilor economice și financiare necesare organizării și gestiunii eficiente a firmei. • Clasifică costurile din contabilitatea managerială. • Alege procedeele de repartizare a costurilor și explică diversele tipuri de costuri (ex. cost de producție, cost complet, cost al perioadei, etc). • Alege modul adecvat de aplicare în contabilitatea entităților a aspectelor legate de costurile identificate.
Aptitudini	Studentul are aptitudinile necesare utilizării metodelor și a tehnicilor de administrare financiar-contabilă a activității unei firme în ansamblu, inclusiv a programelor informatice de specialitate. • Aplică metodele și procedeele specifice contabilității manageriale. • Determină costurile în contabilitatea managerială. • Interpretează variația costurilor.
Responsabilități și autonomie	Studentul: • Aplică metodele de calcul și colectare a costurilor pentru realizarea de rapoarte specifice contabilității manageriale. • Pregătește rapoarte despre costuri. • Interpretează comportamentul costurilor pentru a crea suport în luarea deciziilor legate de costuri și pentru managementul eficient al costurilor.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	• Însușirea cunoștințelor privind înțelegerea necesității și rolului privind implementarea contabilității manageriale în cadrul sistemului informațional contabil al entităților economice; • formarea abilităților necesare pentru înțelegerea comportamentului costurilor în procesul decizional al unei entități.
7.2 Obiectivele specifice	• dezvoltarea capacității studenților de a identifica sistemul de costuri și de a implementa sistemul de bugete în cadrul activității practice a entităților economice; • Însușirea și aplicarea metodelor de calcul al costurilor și a procedeele de determinare a costurilor unitare în cadrul entităților economice; • cunoașterea, analiza și interpretarea indicatorilor economici ai costurilor complete și parțiale.



8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Introducere. Contabilitatea financiară versus Contabilitatea managerială	expunere interactivă, problematizare	un curs
2. Politici contabile privind calculația costurilor și rezultatelor • Delimitări și fundamentări teoretice privind cheltuielile și veniturile • Definirea costurilor și a rezultatelor • Delimitări între cheltuieli și costuri • Delimitări între venituri și realizări	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	un curs
3. Tipuri de costuri. Comportamentul costurilor • Distanțiere cheltuielă/cost • Tipuri de costuri • Particularități privind costurile indirecte și costurile semi-variabile	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	două cursuri
4. Principiile calculației costurilor și clasificarea costurilor • Principiile calculației costurilor • Clasificarea costurilor	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	un curs
5. Metodele de calculație a costurilor pe unitatea de produs • Metoda diviziunii simple • Metoda indicilor de echivalență • Metoda valorii rămase • Metoda repartizării	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	un curs
6. Metode și modele privind calculația costurilor și rezultatelor • Delimitări teoretice privind calculația costurilor • Modelul general de calculație a costurilor pe purtători • Utilizarea sistemului de conturi în contabilitatea managerială	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	un curs
7. Metode de calculație a costurilor • Metoda globală • Calculația costurilor pe comenzi de fabricație • Sistemul de calculație a costurilor pe faze de fabricație	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	un curs
8. Metoda ABC și metoda tradițională de calcul a costului	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	un curs
9. Costul standard. Contabilitatea de gestiune în condițiile existenței centrelor de responsabilitate	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	un curs
10. Utilizarea costurilor în luarea deciziilor manageriale. Analiza cost-volum-profit	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	două cursuri
11. Indicatori financiari și non-financiari de performanță	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	un curs
12. Instrumente de monitorizare a performanței (Tabloul de bord, Reporting-ul, Balanced Scorecard)	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	un curs



Bibliografie:

1. OMFP 1826/2003 pentru aprobarea Precizărilor privind unele măsuri referitoare la organizarea și conducerea contabilității de gestiune.
2. Bătcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroi C., Managementul performanței, Editura CECCAR, București, 2019.
3. Bătcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Contabilitate managerială, Editura CECCAR, București, 2017.
4. Dumbravă P., Berinde S., Răchișan P.R., Bătrâncea L.M., Pop I., Contabilitate managerială (de gestiune), Ed. Alma Mater, Cluj-Napoca, 2010.
5. Fătăcean Gh., Contabilitatea managerială și controlul de gestiune, Ed. Alma Mater, 2006.
6. Dumbravă P., Pop I. și Bătrâncea L., Contabilitate managerială, Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2006.
7. Suport curs Contabilitate managerială.

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare	Observații
1. Introducere. Contabilitatea financiară versus Contabilitatea managerială	expunere interactivă, problematizare	un seminar
2. Politici contabile privind calculația costurilor și rezultatelor • Delimitări și fundamentări teoretice • privind cheltuielile și veniturile • Definirea costurilor și a rezultatelor • Delimitări între cheltuieli și costuri • Delimitări între venituri și realizări	aplicații practice	un seminar
3. Tipuri de costuri. Comportamentul costurilor • Distincție cheltuială/cost • Tipuri de costuri • Particularități privind costurile indirecte și costurile semi-variabile	aplicații practice	două seminarii
4. Principiile calculației costurilor și clasificarea costurilor • Principiile calculației costurilor • Clasificarea costurilor	aplicații practice	un seminar
5. Procedeele de calculație a costurilor pe unitatea de produs • Procedeele diviziunii simple • Procedeele indicilor de echivalență • Procedeele valorii rămase • Procedeele repartizării	aplicații practice	un seminar
6. Metode și modele privind calculația costurilor și rezultatelor • Delimitări teoretice privind calculația costurilor • Modelul general de calculație a costurilor pe purtători • Utilizarea sistemului de conturi în contabilitatea managerială	aplicații practice	un seminar
7. Metode de calculație a costurilor • Metoda globală • Calculația costurilor pe comenzi de fabricație • Sistemul de calculație a costurilor pe faze de fabricație	aplicații practice	un seminar
8. Metoda ABC și metoda tradițională de calcul a costului	aplicații practice	un seminar
9. Costul standard. Contabilitatea de gestiune în condițiile existenței centrelor de responsabilitate	aplicații practice	un seminar



10. Utilizarea costurilor în luarea deciziilor manageriale. Analiza cost-volum-profit	aplicații practice	două seminarii
11. Indicatori financiari și non-financiari de performanță	problematizare	un seminar
12. Instrumente de monitorizare a performanței (Tabloul de bord, Reporting-ul, Balanced Scorecard)	aplicații practice	un seminar
Bibliografie: 1. OMFP 1826/2003 pentru aprobarea Precizărilor privind unele măsuri referitoare la organizarea și conducerea contabilității de gestiune. 2. Bătcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroi C., Managementul performanței, Editura CECCAR, București, 2019. 3. Bătcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Contabilitate managerială, Editura CECCAR, București, 2017. 4. Dumbravă P., Berinde S., Răchișan P.R., Bătrâncea L.M., Pop I., Contabilitate managerială (de gestiune), Ed. Alma Mater, Cluj-Napoca, 2010. 5. Fătăcean Gh., Contabilitate managerială și controlul de gestiune, Ed. Alma Mater, 2006. 6. Dumbravă P., Pop I. și Bătrâncea L., Contabilitate managerială, Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2006. 7. Suport curs Contabilitate managerială.		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

• Conținutul disciplinei este în concordanță cu ceea ce se face în alte centre universitare din țară și străinătate. Pentru adaptarea la cerințele pieței muncii a conținutului disciplinei au avut loc întâlniri cu reprezentanți ai mediului de afaceri.
--

10. Evaluare

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe. Componentele procesului de evaluare desfășurate pe parcursul semestrului nu pot fi recuperate/refăcute în sesiunile de examinare.
- Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului final (scris).

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• aplicarea noțiunilor și verificarea modului de înțelegere a aspectelor specifice contabilității manageriale însușite pe parcursul semestrului, pe baza noțiunilor teoretice, aplicațiilor sau studiilor de caz/exemplelor practice	Examen final (în sesiunea de examene)	50%
10.5 Seminar/laborator	• aplicarea noțiunilor și verificarea modului de înțelegere a aspectelor specifice contabilității manageriale însușite pe parcursul semestrului, pe baza noțiunilor teoretice, aplicațiilor sau studiilor de caz	Test pe parcurs (se susține și evaluează pe parcursul semestrului)	25%
	• teme, activități/sarcini care atestă interesul pentru pregătirea individuală, seriozitatea în abordarea sarcinilor și realizarea lor	Realizarea unei/unor sarcini/teme (se realizează și evaluează pe parcursul semestrului)	25%
10.6 Standard minim de performanță			
• cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea acestora privind costurile, procedeele și metodele de calculație a costurilor; • analizarea eficienței/rentabilității activității unei entități.			



11. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)¹

	Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă							
								

Data completării:

31.03.2025

Semnătura titularului de curs

Prof. univ. dr. habil. Paula Ramona
RĂCHIȘAN

Semnătura titularului de seminar

Lect. univ. dr. Tudor OPRIȘOR

Data avizării în departament:

10.04.2025

Semnătura directorului de departament

Prof. univ. dr. Ioan Cristian CHIFU

¹ Păstrați doar etichetele care, în conformitate cu [Procedura de aplicare a etichetelor ODD în procesul academic](#), se potrivesc disciplinei și ștergeți-le pe celelalte, inclusiv eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă - dacă nu se aplică. Dacă nicio etichetă nu descrie disciplina, ștergeți-le pe toate și scrieți "Nu se aplică."