



FIȘA DISCIPLINEI

MANAGEMENT FINANCIAR-CONTABIL ȘI GESTIUNEA PERFORMANTĂ A AFACERILOR

Anul universitar 2025 - 2026

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj Napoca
1.2. Facultatea	BUSINESS
1.3. Departamentul	BUSINESS
1.4. Domeniul de studii	ADMINISTRAREA AFACERILOR
1.5. Ciclul de studii	MASTER
1.6. Programul de studii / Calificarea	ADMINISTRAREA AFACERILOR
1.7. Forma de învățământ	Învățământ cu frecvență redusă

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		MANAGEMENT FINANCIAR-CONTABIL ȘI GESTIUNEA PERFORMANTĂ A AFACERILOR				Codul disciplinei	IMR0082	
2.2. Titularul activităților de curs – Coordonatorul de disciplină				Conf.univ.dr. Sorin BERINDE				
2.3. Titularul activităților de seminar / laborator / proiect – tutorele				Conf.univ.dr. Sorin BERINDE				
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestru	II	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	Conținut	DS
							Obligativitate	DO

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână – forma cu frecvență	3	din care: 3.2. curs		2		3.3. seminar/ laborator/ proiect	1
3.4. Total ore pe semestru – forma Învățământ la distanță	42	din care: 3.5. SI	28	AI=Nr. ore curs IF x nr. săptămâni	28	3.6. AT + TC + AA	14
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)							ore
3.5.1. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)							28
3.5.2. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren							28
3.5.3. Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri							28
3.5.4. Tutoriat (consiliere profesională)							2
3.5.5. Examinări							4
3.5.6. Alte activități							18
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)	108						
3.8. Total ore pe semestru (număr ECTS x 25 de ore)	150						



3.9. Numărul de credite	6
--------------------------------	----------

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Platforma elearning a UBB
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului/ proiectului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer

6. Competențe

6.1. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C3 Capacitatea avansată de fundamentare și evaluare a strategiilor și a alternativelor decizionale, selectarea și implementarea acestora în administrarea afacerilor C4 Abilitatea de adaptare dinamică la schimbările intervenite în mediul de afaceri intern și internațional prin utilizarea pertinentă și nuanțată a informațiilor disponibile
Competențe transversale	CT1. Promovarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în condiții de autonomie și independență profesională.

6.2. Rezultatele învățării

Cunoștințe	Absolventul deține cunoștințe complexe referitoare la contabilitatea, prelucrarea și la analiza informațiilor economice și financiare necesare organizării și gestiunii eficiente a entității • Alege modul adecvat de aplicare în contabilitatea entităților a aspectelor legate de costurile identificate • Identifică opțiunile contabile permise de norme • Recunoaște funcțiile simulate ale întreprinderii prin utilizarea în dinamică a cunoștințelor de contabilitate financiară și de gestiune, fiscalitate, finanțe, analiză economico-financiară într-un demers antreprenorial, prin utilizarea simulatoarelor de e-business în managementul integrat al companiilor.
Aptitudini	Absolventul are aptitudinile necesare utilizării, în mod etic, a metodelor și a tehnicilor de administrare financiar-contabilă a activității unei firme, în ansamblu • Interpretează variația costurilor • Raportează utilizatorilor informații financiare și nonfinanciare • Evaluează și interpretează rezultatele din situațiile financiare reieșite dintr-un context concurențial de business simulat.
Responsabilități și autonomie	Absolventul are responsabilitatea de a aplica proceduri contabile, fiscale, justifică deciziile și le integrează în activitate • Interpretează comportamentul costurilor pentru a crea suport în luarea deciziilor legate de costuri și pentru managementul eficient al costurilor. • Gestionează aplicarea opțiunilor contabile. • Decide într-un mod autonom politica financiar-contabilă a unei întreprinderi simulate (virtual), într-un context concurențial.



7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Susținerea capacității de a înțelege, identifica aspecte de natură-financiar contabilă și pe cale de consecință de a concepe, implementa, monitoriza și evalua decizii în vederea gestionării performante a afacerii
7.2. Obiectivele specifice	• Obținerea cunoștințelor financiar – contabile și abilităților de bază necesare pentru a performa cu succes într-o companie prin dezvoltarea capacităților de a lua deciziile adecvate pe termen scurt sau pe termen lung • Dezvoltarea capacității masteranzilor de a înțelege și de a dezvolta un raționament profesional adecvat în condiții foarte apropiate cu circumstanțele din practică • Formarea deprinderilor pentru aplicarea conceptelor și tehnicilor contabile studiate în situații reale. • Încurajarea masteranzilor să se implice în activități de cercetare științifică în domeniul financiar-contabil

8. Conținuturi

8.1. AI, SI	Metode de predare	Observații
Utilitatea informației contabile în vederea susținerii gestiunii performante a afacerilor	Prelegere, problematizare, dezbateri	1 prelegere
Abordări ale competitivității pornind de la costuri	Prelegere, problematizare, dezbateri	2 prelegeri
Costurile și implicațiile în strategiile de stabilire a prețurilor	Prelegere, problematizare, dezbateri	1 prelegere
Tehnici de luare a deciziilor manageriale pe termen scurt fundamentate pe costuri	Prelegere, problematizare, dezbateri	3 prelegeri
Strategii financiar-contabile și decizii manageriale pe termen lung	Prelegere, problematizare, dezbateri	2 prelegeri
Aspecte financiar-contabile privind operațiunile de leasing și factoring	Prelegere, problematizare, dezbateri	1 prelegere
Gestiunea performantă a afacerii și decizia de începere/continuare/închidere/înlocuire a afacerii sau a unui segment al afacerii	Prelegere, problematizare, dezbateri	2 prelegeri
Aspecte privind măsurarea și controlul performanței pornind de la tehnici avansate de bugetare	Prelegere, problematizare, dezbateri	2 prelegeri
Bibliografie 1. Atrill P., McLaney E., Management Accounting for Decision Makers, Pearson Education Limited, 2021 2. Bâtcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroi C., Managementul Performanței, Editura CECCAR, București, 2019. 3. Albu N., Albu C., Instrumente de Management a Performanței, Vol. II, Control de Gestiune, Ed. Economică, București, 2003. 4. Adler R.W., Strategic Performance Management, Accounting for Organizational Control, Taylor & Francis Ltd, 2018 5. Ionașcu I., Filip A.T., Stere M., Control de Gestiune, Ed. a II-a, Ed. Economică, București, 2006. 6. Guinea F.A., Creativitate versus Fraudă în Controlul de Gestiune, Ed. ASE, București, 2010. 7. Penning A., Management Accounting: Decision and Control Tutorial, Osborne Books Ltd, 2016 8. Ward K., Strategic Management Accounting, Taylor & Francis Ltd, 2016 9. ***Legea contabilității nr. 82/1991 republicată în M.O. nr. 48/14.01.2005 cu modificările și completările ulterioare 10. ***OMFP NR. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate publicat în M.O. nr. 963/30.12.2014 11. ***Legea societăților comerciale nr. 31/1991 republicată în M.O. nr. 1066/17.11.2004 cu modificările și completările ulterioare		
8.2. AT	Metode de predare-învățare	Observații
Utilitatea informației contabile în vederea susținerii gestiunii performante a afacerilor	Studiu de caz, dezbateri	1 seminar



Abordări ale competitivității pornind de la costuri	Studiu de caz, dezbatere	2 seminarii
Costurile și implicațiile în strategiile de stabilire a prețurilor	Studiu de caz, dezbatere	1 seminar
Tehnici de luare a deciziilor manageriale pe termen scurt fundamentate pe costuri	Studiu de caz, dezbatere	3 seminarii
Strategii financiar-contabile și decizii manageriale pe termen lung	Studiu de caz, dezbatere	2 seminarii
Aspecte financiar-contabile privind operațiunile de leasing și factoring	Studiu de caz, dezbatere	1 seminar
Gestiunea performantă a afacerii și decizia de începere/continuare/închidere/înlocuire a afacerii sau a unui segment al afacerii	Studiu de caz, dezbatere	2 seminarii
Aspecte privind măsurarea și controlul performanței pornind de la tehnici avansate de bugetare	Studiu de caz, dezbatere	2 seminarii

Bibliografie

1. Atrill P., McLaney E., Management Accounting for Decision Makers, Pearson Education Limited, 2021
2. Bătcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroi C., Managementul Performanței, Editura CECCAR, București, 2019.
3. Albu N., Albu C., Instrumente de Management a Performanței, Vol. II, Control de Gestiune, Ed. Economică, București, 2003.
4. Adler R.W., Strategic Performance Management, Accounting for Organizational Control, Taylor & Francis Ltd, 2018
5. Ionașcu I., Filip A.T., Stere M., Control de Gestiune, Ed. a II-a, Ed. Economică, București, 2006.
6. Guinea F.A., Creativitate versus Fraudă în Controlul de Gestiune, Ed. ASE, București, 2010.
7. Penning A., Management Accounting: Decision and Control Tutorial, Osborne Books Ltd, 2016
8. Ward K., Strategic Management Accounting, Taylor & Francis Ltd, 2016
9. ***Legea contabilității nr. 82/1991 republicată în M.O. nr. 48/14.01.2005 cu modificările și completările ulterioare
10. ***OMFP NR. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate publicat în M.O. nr. 963/30.12.2014
11. ***Legea societăților comerciale nr. 31/1991 republicată în M.O. nr. 1066/17.11.2004 cu modificările și completările ulterioare

8.3. TC	Metode de transmitere a informației	Observații
Tehnici de luare a deciziilor manageriale pe termen scurt fundamentate pe costuri	Prin afișarea pe platforma ID și în suportul de curs	Se predă la termenul anuntat pe platforma
Gestiunea performantă a afacerii și decizia de începere/continuare/închidere/înlocuire a afacerii sau a unui segment al afacerii	Prin afișarea pe platforma ID și în suportul de curs	Se predă la termenul anuntat pe platforma

Bibliografie

1. Atrill P., McLaney E., Management Accounting for Decision Makers, Pearson Education Limited, 2021
2. Bătcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroi C., Managementul Performanței, Editura CECCAR, București, 2019.
3. Albu N., Albu C., Instrumente de Management a Performanței, Vol. II, Control de Gestiune, Ed. Economică, București, 2003.
4. Adler R.W., Strategic Performance Management, Accounting for Organizational Control, Taylor & Francis Ltd, 2018
5. Ionașcu I., Filip A.T., Stere M., Control de Gestiune, Ed. a II-a, Ed. Economică, București, 2006.
6. Guinea F.A., Creativitate versus Fraudă în Controlul de Gestiune, Ed. ASE, București, 2010.
7. Penning A., Management Accounting: Decision and Control Tutorial, Osborne Books Ltd, 2016
8. Ward K., Strategic Management Accounting, Taylor & Francis Ltd, 2016
9. ***Legea contabilității nr. 82/1991 republicată în M.O. nr. 48/14.01.2005 cu modificările și completările ulterioare
10. ***OMFP NR. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate publicat în M.O. nr. 963/30.12.2014



11. ***Legea societăților comerciale nr. 31/1991 republicată în M.O. nr. 1066/17.11.2004 cu modificările și completările ulterioare

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu cerințele organismelor profesionale din domeniul financiar-contabil (Corpul Experților Contabili și a Contabililor Autorizați din România, Camera Consultanților Fiscali și Camera Auditorilor Financiari din România). Pentru adaptarea la cerințele pieței muncii a conținutului disciplinei au avut loc întâlniri cu reprezentanți ai mediului de afaceri.

10. Evaluare

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe. Componentele procesului de evaluare desfășurate pe parcursul semestrului nu pot fi recuperate/refăcute în sesiunile de examinare.
- Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului final (scris/oral).

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Aplicarea noțiunilor și verificarea modului de înțelegere a aspectelor contabile însușite pe parcursul semestrului, pe baza aplicațiilor și/sau studiilor de caz	Examen final (se susține în sesiune)	70%
10.5 Seminar/laborator	Aplicarea noțiunilor și verificarea modului de înțelegere a aspectelor contabile însușite pe parcursul semestrului, pe baza aplicațiilor și/sau studiilor de caz	Teme pe parcurs (se susțin și se evaluează pe parcursul semestrului)	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea acestora • înțelegerea fenomenelor contabile în vederea evaluării, recunoașterii și înțelegerii informațiilor financiar contabile, a poziției financiare și a performanțelor unei entități economice			

11. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)

--	--	--	--	--	--	--	--	--

Coordonator de disciplină
Conf.univ.dr. Sorin BERINDE

Tutore de disciplină/
Conf.univ.dr. Sorin BERINDE

Data
14 septembrie 2025

Responsabil de studii ID/IFR,
Conf.univ.dr. Dragoș PĂUN