



FIȘA DISCIPLINEI

Management financiar-contabil și gestiunea performantă a afacerilor

Anul universitar 2025-2026

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Business
1.3. Departamentul	Business
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii / Calificarea	Administrarea Afacerilor/master
1.7. Forma de învățământ	Învățământ cu frecvență (IF)

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Management financiar-contabil și gestiunea performantă a afacerilor			Codul disciplinei	IMR0082		
2.2. Titularul activităților de curs	Conf.univ.dr. Sorin BERINDE						
2.3. Titularul activităților de seminar	Conf.univ.dr. Sorin BERINDE						
2.4. Anul de studiu	1	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	Obligatorie

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/ laborator/ proiect	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5. curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)					28
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					28
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					28
Tutoriat (consiliere profesională)					2
Examinări					4
Alte activități					18
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					108
3.8. Total ore pe semestru					150
3.9. Numărul de credite					6

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer



6.1. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale/esențiale	C3 Capacitatea avansată de fundamentare și evaluare a strategiilor și a alternativelor decizionale, selectarea și implementarea acestora în administrarea afacerilor C4 Abilitatea de adaptare dinamică la schimbările intervenite în mediul de afaceri intern și internațional prin utilizarea pertinentă și nuanțată a informațiilor disponibile
Competențe transversale	CT1. Promovarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în condiții de autonomie și independență profesională.

6.2. Rezultatele învățării

Cunoștințe	Studentul deține cunoștințe complexe referitoare la contabilitatea, prelucrarea și la analiza informațiilor economice și financiare necesare organizării și gestiunii eficiente a entității <ul style="list-style-type: none">• Alege modul adecvat de aplicare în contabilitatea entităților a aspectelor legate de costurile identificate• Identifică opțiunile contabile permise de norme• Recunoaște funcțiile simulate ale întreprinderii prin utilizarea în dinamică a cunoștințelor de contabilitate financiară și de gestiune, fiscalitate, finanțe, analiză economico-financiară într-un demers antreprenorial, prin utilizarea simulatoarelor de e-business în managementul integrat al companiilor.
Aptitudini	Studentul are aptitudinile necesare utilizării, în mod etic, a metodelor și a tehnicilor de administrare financiar-contabilă a activității unei firme, în ansamblu <ul style="list-style-type: none">• Interpretează variația costurilor• Raportează utilizatorilor informații financiare și nonfinanciare• Evaluează și interpretează rezultatele din situațiile financiare reieșite dintr-un context concurențial de business simulat.
Responsabilități și autonomie	Studentul are responsabilitatea de a aplica proceduri contabile, fiscale, justifică deciziile și le integrează în activitate <ul style="list-style-type: none">• Interpretează comportamentul costurilor pentru a crea suport în luarea deciziilor legate de costuri și pentru managementul eficient al costurilor.• Gestionează aplicarea opțiunilor contabile• Decide într-un mod autonom politica financiar-contabilă a unei întreprinderi simulate (virtual), într-un context concurențial.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none">• Susținerea capacității de a înțelege, identifica aspecte de natură-financiar contabilă și pe cale de consecință de a concepe, implementa, monitoriza și evalua decizii în vederea gestionării performante a afacerii
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none">• Obținerea cunoștințelor financiar – contabile și abilităților de bază necesare pentru a performa cu succes într-o companie prin dezvoltarea capacităților de a lua deciziile adecvate pe termen scurt sau pe termen lung• Dezvoltarea capacității masteranzilor de a înțelege și de a dezvolta un raționament profesional adecvat în condiții foarte apropiate cu circumstanțele din practică• Formarea deprinderilor pentru aplicarea conceptelor și tehnicilor contabile studiate în situații reale.• Încurajarea masteranzilor să se implice în activități de cercetare științifică în domeniul financiar-contabil



8. Conținuturi

8.1. Curs	Metode de predare	Observații
Utilitatea informației contabile în vederea susținerii gestiunii performante a afacerilor	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 1 prelegere
Abordări ale competitivității pornind de la costuri	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 2 prelegeri
Costurile și implicațiile în strategiile de stabilire a prețurilor	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 1 prelegere
Tehnici de luare a deciziilor manageriale pe termen scurt fundamentate pe costuri	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 3 prelegeri
Strategii financiar-contabile și decizii manageriale pe termen lung	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 2 prelegeri
Aspecte financiar-contabile privind operațiunile de leasing și factoring	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 1 prelegere
Gestiunea performantă a afacerii și decizia de începere/continuare/închidere/înlocuire a afacerii sau a unui segment al afacerii	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 2 prelegeri
Aspecte privind măsurarea și controlul performanței pornind de la tehnici avansate de bugetare	Prelegere, problematizare, dezbateri	• 2 prelegeri
Bibliografie	<ol style="list-style-type: none">1. Atrill P., McLaney E., Management Accounting for Decision Makers, Pearson Education Limited, 20212. Bătcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroiș C., Managementul Performanței, Editura CECCAR, București, 2019.3. Albu N., Albu C., Instrumente de Management a Performanței, Vol. II, Control de Gestiune, Ed. Economică, București, 2003.4. Adler R.W., Strategic Performance Management, Accounting for Organizational Control, Taylor & Francis Ltd, 20185. Ionașcu I., Filip A.T., Stere M., Control de Gestiune, Ed. a II-a, Ed. Economică, București, 2006.6. Guinea F.A., Creativitate versus Fraudă în Controlul de Gestiune, Ed. ASE, București, 2010.7. Penning A., Management Accounting: Decision and Control Tutorial, Osborne Books Ltd, 20168. Ward K., Strategic Management Accounting, Taylor & Francis Ltd, 20169. ***Legea contabilității nr. 82/1991 republicată în M.O. nr. 48/14.01.2005 cu modificările și completările ulterioare10. ***OMFP NR. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate publicat în M.O. nr. 963/30.12.201411. ***Legea societăților comerciale nr. 31/1991 republicată în M.O. nr. 1066/17.11.2004 cu modificările și completările ulterioare	
8.2. Seminar	Metode de predare	Observații
Utilitatea informației contabile în vederea susținerii gestiunii performante a afacerilor	Studiu de caz, dezbateri	• 1 seminar
Abordări ale competitivității pornind de la costuri	Studiu de caz, dezbateri	• 2 seminarii
Costurile și implicațiile în strategiile de stabilire a prețurilor	Studiu de caz, dezbateri	• 1 seminar
Tehnici de luare a deciziilor manageriale pe termen scurt fundamentate pe costuri	Studiu de caz, dezbateri	• 3 seminarii



Strategii financiar-contabile și decizii manageriale pe termen lung	Studiu de caz, dezbateri	• 2 seminarii
Aspecte financiar-contabile privind operațiunile de leasing și factoring	Studiu de caz, dezbateri	• 1 seminar
Gestiunea performantă a afacerii și decizia de începere/continuare/închidere/înlocuire a afacerii sau a unui segment al afacerii	Studiu de caz, dezbateri	• 2 seminarii
Aspecte privind măsurarea și controlul performanței pornind de la tehnici avansate de bugetare	Studiu de caz, dezbateri	• 2 seminarii
Bibliografie	<ol style="list-style-type: none">1. Atrill P., McLaney E., Management Accounting for Decision Makers, Pearson Education Limited, 20212. Bâtcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroi C., Managementul Performanței, Editura CECCAR, București, 2019.3. Albu N., Albu C., Instrumente de Management a Performanței, Vol. II, Control de Gestiune, Ed. Economică, București, 2003.4. Adler R.W., Strategic Performance Management, Accounting for Organizational Control, Taylor & Francis Ltd, 20185. Ionașcu I., Filip A.T., Stere M., Control de Gestiune, Ed. a II-a, Ed. Economică, București, 2006.6. Guinea F.A., Creativitate versus Fraudă în Controlul de Gestiune, Ed. ASE, București, 2010.7. Penning A., Management Accounting: Decision and Control Tutorial, Osborne Books Ltd, 20168. Ward K., Strategic Management Accounting, Taylor & Francis Ltd, 20169. ***Legea contabilității nr. 82/1991 republicată în M.O. nr. 48/14.01.2005 cu modificările și completările ulterioare10. ***OMFP NR. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate publicat în M.O. nr. 963/30.12.201411. ***Legea societăților comerciale nr. 31/1991 republicată în M.O. nr. 1066/17.11.2004 cu modificările și completările ulterioare	

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este în concordanță cu cerințele organismelor profesionale din domeniul financiar-contabil (Corpul Experților Contabili și a Contabililor Autorizați din România, Camera Consultanților Fiscali și Camera Auditorilor Financiarți din România). Pentru adaptarea la cerințele pieței muncii a conținutului disciplinei au avut loc întâlniri cu reprezentanți ai mediului de afaceri.

10. Evaluare

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe. Componentele procesului de evaluare desfășurate pe parcursul semestrului nu pot fi recuperate/refăcute în sesiunile de examinare.
- Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului final (scris/oral).

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Aplicarea noțiunilor și verificarea modului de înțelegere a aspectelor contabile însușite pe parcursul semestrului, pe baza aplicațiilor și/sau studiilor de caz	Examen final (se susține în sesiune)	50%
10.5 Seminar/laborator	Aplicarea noțiunilor și verificarea modului de înțelegere a aspectelor contabile însușite pe parcursul semestrului, pe baza aplicațiilor și/sau studiilor de caz	Teste pe parcurs (se susțin și se evaluează pe parcursul semestrului)	30%
	Interesul pentru pregătirea individuală, seriozitatea în abordarea sarcinilor stabilite și realizarea lor	Participarea activă la seminar (se evaluează pe parcursul semestrului)	20%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea acestora • înțelegerea fenomenelor contabile în vederea evaluării, recunoașterii și înțelegerii informațiilor financiar contabile, a poziției financiare și a performanțelor unei entități economice 			

11. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)¹

	Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă							
								

Data completării:

04.04.2025

Semnătura titularului de curs

Conf.univ.dr. Sorin BERINDE

Semnătura titularului de seminar

Conf.univ.dr. Sorin BERINDE

Data avizării în departament:

10.04.2025

Semnătura directorului de departament

Prof.univ.dr. Ioan Cristian CHIFU

¹ Păstrați doar etichetele care, în conformitate cu [Procedura de aplicare a etichetelor ODD în procesul academic](#), se potrivesc disciplinei și ștergeți-le pe celelalte, inclusiv eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă - dacă nu se aplică. Dacă nicio etichetă nu descrie disciplina, ștergeți-le pe toate și scrieți "Nu se aplică".