



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY  
TRADITIO ET EXCELLENTIA

FACULTATEA DE  
**BUSINESS**  
IN PARTNERSHIP

# **GHID**

## **PENTRU ELABORAREA LUCRĂRII**

### **DE**

## **LICENȚĂ/DISERTAȚIE**

**Cluj-Napoca**  
**2025–2026**

# ETAPELE FINALIZĂRII STUDIILOR PRIN SUSȚINEREA LUCRĂRII DE LICENȚĂ/DISERTAȚIE

1. În perioada octombrie-noiembrie a fiecărui an academic are loc procesul de alegere a cadrului didactic coordonator și a temei de cercetare, respectând pașii indicați și datele menționate pe site-ul Facultății de Business.
2. Prezentarea schiței lucrării (i.e., cuprins/structură) de licență/disertație cadrului didactic coordonator.
3. Definitivarea structurii lucrării și fundamentării teoretice, stabilirea metodologiei de cercetare și predarea acestor materiale către secretariatul facultății prin intermediul unei teme create în MS Teams, până la data indicată în Calendarul pentru elaborarea lucrărilor de licență și disertație postat pe site-ul Facultății de Business.
4. Finalizarea lucrării în proporție de aproximativ 90% (realizarea cercetării, rezultatelor cercetării, finalizarea discuțiilor acestora și schițarea concluziilor) și predarea acestei forme a lucrării către secretariatul facultății prin intermediul unei teme create în MS Teams, până la data indicată în Calendarul pentru elaborarea lucrărilor de licență și disertație.
5. Finalizarea lucrării de licență/disertație și predarea acestei forme a lucrării către secretariatul facultății prin intermediul unei teme create în MS Teams, până la data indicată în Calendarul pentru elaborarea lucrărilor de licență și disertație.
6. Acordarea de către cadrul didactic coordonator a notei la disciplina Elaborarea lucrării de licență/disertație.
7. Primirea referatului de acceptare din partea profesorului coordonator până la data indicată în Calendarul pentru elaborarea lucrărilor de licență și disertație.
8. Realizarea prezentării într-un fișier PowerPoint în vederea susținerii lucrării.
9. Discutarea prezentării PowerPoint cu profesorul coordonator.
10. Completarea declarației de asumare a conținutului lucrării de licență/disertație.
11. Depunerea lucrării de licență/disertație și a tuturor documentelor solicitate prin intermediul unei teme create în MS Teams de către secretariatul facultății.
12. Susținerea lucrării de licență/disertație.

## **NOTA BENE 1:**

**Este obligatoriu ca termenele stabilite în Calendarul pentru elaborarea lucrărilor de licență și disertație și termenele intermediare stabilite de către profesorul coordonator să fie respectate.**

**NOTA BENE 2:**

Pentru utilizarea IA în lucrarea dumneavoastră, vă rugăm să țineți cont de recomandările *Ghidului studenților privind utilizarea instrumentelor de inteligență artificială generativă*.

**1.1.**

**COPERTA LUCRĂRII DE LICENȚĂ  
trebuie formatată după cum urmează:**

**UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI**  
**FACULTATEA DE BUSINESS**  
**(TNR\* 16pt)**

**Lucrare de licență (TNR 26pt)**

Coordonator științific, (TNR 14pt)

Prof.univ.dr. *Prenume Nume*

sau

Conf.univ.dr. *Prenume Nume*

sau

Lect.univ.dr. *Prenume Nume*

Student, (TNR 14pt)

*Prenume Nume*

**Cluj-Napoca**  
**2026**

---

\* TNR = Times New Roman

**1.2.**

**PRIMA PAGINĂ A**

**LUCRĂRII DE LICENȚĂ**

**trebuie formatată după cum urmează:**

**UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI**  
**FACULTATEA DE BUSINESS**  
**SPECIALIZAREA**  
**ADMINISTRAREA AFACERILOR**  
sau  
**ADMINISTRAREA AFACERILOR ÎN SERVICII DE**  
**OSPITALITATE**  
**(TNR 16pt)**

**Lucrare de licență (TNR 26pt)**  
**Titlul lucrării (TNR 26pt)**

Coordonator științific, (TNR 14pt)

Prof.univ.dr. *Prenume Nume*

sau

Conf.univ.dr. *Prenume Nume*

sau

Lect.univ.dr. *Prenume Nume*

Student, (TNR 14pt)

*Prenume Nume*

**Cluj-Napoca**  
**2026**

## **2.1.**

# **COPERTA LUCRĂRII DE DISERTAȚIE**

**trebuie formatată după cum urmează:**

**UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI**  
**FACULTATEA DE BUSINESS**  
**(TNR 16pt)**

**Lucrare de disertație (TNR 26pt)**

Coordonator științific, (TNR 14pt)

Prof.univ.dr. *Prenume Nume*

sau

Conf.univ.dr. *Prenume Nume*

sau

Lect.univ.dr. *Prenume Nume*

Student, (TNR 14pt)

*Prenume Nume*

**Cluj-Napoca**  
**2026**

**2.2.**

**PRIMA PAGINĂ A LUCRĂRII DE  
DISERTAȚIE**

**trebuie formatată după cum urmează:**

**UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI**  
**FACULTATEA DE BUSINESS**  
**SPECIALIZAREA**  
**ADMINISTRAREA AFACERILOR**  
sau  
**MANAGEMENT HOTELIER**  
**(TNR 16pt)**

**Lucrare de disertație (TNR 26pt)**  
**Titlul lucrării (TNR 26pt)**

Coordonator științific, (TNR 14pt)

Prof.univ.dr. *Prenume Nume*

sau

Conf.univ.dr. *Prenume Nume*

sau

Lect.univ.dr. *Prenume Nume*

Student, (TNR 14pt)

*Prenume Nume*

**Cluj-Napoca**  
**2026**

### 3.

## CONȚINUTUL LUCRĂRII DE LICENȚĂ/DISERTAȚIE

#### **NOTA BENE:**

Conținutul lucrării de licență/disertație va fi evaluat deopotrivă de către profesorul coordonator și de către fiecare membru al comisiei de susținere a lucrării de licență/disertație pe baza criteriilor și ponderii acestora, care se regăsesc în Anexa la Ghidul pentru elaborarea lucrării de licență/disertație.

Este recomandată următoarea structură a lucrării de licență/disertație, în funcție de tipul de lucrare abordat și stabilit sub îndrumarea coordonatorului științific:

<p style="text-align: center;"><b>Lucrare de tip</b> <i>Articol științific/academic</i></p>	<p style="text-align: center;"><b>Lucrare de tip</b> <i>Studiu de caz</i></p>
<p><u>Introducere</u></p> <p>Descrierea temei abordate, a scopului, obiectivelor cercetării, întrebării de cercetare etc.</p>	<p><u>Introducere</u></p> <p>Descrierea succintă a studiului de caz, a scopului și obiectivelor acestuia.</p>
<p><u>Recenzia literaturii de specialitate și Metodologia de cercetare utilizată</u></p> <p>Trecerea în revistă a literaturii de specialitate și ancorarea temei cercetate în cadrul literaturii.</p> <p>Prezentarea metodelor de cercetare și a surselor datelor utilizate.</p> <p>Dacă este cazul, secțiunea poate include și ipotezele cercetate.</p>	<p><u>Informații generale privind studiul de caz</u></p> <p>Dacă se consideră adecvat și/sau necesar, se poate menționa literatura academică în cadrul căreia se pot găsi studii relevante cu privire la studiul de caz realizat.</p> <p><u>Metodologia de cercetare utilizată</u></p> <p>Dacă este cazul, se pot menționa: modul în care s-a realizat studiul, circumstanțele specifice, modalitatea de colectare a datelor.</p>
<p><u>Detalii relevante privind cercetarea realizată</u></p>	<p><u>Detalii relevante privind studiul de caz</u></p>
<p><u>Rezultate și discuții</u></p>	<p><u>Rezultate și discuții</u></p>
<p><u>Concluzii și propuneri/recomandări</u></p>	<p><u>Concluzii și propuneri/recomandări</u></p>

**NOTA BENE:**

1. Concluziile și propunerile/recomandările trebuie să fie **exclusiv** legate de tema de cercetare abordată și trebuie să se bazeze pe rezultatele obținute în urma cercetării realizate.
2. Planul de afaceri este un tip aparte de lucrare, care se va întocmi respectându-se structura planului și ținându-se cont de recomandările profesorului coordonator.

Lucrarea de licență/disertație poate avea următorul cuprins, ajustat în funcție de tipul lucrării:

## CUPRINS

<b>Lista tabelelor (TNR 14) .....</b>	<b>pag.</b>
<b>Lista figurilor (TNR 14) .....</b>	<b>pag.</b>
<b>Lista acronimelor și abrevierilor (TNR 14) .....</b>	<b>pag.</b>
<b>Abstract (TNR 14).....</b>	<b>pag.</b>
<b>Introducere (TNR 14) .....</b>	<b>pag.</b>
<b>Capitolul 1. Recenzia literaturii de specialitate și Metodologia de cercetare (TNR 14) .....</b>	<b>pag.</b>
<i>sau</i>	
<b>Introducere și Informații generale privind studiul de caz (TNR 14) .....</b>	<b>pag.</b>
<b>Capitolul 2. Titlul (TNR 14) .....</b>	<b>pag.</b>
2.1. Subcapitolul 1 (TNR 13) .....	pag.
2.2. Subcapitolul 2 (TNR 13) .....	pag.
2.3. ....	
<b>Capitolul 3. Titlul (TNR 14) .....</b>	<b>pag.</b>
3.1. Subcapitolul 1 (TNR 13) .....	pag.
3.2. Subcapitolul 2 (TNR 13) .....	pag.
3.3. ....	
.....	
<b>Concluzii și propuneri/recomandări (TNR 14) .....</b>	<b>pag.</b>
<b>Bibliografie (TNR 14) .....</b>	<b>pag.</b>
<b>Anexe (dacă este cazul) (TNR 14)</b>	

### **NOTA BENE:**

1. Cuprinsul **trebuie generat automat folosind fila References și butonul Table of Contents din MS Word!!!**
2. Numerotarea paginilor lucrării de licență/disertație trebuie să înceapă de la Introducere și să se încheie cu ultima pagină de la Bibliografie.
3. Anexele nu sunt incluse în numărul de pagini.
4. Structura generală pe capitole de mai sus rămâne neschimbată. Aceasta poate fi modificată doar cu acordul profesorului coordonator.

**4.**

**DETALII PRIVIND CONȚINUTUL  
LUCRĂRII DE LICENȚĂ/DISERTAȚIE**

## **Abstract (max. 1 pagină)**

În această primă parte se va realiza un scurt rezumat al cercetării efectuate, punându-se accent pe scopul cercetării întreprinse, metodologia cercetării, concluziile la care s-a ajuns în urma studiului și pe concluziile și propunerile/recomandările formulate.

## **Introducere – dacă tipul lucrării este *Articol științific/academic***

În Introducerea și Recenzia literaturii de specialitate a lucrării va trebui:

- Să se realizeze o prezentare succintă a temei studiate și a importanței acesteia.
- Să se motiveze alegerea temei și să se prezinte noutatea cercetării derulate.
- Să se precizeze scopul, obiectivele de cercetare și întrebarea/întrebările de cercetare ale lucrării de licență/disertație.

## **Recenzia literaturii de specialitate și Metodologia de cercetare – dacă tipul lucrării este *Articol științific/academic***

În Recenzia literaturii de specialitate și Metodologia de cercetare a lucrării va trebui:

- Să se prezinte stadiul actual al cunoașterii în domeniul abordat, i.e., să se treacă în revistă pe scurt principalele surse din literatura de specialitate care au legătură cu subiectul cercetat.
- Să se precizeze metodologia de cercetare și sursele de date folosite în elaborarea lucrării.
- Dacă este cazul, se pot prezenta și ipotezele cercetate.

## **Introducere și Informații generale privind studiul de caz – dacă tipul lucrării este *Studiu de caz***

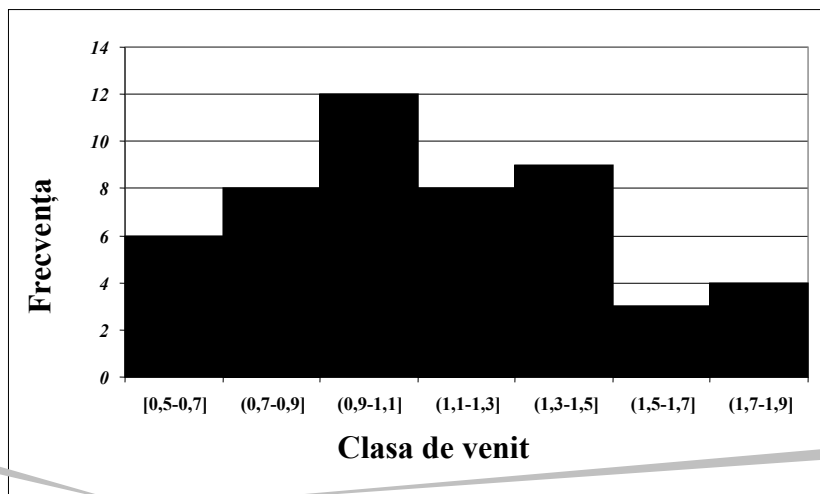
În Introducere și Informații generale privind studiul de caz va trebui:

- Să se realizeze o prezentare succintă a temei studiate și a importanței acesteia.
- Să se prezinte informații generale relevante privind studiul de caz. Dacă se consideră adecvat și/sau necesar, se poate menționa literatura academică care conține studii relevante cu privire la studiul de caz realizat.
- Să se motiveze alegerea temei și să se prezinte importanța cercetării derulate.
- Să se precizeze scopul și obiectivele lucrării de licență/disertație.

- Să se precizeze metodologia de cercetare folosită în elaborarea lucrării.
- Dacă este cazul, se pot menționa: modul în care s-a realizat studiul, circumstanțele specifice, modalitatea de colectare a datelor etc.

## Capitolele

- Este de preferat o structură cât mai compactă a capitolelor astfel încât să fie evitată fărâmițarea excesivă a subcapitolelor în paragrafe de câteva rânduri. Un subcapitol ar trebui să aibă o lungime de minim o pagină.
- **Formatarea paginii** pe care o recomandăm este următoarea:
  - Formatul paginii: A4
  - Margini: Top 2,54 cm, Bottom 2,54 cm, Left 2,54 cm, Right 2,54 cm, Gutter – left 0,5 cm, Header 1,27 cm, Footer 1,27 cm
  - **Aliniat nou: Indentation first line 1 cm**
  - Font: Times New Roman 12 pt, line space 1,5 lines, Justify
- **A nu se lăsa rânduri/spații libere între paragrafe!**
- Este obligatorie folosirea diacriticelor. Se recomandă folosirea diacriticelor de la începutul procesului de elaborare a lucrării.
- Graficele și tabelele vor fi aranjate în pagină folosind butonul Center din fila Home și vor fi numerotate după cum urmează:



Nr. capitol

Nr. figură

Figura 1.1. Evoluția veniturilor/membru de familie (12pt)  
Sursa: Numele autorului/autorilor (anul publicației, pagina/paginile)\* (11pt)

\* În cazul în care Figura este realizată de către student/masterand și nu este preluată din alte surse de specialitate, după sursă se va scrie „Prelucrare proprie”.

Tabelul 1.1. Evoluția veniturii/membru de familie (12pt)

Clasa de venit	Frecvența absolută	Frecvența relativă (%)
[0,5;0,7]	6	16,33%
(0,7;0,9]	8	32,65%
(0,9;1,1]	12	48,98%
(1,1;1,3]	8	67,35%
(1,3;1,5]	9	85,71%
(1,5;1,7]	3	91,84%
(1,7;1,9]	4	100,00%
	50	100%

Sursa: Numele autorului/autorilor (anul publicației, pagina/paginile)\* (11pt)

## Concluzii și propuneri/recomandări

Această ultimă parte a lucrării se recomandă a fi alocată concluziilor finale care se desprind din cercetarea întreprinsă precum și propunerilor/recomandărilor pe care studentul/masterandul le consideră oportune și care derivă din concluziile asumate.

Opiniile personale ale studentului/masterandului privind fenomenul studiat și propunerile/recomandările pe care le formulează vor avea un rol determinant în evaluarea lucrării.

## Bibliografie

- Bibliografia și citarea surselor bibliografice din text trebuie realizate folosind stilul *APA*. Selectarea acestui stil se va face în Microsoft Word prin selectarea butonului *Style* → *APA* din fila *References*.
- Pentru a face trimitere la anumite lucrări **în cadrul textului lucrării**, se va utiliza următorul format: numele autorului/autorilor, anul publicației – în cazul unui articol științific și numele autorului/autorilor, anul publicației, numărul paginii/paginilor – în cazul unei cărți sau a unui capitol în carte.

\* În cazul în care Tabelul este realizat de către student/masterand și nu este preluată din alte surse de specialitate, după sursă se va scrie „Prelucrare proprie”.

- Citarea unei surse în textul lucrării se va face în Microsoft Word după cum urmează:
  - Se introduce sursa în fila *References*:
    - *Manage Sources* → *New* → *Type of Source* → *Book or Book Section*, în cazul în care sursa este carte sau capitol de carte;
    - *Manage Sources* → *New* → *Type of Source* → *Journal Article*, în cazul în care sursa este articol științific;
    - *Manage Sources* → *New* → *Type of Source* → *Website*, în cazul în care sursa este website;
  - Se alege locul din propoziție unde să se includă citarea;
  - Se alege butonul *Insert Citation* din fila *References*;
  - Se selectează sursa care trebuie citată.
- Nu se vor folosi notele de subsol pentru trimiteri bibliografice.
- Generarea *Bibliografiei* se face astfel: *Bibliography* → *References* din fila *References*.
- Fiecare sursă din Bibliografie trebuie să aibă la finalul ei link către sursă și, acolo unde este cazul, se menționează DOI-ul (Digital Object Identifier).
- Odată ce a fost generată Bibliografia, titlurile bibliografice vor apărea în ordinea alfabetică a numelui de familie a primului autor al sursei. Se poate face o împărțire a surselor bibliografice pe diferite categorii, i.e., *Cărți*, *Articole științifice*, *Articole sau documente descărcate de pe internet*, *Pagini web*, *Documente interne*, *Alte documente*.
- Câteva exemple de surse bibliografice sunt prezentate în continuare:
  - *Cărți*:
 

Carlsson-Szlezak, P., & Swartz, P. (2024). *Shocks, crises, and false alarms: How to assess true macroeconomic risk*, Boston, Massachusetts: Harvard Business Review Press, ISBN 978-164-78-2540-9.

➤ *Articole științifice:*

Philippon, T., & Reshef, A. (2012). Wages and human capital in the U.S. finance industry: 1909-2006. *The Quarterly Journal of Economics*, 127(4), 1551-1609. DOI 10.1093/qje/qjs030. Disponibil online la: <https://academic.oup.com/qje/article-abstract/127/4/1551/1843161>.

➤ *Articole sau documente descărcate de pe internet:*

Devlin, G. (2021). *NYSE: The market for innovation*. Disponibil online la: <https://www.nyse.com/article/nyse-the-market-for-innovation> (accesat la data de 10.10.2024)

➤ *Pagini web:*

[www.bvb.ro](http://www.bvb.ro) (accesat la data de 12.10.2024)

➤ *Documente interne:*

*Plan de administrare al S.C. Antibiotice S.A.*. Disponibil online la: <https://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2021/03/Planul-de-Administrare-2021-2023f.pdf>

➤ *Alte documente (HG, documente elaborate de organisme naționale/internaționale, anuare statistice etc.):*

Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (2024). *Revenue statistics: Key findings for the United States*. Disponibil online la: <https://www.oecd.org/unitedstates/revenue-statistics-united-states.pdf> (accesat la data de 10.10.2024).

Institutul Național de Statistică (2021). *Cifra de afaceri din serviciile de piață prestate în principal întreprinderilor în luna iulie 2021*. Disponibil online la: [https://insse.ro/cms/sites/default/files/com\\_presa/com\\_pdf/cif\\_af\\_serv\\_intrep07r21.pdf](https://insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/cif_af_serv_intrep07r21.pdf) (accesat la data de 10.10.2024).

**NOTA BENE:**

1. Toate sursele citate în textul lucrării trebuie să se regăsească în lista bibliografică și, viceversa, toate sursele din lista bibliografică trebuie să fie citate în lucrare.
2. A nu se folosi Wikipedia ca sursă bibliografică!

## RECOMANDĂRI FINALE

- Lucrările de licență/disertație se vor axa pe latura practică a cercetării întreprinse. Noțiunile teoretice vor viza exclusiv cercetarea practică realizată și vor fi prezentate succint.
- Se recomandă ca lucrarea de licență să aibă un număr aproximativ de 40–50 de pagini, iar lucrarea de disertație 30–40 de pagini.
- După finalizarea lucrării de licență/disertație, înainte ca aceasta să fie predată profesorului coordonator, studentul trebuie să verifice indicele/gradul de similitudine (i.e., indicele/gradul de plagiat) cu ajutorul platformei Turnitin instalată pe calculatorul din Bibliotecă sau prin contul creat de către coordonator fiecărui student. În cazul în care indicele de similitudine al lucrării este mai mare de 20%, studentul va trebui să facă ajustările necesare astfel încât acest indice să fie mai mic de 20%.
- După ce lucrarea este predată profesorului coordonator, acesta va trebui să verifice indicele/gradul de similitudine (i.e., indicele/gradul de plagiat) cu ajutorul platformei Turnitin. Coordonatorul va acorda studentului dreptul de a susține lucrarea în fața comisiei de licență/disertație doar dacă indicele de similitudine al lucrării este mai mic de 20%, procent stabilit prin intermediul Regulamentului de finalizare a studiilor în cadrul Facultății de Business.
- Pentru specializările Administrarea Afacerilor și Administrarea Afacerilor în Servicii de Ospitalitate, în limba engleză, nivel licență și pentru specializările Administrarea Afacerilor Internaționale și Administrarea Afacerilor în Ospitalitate și Turism Internațional, nivel master, lucrarea de licență/disertație se întocmește în limba engleză.
- Studentul va preda lucrarea în format electronic către secretariatul facultății odată cu depunerea dosarului de înscriere la licență/disertație. Termenul limită de depunere a lucrării este anunțat pe website-ul facultății.

# PREZENTAREA ȘI SUSȚINEREA LUCRĂRII DE LICENȚĂ/DISERTAȚIE

1. Prezentarea va fi realizată în PowerPoint.
2. Se recomandă următoarea structură a prezentării:
  - Slide 1: Coincide cu prima pagină a lucrării de licență/disertație
  - Slide 2: Conține scopul, obiectivele și întrebarea/întrebările de cercetare ale lucrării de licență/disertație
  - Slide 3: Conține etodologia cercetării
  - Slide 4, Slide 5, Slide 6 etc.: Prezintă rezultatele cercetării
  - Antepenultimul Slide: Conține concluziile cercetării
  - Penultimul Slide: Conține propunerile/recomandările cercetării
  - Ultimul slide: Conține textul „Vă mulțumesc!”
  - Nu este recomandată folosirea excesivă a efectelor de animație și de tranziție a slide-urilor.
3. Timpul alocat prezentării lucrării este, de regulă, de 7–10 minute, urmat de 5 minute de întrebări din partea comisiei.
4. Se recomandă susținerea liberă a lucrării, **fără a se citi textul de pe slide-uri**, precum și o ținută și o atitudine corespunzătoare momentului.

## **NOTA BENE:**

Prezentarea lucrării de licență/disertație va fi evaluată de către fiecare membru al comisiei de susținere a lucrării de licență/disertație pe baza criteriilor și ponderii acestora, care se regăsesc în Anexa la Ghidul pentru elaborarea lucrării de licență/disertație.

# ANEXA

## la Ghidul pentru elaborarea lucrării de licență/disertație

### Referat de apreciere a lucrării de licență/disertație prezentată în sesiunea iulie 2026/februarie 2027 completat de COORDONATORUL ȘTIINȚIFIC

**Grad de similaritate:** \_\_\_\_\_ % pentru secvențe de 20 de cuvinte, cu bibliografia exclusă (procent maxim admis 20%)

Media anilor de studii: \_\_\_\_\_

Criteriu de evaluare	Pondere
<b>Relevanța temei</b> studiate (raportat la specializarea autorului și la contextul actual)	5%
<b>Corelarea</b> titlului cu rezumatul, introducerea și conținutul lucrării	5%
<b>Lucrarea este structurată și organizată</b> corect, echilibrat și are dimensiuni normale, respectând specificațiile ghidului	5%
<b>Fundamentarea teoretică</b> (acolo unde este cazul) - demonstrează capacitatea de sinteză a autoarei/autorului; - demonstrează capacitatea autoarei/autorului de a stăpâni și utiliza concepte și noțiuni teoretice de specialitate; - complexitatea și diversitatea surselor studiate; - se bazează pe utilizarea și citarea corespunzătoare a unor surse relevante și actuale; - bibliografia este relevantă; - citările sunt introduse folosind stilul APA prevăzut în ghidul pentru elaborarea lucrării de licență și disertație, iar bibliografia este întocmită conform cerințelor din ghidul pentru elaborarea lucrării de licență și disertație;	15%
<b>Metodologia de cercetare</b> este adecvată temei alese - <b>caracterul practic, utilitatea și originalitatea lucrării</b> (acolo unde este cazul); - absolventul/absolventul utilizează metode, instrumente și tehnici de cercetare adecvate temei alese; - instrumentele utilizate au la bază literatura de specialitate; - datele au fost culese corespunzător, prelucrate și analizate corect; - complexitatea analizelor realizate;	10%
<b>Rezultatele cercetării și discuții</b> - studiul de caz (acolo unde este cazul) este cuprinzător și relevant; - indicatorii calculați sunt relevanți și interpretați corect; - rezultatele obținute în urma cercetării (primare și sau secundare) derulate au fost analizate în profunzime și interpretate corect; - complexitatea discuțiilor și a interpretărilor;	30%

<b>Criteriu de evaluare</b>	<b>Pondere</b>
<b>Concluziile și propunerile</b> formulate sunt pertinente și derivă din rezultatele cercetărilor și analizelor;	10%
Lucrarea respectă cerințele de <b>tehoredactare</b> - cuprins, numerotare de pagini, grafice, figuri și tabele, eventual anexe, aliniere, titluri, subtitluri, caractere, spațiere etc. – conform ghidului); - <b>exprimarea</b> scrisă denotă claritate și coerență; nu există greșeli gramaticale și de exprimare; - <b>figurile, graficele și tabelele</b> utilizate sunt corect elaborate, originale/citate corect, relevante/utile/necesare și comentate corespunzător; - <b>anexele</b> sunt corect elaborate, originale/citate corect, relevante/utile/necesare și comentate corespunzător;	10%
<b>Sursele</b> sunt citate corespunzător	5%
<b>Atitudinea</b> studentei/studentului față de procesul de elaborare a lucrării de licență/disertație (seriozitate, promptitudine, receptivitate raportat la modificările solicitate de coordonator)	5%
<b>Predarea lucrării finale până la termenul maxim stabilit</b>	Condiție eliminatorie
<b>NOTĂ FINALĂ</b> propusă de coordonator (Media ponderată a punctajelor acordate pentru fiecare categorie de mai sus)	

**OBSERVAȚII/COMENTARIU:**


Data \_\_\_\_\_

Semnătura cadrului didactic coordonator \_\_\_\_\_

**Referat de apreciere a lucrării de licență/disertație  
prezentată în sesiunea iulie 2026/februarie 2027 completat de  
MEMBRUL COMISIEI DE SUSȚINERE A LUCRĂRII DE  
LICENȚĂ/DISERTAȚIE**

Criteriu de evaluare	Pondere
<b>Nota propusă de coordonator:</b>	30%
<b>Media anilor de studii:</b>	
<b>Nota examenului scris de licență (nu există notă pentru masteranzi):</b>	
<b>CONȚINUTUL ȘTIINȚIFIC (cumulat, 30% din nota finală)</b>	
<b>Relevanța temei studiate (raportat la specializarea autorului și la contextul actual)</b>	2%
<b>Corelarea titlului cu rezumatul, introducerea și conținutul lucrării</b>	2%
<b>Lucrarea este structurată și organizată corect, echilibrat și are dimensiuni normale, respectând specificațiile ghidului</b>	2%
<b>Fundamentarea teoretică</b> (acolo unde este cazul) <ul style="list-style-type: none"> <li>- demonstrează capacitatea de sinteză a autoarei/autorului;</li> <li>- demonstrează capacitatea autoarei/autorului de a stăpâni și utiliza concepte și noțiuni teoretice de specialitate;</li> <li>- complexitatea și diversitatea surselor studiate;</li> <li>- se bazează pe utilizarea și citarea corespunzătoare a unor surse relevante și actuale;</li> <li>- bibliografia este relevantă;</li> <li>- citările sunt introduse folosind stilul APA prevăzut în ghidul pentru elaborarea lucrării de licență și disertație, iar bibliografia este întocmită conform cerințelor din ghidul pentru elaborarea lucrării de licență și disertație;</li> </ul>	3%
<b>Metodologia de cercetare</b> este adecvată temei alese <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>caracterul practic, utilitatea și originalitatea lucrării</b> (acolo unde este cazul);</li> <li>- absolventa/absolventul utilizează metode, instrumente și tehnici de cercetare adecvate temei alese;</li> <li>- instrumentele utilizate au la bază literatura de specialitate;</li> <li>- datele au fost culese corespunzător, prelucrate și analizate corect;</li> <li>- complexitatea analizelor realizate;</li> </ul>	3%
<b>Rezultatele cercetării și discuții</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- studiul de caz (acolo unde este cazul) este cuprinzător și relevant;</li> <li>- indicatorii calculați sunt relevanți și interpretați corect;</li> <li>- rezultatele obținute în urma cercetării (primare și sau secundare) derulate au fost analizate în profunzime și interpretate corect;</li> <li>- complexitatea discuțiilor și a interpretărilor;</li> </ul>	10%

<b>Criteriu de evaluare</b>	<b>Pondere</b>
<b>Nota propusă de coordonator:</b>	30%
<b>Media anilor de studii:</b>	
<b>Nota examenului scris de licență (nu există notă pentru masteranzi):</b>	
<b>CONȚINUTUL ȘTIINȚIFIC (cumulat, 30% din nota finală)</b>	
<b>Concluziile și propunerile</b> formulate sunt pertinente și derivă din rezultatele cercetărilor și analizelor;	3%
<b>Lucrarea respectă cerințele de tehnoredactare</b> - cuprins, numerotare de pagini, grafice, figuri și tabele, eventual anexe, aliniere, titluri, subtitluri, caractere, spațiere etc. – conform ghidului); - <b>exprimarea</b> scrisă denotă claritate și coerență; nu există greșeli gramaticale și de exprimare; - <b>figurile, graficele și tabelele</b> utilizate sunt corect elaborate, originale/citate corect, relevante/utile/necesare și comentate corespunzător; - <b>anexele</b> sunt corect elaborate, originale/citate corect, relevante/utile/necesare și comentate corespunzător;	3%
<b>Sursele</b> sunt citate corespunzător	2%
<b>Nota pentru conținutul științific:</b>	
<b>PREZENTAREA LUCRĂRII (cumulat, 40% din nota finală)</b>	
<b>Calitatea prezentării</b> (informații relevante, text puțin, calitatea exprimării scrise în prezentarea PowerPoint)	10%
<b>Calitatea prezentării</b> (calitatea exprimării orale; vorbește liber; stăpânește conceptele)	10%
<b>Calitatea prezentării</b> (încadrarea în timp)	4%
<b>Capacitatea de a răspunde la întrebări și de a formula explicații</b>	12%
<b>Atitudine</b>	4%
<b>Nota pentru prezentarea lucrării:</b>	
<b>NOTA FINALĂ propusă de evaluator/membră a/membru al comisiei (SUMA punctajelor de mai sus)</b>	

**OBSERVAȚII/COMENTARIU:**


Data \_\_\_\_\_

Numele complet și Semnătura cadrului didactic evaluator \_\_\_\_\_