



FIȘA DISCIPLINEI
Management si finantare prin proiecte europene
Anul universitar 2025-2026

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Business
1.3. Departamentul	Servicii de ospitalitate
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii / Calificarea	Administrarea afacerilor/master
1.7. Forma de învățământ	Învățământ cu frecvență (IF)

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Management si finantare prin proiecte europene				Codul disciplinei		IMR0048		
2.2. Titularul activităților de curs			Conf. Dr. Lazar Paul Sorin							
2.3. Titularul activităților de seminar			Conf. Dr. Lazar Paul Sorin							
2.4. Anul de studiu		1	2.5. Semestrul		2	2.6. Tipul de evaluare		C	2.7. Regimul disciplinei	obligatorie

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	Din care: 3.2. curs	1	3.3. seminar/laborator	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	28	Din care: 3.5. curs	14	3.6. seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					14
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					11
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități	8				8
3.7. Total ore studiu individual					47
3.8. Total ore pe semestru					75
3.9. Numărul de credite					3

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer.
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer;



6.1. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale/esențiale	C1 Cunoașterea aprofundată și utilizarea sistematică a ansamblului de informații ce rezultă din dezvoltările teoretice, metodologice, legislative și practice specifice administrării afacerilor C2 Capacitatea avansată de fundamentare și evaluare a strategiilor și a alternativelor decizionale, selectarea și implementarea acestora în administrarea afacerilor C6 Acordarea de consultanță adaptată specificului mediului de afaceri din zona de interes
Competențe transversale	CT3 Valorificarea eficientă a variatelor resurse și tehnici de învățare pentru dezvoltarea personală

6.2. Rezultatele învățării

Cunoștințe	Absolventul deține cunoștințe aprofundate privind: planificarea și organizarea resurselor umane, materiale și financiare; motivarea angajaților
Aptitudini	Absolventul are o capacitate crescută de utilizare a tehnicilor și a instrumentelor complexe de analiză a mediului organizațional, pentru adaptarea firmei la cerințele și la provocările identificate
Responsabilități și autonomie	Studentul este capabil să execute sarcini profesionale complexe, în condiții de autonomie și de independență profesională. - Evaluează și adaptează prioritățile rapid ca răspuns la circumstanțe care se schimbă frecvent. - Evaluează și adaptează în mod continuu sarcinile și răspunde la cele care necesită o atenție suplimentară.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Familiarizarea masteranzilor cu programele și instrumentele europene prin intermediul cărora pot fi accesate fonduri pentru finanțarea și implementarea proiectelor, precum și cu modalitățile de elaborare și evaluare a proiectelor finanțate prin fondurile europene.
---------------------------------------	--



7.2 Obiectivele specifice	• Studenții vor cunoaște aspectele principale ale politicii regionale • Studenții vor fi familiarizați cu obiectivele politicii structurale de coeziune, politicile agricole și cu Fondurile Structurale și Complementare în raport cu realizarea acestor obiective • Studenții vor înțelege care este aria de acțiune a diferitelor fonduri • Studenții vor fi capabili să identifice posibilitățile de finanțare a proiectelor din surse europene; • Studenții vor înțelege modul de întocmire, depunere și evaluare a proiectelor europene
----------------------------------	---

8. Conținuturi

8.1. Curs	Metode de predare	Observații
<i>Politica de coeziune – istoric și prezent și cadrul instituțional</i>	Prelegere interactivă	1 prelegere
<i>Instrumentele și programele de finanțare europene;</i>	Prelegere interactivă	3 prelegeri
<i>Programele de finanțare din România</i>	Prelegere interactivă	2 prelegeri
<i>Demersul logic în elaborarea unui proiect</i>	Prelegere interactivă	3 prelegeri
<i>Ghidul solicitantului</i>	Prelegere interactivă	2 prelegeri
<i>Analiza cost beneficiu</i>	Prelegere interactivă	2 prelegeri
<i>Evaluarea proiectelor</i>	Prelegere interactivă	1 prelegere
Bibliografie	1. INFOREGIO – informații referitoare la Politica Regională și instrumente structurale în UE: http://ec.europa.eu/regional_policy/index_ro.htm 2. Strategia Europa 2020 - http://ec.europa.eu/regional_policy/what/europe2020/index_ro.cfm 3. Documente oficiale referitoare la Politica Regională a UE (toate regulamentele): http://ec.europa.eu/regional_policy/information/legislation/index_ro.cfm 4. Instrumente speciale de sprijin http://ec.europa.eu/regional_policy/ro/funding/special-support-instruments/ 5. Cooperare interregională http://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/cooperation/european-territorial/interregional/ 6. Politica de dezvoltare regională în România: http://www.mdrap.ro, http://www.fonduri-ue.ro 7. ***, Carta Verde a dezvoltării regionale în România, 1997 8. ***, Legea 315/2004 privind dezvoltarea regională în România (http://www.fonduri-structurale-europene.ro/legislatie/legea-315-2004.html) 9. Informații privind programele operaționale și apelurile de proiecte http://www.fonduri-structurale.ro 10. www.afir.info	

1.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Seminar organizatoric. Prezentarea conținutului și cerințelor disciplinei.		1 seminar
Disparități de dezvoltare – rolul fondurilor europene	Analiza și dezbaterile unor studii de caz	2 seminarii
Demers logic: identificare nevoi, obiective și activități, idee de proiect, documentare, identificare sursă de finanțare	Analiza și dezbaterile unor studii de caz	2 seminarii



Ghidul solicitantului pe diferite programe de finanțare	Analiza și dezbaterile unor studii de caz	2 seminarii
Cererea de finanțare	Analiza și dezbaterile unor studii de caz	2 seminarii
Indicatorii economici și financiari	Analiza și dezbaterile unor studii de caz	2 seminarii
Prezentare proiecte elaborate în echipă	Analiză studii de caz, conversație, dezbateri	3 seminarii
Bibliografie	1. INFOREGIO – informații referitoare la Politica Regională și instrumente structurale în UE: http://ec.europa.eu/regional_policy/index_ro.htm 2. Strategia Europa 2020 - http://ec.europa.eu/regional_policy/what/europe2020/index_ro.cfm 3. Documente oficiale referitoare la Politica Regională a UE (toate regulamentele): http://ec.europa.eu/regional_policy/information/legislation/index_ro.cfm 4. Instrumente speciale de sprijin http://ec.europa.eu/regional_policy/ro/funding/special-support-instruments/ 5. Cooperare interregională http://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/cooperation/european-territorial/interregional/ 6. Politica de dezvoltare regională în România: http://www.mdrap.ro, http://www.fonduri-ue.ro 7. ***, Carta Verde a dezvoltării regionale în România, 1997 8. ***, Legea 315/2004 privind dezvoltarea regională în România (http://www.fonduri-structurale-europene.ro/legislatie/legea-315-2004.html) 9. Informații privind programele operaționale și apelurile de proiecte http://www.fonduri-structurale.ro 10. www.afir.info	

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Organizarea unor întâlniri, reuniuni de lucru, dezbateri, cu reprezentanții mediului academic și instituțional, cu atribuții și experiență în domeniul dezvoltării regionale și ai accesării de fonduri europene (de exemplu, Agenția de dezvoltare regională, Consilii județene și locale, Firme de consultanță). Vizite de lucru la proiecte finanțate cu fonduri europene.

10. Evaluare

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe. Componentele procesului de evaluare desfășurate pe parcursul semestrului nu pot fi recuperate/refăcute în sesiunile de examinare.
- Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului final (scris/oral).

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4. Curs	• originalitatea abordării subiectului și atractivitatea prezentării • coerența prezentării temei - să fie ușor de urmărit și înțeles • capacitate de sinteză - focalizare pe elementele importante • capacitatea de argumentare și susținere a ideilor prezentate	Proiect final încarcat online pe platforma TEAMS și susținut oral	75%
10.5. Seminar/laborator	• număr de participări/intervenții la discuții	Participare la dezbaterile inițiate de titular pe marginea	25%



	• însușirea și înțelegerea problematicii tratate la curs și seminar • apacitatea de a explica și utiliza corect metodele, modelele și testele de gândire critică parcurse • originalitatea proiectelor elaborate • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice.	temelor și a studiilor de caz propuse (25%) Prezentarea individuală a unui proiect pornind de la temele propuse la începutul semestrului (25%)	
10.6. Standard minim de performanță			
• Cunoașterea obiectivelor politicii europene de coeziune, a principalelor instrumente financiare prin intermediul cărora se implementează aceasta, precum și cunoașterea cadrului de programare în România pentru a putea accesa fondurile structurale.			

11. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)¹

	Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă							
								

Data completării:

03.04.2025

Semnătura titularului de curs

Conf. Dr. Lazar Paul Sorin

Semnătura titularului de seminar

Conf. Dr. Lazar Paul Sorin

Data avizării în departament:

10.04.2025

Semnătura directorului de departament

Conf. Dr. Marius Bota

¹ Păstrați doar etichetele care, în conformitate cu [Procedura de aplicare a etichetelor ODD în procesul academic](#), se potrivesc disciplinei și ștergeți-le pe celelalte, inclusiv eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă - dacă nu se aplică. Dacă nicio etichetă nu descrie disciplina, ștergeți-le pe toate și scrieți "Nu se aplică".