



**FIȘA DISCIPLINEI**  
**Managementul resurselor umane**  
Anul universitar 2025-2026

**1. Date despre program**

|                                        |                                                         |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 1.1. Instituția de învățământ superior | Universitatea Babeș-Bolyai                              |
| 1.2. Facultatea                        | Business                                                |
| 1.3. Departamentul                     | Servicii de ospitalitate                                |
| 1.4. Domeniul de studii                | Administrarea Afacerilor                                |
| 1.5. Ciclu de studii                   | Licență                                                 |
| 1.6. Programul de studii / Calificarea | Administrarea Afacerilor/Licențiat în științe economice |
| 1.7. Forma de învățământ               | Învățământ cu frecvență (IF)                            |

**2. Date despre disciplină**

|                                         |  |                               |                           |  |   |                        |  |         |                          |             |
|-----------------------------------------|--|-------------------------------|---------------------------|--|---|------------------------|--|---------|--------------------------|-------------|
| 2.1. Denumirea disciplinei              |  | Managementul resurselor umane |                           |  |   | Codul disciplinei      |  | ILR0025 |                          |             |
| 2.2. Titularul activităților de curs    |  |                               | Lect. dr. Elisabeta BUTOI |  |   |                        |  |         |                          |             |
| 2.3. Titularul activităților de seminar |  |                               | Lect. dr. Elisabeta BUTOI |  |   |                        |  |         |                          |             |
| 2.4. Anul de studiu                     |  | 2                             | 2.5. Semestrul            |  | 4 | 2.6. Tipul de evaluare |  | E       | 2.7. Regimul disciplinei | Obligatorie |

**3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)**

|                                                                                                        |    |                     |    |                                  |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------|----|----------------------------------|------------|
| 3.1. Număr de ore pe săptămână                                                                         | 4  | din care: 3.2. curs | 2  | 3.3. seminar/ laborator/ proiect | 2          |
| 3.4. Total ore din planul de învățământ                                                                | 56 | din care: 3.5. curs | 28 | 3.6 seminar/laborator            | 28         |
| <b>Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)</b> |    |                     |    |                                  | <b>ore</b> |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)                                       |    |                     |    |                                  | 20         |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren         |    |                     |    |                                  | 15         |
| Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri                        |    |                     |    |                                  | 15         |
| Tutoriat (consiliere profesională)                                                                     |    |                     |    |                                  | 2          |
| Examinări                                                                                              |    |                     |    |                                  | 2          |
| Alte activități : Pregătire examen final                                                               |    |                     |    |                                  | 15         |
| <b>3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)</b>                       |    |                     |    |                                  | <b>69</b>  |
| <b>3.8. Total ore pe semestru</b>                                                                      |    |                     |    |                                  | <b>125</b> |
| <b>3.9. Numărul de credite</b>                                                                         |    |                     |    |                                  | <b>5</b>   |

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

|                    |   |
|--------------------|---|
| 4.1. de curriculum | - |
| 4.2. de competențe | - |

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

|                                                  |                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1. de desfășurare a cursului                   | Studentii își aduc contribuția la desfășurarea cursului prin scurte intervenții sau întrebări concrete. De asemenea trebuie să parcurgă materialele indicate de cadrul didactic. |
| 5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului | Studentii vor respecta termenele limită pentru trimiterea fiecărei părți a portofoliului.                                                                                        |



### 6.1. Competențele specifice acumulate

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Competențe profesionale/esențiale | <ul style="list-style-type: none"><li>C4.1. Identificarea și descrierea conceptelor de planificare, organizare, coordonare și control al activității resurselor umane</li><li>C4.3. Rezolvarea de probleme/ situații specifice resurselor umane: recrutare, selecție, motivare, salarizare, orarul de muncă, formare.</li></ul> |
| Competențe transversale           | <ul style="list-style-type: none"><li>CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor de etică profesională în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă</li></ul>                                                                                                                             |

### 6.2. Rezultatele învățării

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cunoștințe                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Studentul acumulează cunoștințe relevante pentru profesionalizarea activităților din domeniul resurselor umane, pe baza analizei conceptelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor de bază în acest domeniu, în vederea derulării în condiții optime a procesului de recrutare, selecție și motivare a resursei umane într-o organizație.</li></ul> |
| Aptitudini                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Studentul dezvoltă aptitudini privind selecția, recrutarea și motivarea resursei umane într-o organizație, planificarea necesarului de angajați, precum și evaluarea performanțelor resurselor umane într-o organizație.</li></ul>                                                                                                                     |
| Responsabilități și autonomie | <ul style="list-style-type: none"><li>Studentul demonstrează capacitatea de a realiza analize și studii în domeniul resurselor umane (inclusiv analiza posturilor și a fișelor de post), de a planifica necesarul de angajați într-o organizație, pe baza exercitării poziției de manager de resurse umane.</li></ul>                                                                        |

### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | <ul style="list-style-type: none"><li>Familiarizarea studenților cu terminologia și instrumentele specifice disciplinei</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 7.2 Obiectivele specifice             | <ul style="list-style-type: none"><li>Utilizarea conceptelor specifice MRU</li><li>Descrierea și înțelegerea logicii activităților de MRU</li><li>Introducerea în analiza postului, conceperea postului și fișa postului</li><li>Discutarea principalelor aspecte legate de recrutarea și selectarea personalului</li><li>Descrierea principalelor aspecte ale egalității de șanse</li><li>Introducerea studenților în aspecte specifice legate de managementul carierei</li></ul> |



## 8. Conținuturi

| 8.1 Curs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Metode de predare                                   | Observații |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------|
| Prezentare curs și metode de evaluare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Prelegere interactivă                               | 1 curs     |
| Introducere în MRU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Prelegere interactivă, materiale multimedia         | 2 cursuri  |
| Analiza și proiectarea posturilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Prelegere interactivă, materiale multimedia         | 1 curs     |
| Recrutarea resurselor umane                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Prelegere interactivă, materiale multimedia         | 3 cursuri  |
| Selectarea resurselor umane                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Prelegere interactivă, materiale multimedia         | 2 cursuri  |
| Managementul carierei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Prelegere interactivă, materiale multimedia         | 2 cursuri  |
| Dezvoltarea și instruirea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Prelegere interactivă, materiale multimedia         | 1 curs     |
| Marketing personal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Prelegere interactivă, materiale multimedia         | 1 curs     |
| Recapitulare pentru examenul final                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Prelegere interactivă                               | 1 curs     |
| <b>Bibliografie</b><br>1. Gary Dessler (2020). Fundamentals of Human Resource Management, 5 <sup>th</sup> edition, Pearson<br>2. Raymond Noe, John R. Hollenbeck, Barry Gerhart and Patrick M. Wright, (2018). Fundamentals of Human Resource Management, 7th Edition, McGraw-Hill Irwin<br>3. Derek Torrington, Laura Hall, Stephen Taylor and Carol Atkinson (2020). Human Resource Management, 11 <sup>th</sup> edition, Pearson<br>4. Adrian Wilkinson & Tom Redman, (2013) Contemporary Human Resource Management. Texts and Cases. 4 <sup>th</sup> edition. Pearson (Mandatory chapters: Chapter 13. Understanding and Managing Careers in Changing Contexts)<br>5. Armstrong M, (2012) <i>A Handbook of Human Resource Management Practice</i> , 12th Edition, Kogan Page<br>David A. DeCenzo and Stephen P. Robbins, (2010), <i>Fundamentals of Human Resource Management</i> , John Wiley & Sons, Inc. |                                                     |            |
| 8.2 Seminar / laborator                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Metode de predare                                   | Observații |
| Descrierea sistemului de evaluare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Discutarea portofoliului necesar pentru seminar     | 1 seminar  |
| Introducere în MRU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Analiză studiu de caz, exerciții în grup, dezbateri | 2 seminare |
| Analiza și proiectarea posturilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Analiză studiu de caz, exerciții în grup, dezbateri | 1 seminar  |
| Recrutarea personalului - surse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Exerciții în grup, dezbateri                        | 1 seminar  |
| Recrutarea personalului - metode                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Analiză studii de caz, exerciții în grup, dezbateri | 1 seminar  |
| Recrutarea personalului - mesaj                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Analiză studii de caz, exerciții în grup, dezbateri | 1 seminar  |
| Selecția - etapele selecției                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Analiză studiu de caz, exerciții în grup, dezbateri | 1 seminar  |
| Selecția - interviul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Analiză studiu de caz, exerciții în grup, dezbateri | 1 seminar  |
| Managementul carierelor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Exerciții individuale, dezbateri                    | 2 seminare |
| Dezvoltarea și instruirea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Analiză studiu de caz, exerciții în grup, dezbateri | 1 seminar  |
| Marketing personal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Analiză studiu de caz, exerciții în grup, dezbateri | 1 seminar  |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                     |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|
| Recapitulare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Analiză studiu de caz, exerciții în grup, dezbateri | 1 seminar |
| <b>Bibliografie</b><br>6. Gary Dessler (2020). Fundamentals of Human Resource Management, 5 <sup>th</sup> edition, Pearson<br>7. Raymond Noe, John R. Hollenbeck, Barry Gerhart and Patrick M. Wright, (2018). Fundamentals of Human Resource Management, 7 <sup>th</sup> Edition, McGraw-Hill Irwin<br>8. Derek Torrington, Laura Hall, Stephen Taylor and Carol Atkinson (2020). Human Resource Management, 11 <sup>th</sup> edition, Pearson<br>9. Adrian Wilkinson & Tom Redman, (2013) Contemporary Human Resource Management. Texts and Cases. 4 <sup>th</sup> edition. Pearson (Mandatory chapters: Chapter 13. Understanding and Managing Careers in Changing Contexts)<br>10. Armstrong M, (2012) <i>A Handbook of Human Resource Management Practice</i> , 12 <sup>th</sup> Edition, Kogan Page<br>David A. DeCenzo and Stephen P. Robbins, (2010), <i>Fundamentals of Human Resource Management</i> , John Wiley & Sons, Inc. |                                                     |           |

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Conținutul disciplinei este în concordanță cu ceea ce se face în alte centre universitare din țară și străinătate.</li><li>• Pentru adaptarea la cerințele pieței muncii a conținutului disciplinei au avut loc întâlniri cu reprezentanți ai mediului de afaceri.</li></ul> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**10. Evaluare**

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe. Componentele procesului de evaluare desfășurate pe parcursul semestrului nu pot fi recuperate/refăcute în sesiunile de examinare.
- Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului final (scris/oral).

| Tip activitate                                                                                                                                                                                 | 10.1 Criterii de evaluare                                                                                                                                                                                                         | 10.2 Metode de evaluare         | 10.3 Pondere din nota finală |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| 10.4 Curs                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>• Folosirea logică și coerentă a noțiunilor însușite.</li><li>• Capacitatea de interpretare a unui text legat de managementul resurselor umane prin prisma materialelor parcurse.</li></ul> | Examen final                    | 50%                          |
| 10.5 Seminar/laborator                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Abilitate de a aplica conceptele și instrumentele discutate în timpul seminarelor la cazuri reale</li></ul> Realizarea assignment-urilor                                                  | Portofoliu lucrări              | 40%                          |
|                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Înțelegerea principalelor concepte discutate la seminar.</li></ul> Implicarea în experiențele de învățare interactive și depășirea zonei de confort în cadrul seminarelor.                | Participarea activă la seminare | 10%                          |
| <b>10.6 Standard minim de performanță</b>                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                   |                                 |                              |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea acestora pe exemple;</li><li>• interpretarea a rezultatelor activităților de resurse umane.</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                                   |                                 |                              |



**11. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)<sup>1</sup>**

|                                                                                   |                                              |  |                                                                                   |  |  |  |                                                                                     |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă |  |                                                                                   |  |  |  |                                                                                     |  |
|                                                                                   |                                              |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                   |                                              |  |                                                                                   |  |  |  |                                                                                     |  |

**Data completării:**

28.03.2025

**Semnătura titularului de curs**

Lect. dr. Elisabeta BUTOI

**Semnătura titularului de seminar**

Lect. dr. Elisabeta BUTOI

**Data avizării în departament:**

10.04.2025

**Semnătura directorului de departament**

Conf. univ. dr. Marius BOTA

<sup>1</sup> Păstrați doar etichetele care, în conformitate cu [Procedura de aplicare a etichetelor ODD în procesul academic](#), se potrivesc disciplinei și ștergeți-le pe celelalte, inclusiv eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă - dacă nu se aplică. Dacă nicio etichetă nu descrie disciplina, ștergeți-le pe toate și scrieți "Nu se aplică".