



**FIȘA DISCIPLINEI**  
**Contabilitate managerială**  
Anul universitar 2026-2027

**1. Date despre program**

|                                        |                                                                       |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 1.1. Instituția de învățământ superior | Universitatea Babeș-Bolyai                                            |
| 1.2. Facultatea                        | Business                                                              |
| 1.3. Departamentul                     | Business                                                              |
| 1.4. Domeniul de studii                | Administrarea Afacerilor                                              |
| 1.5. Ciclu de studii                   | Licență                                                               |
| 1.6. Programul de studii / Calificarea | Administrarea afacerilor (la Bistrița)/Licențiat în Științe Economice |
| 1.7. Forma de învățământ               | Învățământ cu frecvență (IF)                                          |

**2. Date despre disciplină**

|                                         |                                              |                        |                            |                        |         |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------|---------|
| 2.1. Denumirea disciplinei              | Contabilitate managerială                    |                        |                            | Codul disciplinei      | ILR0019 |
| 2.2. Titularul activităților de curs    | Prof. univ. dr. habil. Paula Ramona RĂCHIȘAN |                        |                            |                        |         |
| 2.3. Titularul activităților de seminar | Lect. univ. dr. Tudor OPRIȘOR                |                        |                            |                        |         |
| 2.4. Anul de studiu                     | 2                                            | 2.5. Semestrul         | 2                          | 2.6. Tipul de evaluare | Examen  |
| 2.7. Regimul disciplinei                | Obligativu                                   | 2.8. Tipul disciplinei | Disciplină de domeniu (DD) |                        |         |

**3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)**

|                                                                                                        |    |                     |    |                                  |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------|----|----------------------------------|------------|
| 3.1. Număr de ore pe săptămână                                                                         | 4  | din care: 3.2. curs | 2  | 3.3. seminar/ laborator/ proiect | 2          |
| 3.4. Total ore din planul de învățământ                                                                | 56 | din care: 3.5. curs | 28 | 3.6 seminar/laborator            | 28         |
| <b>Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)</b> |    |                     |    |                                  | <b>ore</b> |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)                                       |    |                     |    |                                  | 14         |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren         |    |                     |    |                                  | 14         |
| Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri                        |    |                     |    |                                  | 28         |
| Tutoriat (consiliere profesională)                                                                     |    |                     |    |                                  | 2          |
| Examinări                                                                                              |    |                     |    |                                  | 2          |
| Alte activități                                                                                        |    |                     |    |                                  | 9          |
| <b>3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)</b>                       |    |                     |    | <b>69</b>                        |            |
| <b>3.8. Total ore pe semestru</b>                                                                      |    |                     |    | <b>125</b>                       |            |
| <b>3.9. Numărul de credite</b>                                                                         |    |                     |    | <b>5</b>                         |            |

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

|                    |                                                                                        |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1. de curriculum | Cunoștințe dobândite la disciplinele Bazele contabilității și Contabilitate Financiară |
| 4.2. de competențe | Nu este cazul                                                                          |

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

|                                                  |                                                 |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 5.1. de desfășurare a cursului                   | Sală de curs dotată cu videoproiector, computer |
| 5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului | Sală de curs dotată cu videoproiector, computer |

### 6.1. Competențele dobândite în urma absolvirii programului de studii

| Competențe profesionale |                                                                                                                                                 |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codul competenței       | Competență                                                                                                                                      |
| CP2                     | Asistență pentru administrarea activității ansamblului întreprinderii/organizației                                                              |
| Competențe transversale |                                                                                                                                                 |
| Codul competenței       | Competență                                                                                                                                      |
| CT1                     | Aplicarea principiilor, normelor și valorilor de etică profesională în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă. |

### 6.2. Rezultatele învățării specifice programului de studii

| Rezultatele învățării vizate prin disciplină |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codul competenței                            | Cunoștințe și înțelegere<br>(Knowledge and understanding)                                                                                                                 | Abilități academice specifice<br>(Specific academic skills)                                                                                                                                                 |
| CP2<br>CT1                                   | 1. Absolventul are cunoștințe de contabilitate, de prelucrare și de analiză a informațiilor economice și financiare necesare organizării și gestiunii eficiente a firmei. | 1. Absolventul are aptitudinile necesare utilizării metodelor și a tehnicilor de administrare financiar-contabilă a activității unei firme în ansamblu, inclusiv a programelor informatice de specialitate. |

### 7. Rezultatele învățării specifice disciplinei

| Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Studentul/absolventul clasifică și delimitează costurile conform reglementărilor specifice contabilității manageriale.                                                                           |
| 2. Studentul/absolventul alege metodele de alocare a costurilor și explică diferitele tipuri de costuri (de exemplu: cost de producție, cost complet, cost al perioadei etc.).                      |
| 3. Studentul/absolventul selectează metodologia adecvată de calculație a costurilor în cadrul sistemului contabil al entității, respectiv aplică procedeele și metodele de calculație a costurilor. |
| Abilități academice specifice (Specific academic skills)                                                                                                                                            |
| 1. Studentul/absolventul aplică metodele specifice de calculație a costurilor și procedeele de determinare a costului unitar utilizate în contabilitatea managerială.                               |
| 2. Studentul/absolventul calculează costurile în mod corect și fidel în cadrul contabilității manageriale.                                                                                          |
| 3. Studentul/absolventul interpretează variațiile costurilor și a rezultatelor.                                                                                                                     |

## 8. Conținuturi

| 8.1 Curs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Metode de predare - învățare                             | Observații   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| 1. Introducere. Contabilitatea financiară versus Contabilitatea managerială                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | expunere interactivă, problematizare                     | un curs      |
| 2. Politici contabile privind calculația costurilor și rezultatelor <ul style="list-style-type: none"> <li>Delimitări și fundamentări teoretice privind cheltuielile și veniturile</li> <li>Definirea costurilor și a rezultatelor</li> <li>Delimitări între cheltuieli și costuri</li> <li>Delimitări între venituri și realizări</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | expunere interactivă, problematizare, aplicații practice | un curs      |
| 3. Tipuri de costuri. Comportamentul costurilor <ul style="list-style-type: none"> <li>Distincție cheltuială/cost</li> <li>Tipuri de costuri</li> <li>Particularități privind costurile indirecte și costurile semi-variabile</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | expunere interactivă, problematizare, aplicații practice | două cursuri |
| 4. Principiile calculației costurilor și clasificarea costurilor <ul style="list-style-type: none"> <li>Principiile calculației costurilor</li> <li>Clasificarea costurilor</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | expunere interactivă, problematizare, aplicații practice | un curs      |
| 5. Procedeele de calculație a costurilor pe unitatea de produs <ul style="list-style-type: none"> <li>Procedeul diviziunii simple</li> <li>Procedeul indicilor de echivalență</li> <li>Procedeul valorii rămase</li> <li>Procedeul repartizării</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | expunere interactivă, problematizare, aplicații practice | un curs      |
| 6. Metode și modele privind calculația costurilor și rezultatelor <ul style="list-style-type: none"> <li>Delimitări teoretice privind calculația costurilor</li> <li>Modelul general de calculație a costurilor pe purtători</li> <li>Utilizarea sistemului de conturi în contabilitatea managerială</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | expunere interactivă, problematizare, aplicații practice | un curs      |
| 7. Metode de calculație a costurilor <ul style="list-style-type: none"> <li>Metoda globală</li> <li>Calculația costurilor pe comenzi de fabricație</li> <li>Sistemul de calculație a costurilor pe faze de fabricație</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | expunere interactivă, problematizare, aplicații practice | un curs      |
| 8. Metoda ABC și metoda tradițională de calcul a costului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | expunere interactivă, problematizare, aplicații practice | un curs      |
| 9. Costul standard. Contabilitatea de gestiune în condițiile existenței centrelor de responsabilitate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | expunere interactivă, problematizare, aplicații practice | un curs      |
| 10. Utilizarea costurilor în luarea deciziilor manageriale. Analiza cost-volum-profit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | expunere interactivă, problematizare, aplicații practice | două cursuri |
| 11. Indicatori financiari și non-financiari de performanță                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | expunere interactivă, problematizare, aplicații practice | un curs      |
| 12. Instrumente de monitorizare a performanței (Tabloul de bord, Reporting-ul, Balanced Scorecard)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | expunere interactivă, problematizare, aplicații practice | un curs      |
| <b>Bibliografie</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                          |              |
| 1. OMFP 1826/2003 pentru aprobarea Precizărilor privind unele măsuri referitoare la organizarea și conducerea contabilității de gestiune.<br>2. Bâtcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroi C., Managementul performanței, Editura CECCAR, București, 2019.<br>3. Bâtcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Contabilitate managerială, Editura CECCAR, București, 2017.<br>4. Dumbravă P., Berinde S., Răchișan P.R., Bătrânceanu L.M., Pop I., Contabilitate managerială (de gestiune), Ed. Alma Mater, Cluj-Napoca, 2010.<br>5. Fătăcean Gh., Contabilitatea managerială și controlul de gestiune, Ed. Alma Mater, 2006.<br>6. Dumbravă P., Pop I. și Bătrânceanu L., Contabilitate managerială, Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2006.<br>7. Suport curs Contabilitate managerială. |                                                          |              |

| 8.2 Seminar / laborator                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Metode de predare - învățare         | Observații     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------|
| 1. Introducere. Contabilitatea financiară versus Contabilitatea managerială                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | expunere interactivă, problematizare | un seminar     |
| 2. Politici contabile privind calculația costurilor și rezultatelor <ul style="list-style-type: none"> <li>Delimitări și fundamentări teoretice</li> <li>privind cheltuielile și veniturile</li> <li>Definirea costurilor și a rezultatelor</li> <li>Delimitări între cheltuieli și costuri</li> <li>Delimitări între venituri și realizări</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | aplicații practice                   | un seminar     |
| 3. Tipuri de costuri. Comportamentul costurilor <ul style="list-style-type: none"> <li>Distincție cheltuială/cost</li> <li>Tipuri de costuri</li> <li>Particularități privind costurile indirecte și costurile semi-variabile</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | aplicații practice                   | două seminarii |
| 4. Principiile calculației costurilor și clasificarea costurilor <ul style="list-style-type: none"> <li>Principiile calculației costurilor</li> <li>Clasificarea costurilor</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | aplicații practice                   | un seminar     |
| 5. Procedeele de calculație a costurilor pe unitatea de produs <ul style="list-style-type: none"> <li>Procedeul diviziunii simple</li> <li>Procedeul indicilor de echivalență</li> <li>Procedeul valorii rămase</li> <li>Procedeul repartizării</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | aplicații practice                   | un seminar     |
| 6. Metode și modele privind calculația costurilor și rezultatelor <ul style="list-style-type: none"> <li>Delimitări teoretice privind calculația costurilor</li> <li>Modelul general de calculație a costurilor pe purtători</li> <li>Utilizarea sistemului de conturi în contabilitatea managerială</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | aplicații practice                   | un seminar     |
| 7. Metode de calculație a costurilor <ul style="list-style-type: none"> <li>Metoda globală</li> <li>Calculația costurilor pe comenzi de fabricație</li> <li>Sistemul de calculație a costurilor pe faze de fabricație</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | aplicații practice                   | un seminar     |
| 8. Metoda ABC și metoda tradițională de calcul a costului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | aplicații practice                   | un seminar     |
| 9. Costul standard. Contabilitatea de gestiune în condițiile existenței centrelor de responsabilitate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | aplicații practice                   | un seminar     |
| 10. Utilizarea costurilor în luarea deciziilor manageriale. Analiza cost-volum-profit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | aplicații practice                   | două seminarii |
| 11. Indicatori financiari și non-financiari de performanță                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | problematizare                       | un seminar     |
| 12. Instrumente de monitorizare a performanței (Tabloul de bord, Reporting-ul, Balanced Scorecard)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | aplicații practice                   | un seminar     |
| <b>Bibliografie</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                      |                |
| 1. OMFP 1826/2003 pentru aprobarea Precizărilor privind unele măsuri referitoare la organizarea și conducerea contabilității de gestiune.<br>2. Bâtcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroi C., Managementul performanței, Editura CECCAR, București, 2019.<br>3. Bâtcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Contabilitate managerială, Editura CECCAR, București, 2017.<br>4. Dumbravă P., Berinde S., Răchișan P.R., Bătrânceanu L.M., Pop I., Contabilitate managerială (de gestiune), Ed. Alma Mater, Cluj-Napoca, 2010.<br>5. Pățăcean Gh., Contabilitatea managerială și controlul de gestiune, Ed. Alma Mater, 2006.<br>6. Dumbravă P., Pop I. și Bătrânceanu L., Contabilitate managerială, Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2006.<br>7. Suport curs Contabilitate managerială. |                                      |                |

## 9. Evaluare

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe. Componentele procesului de evaluare desfășurate pe parcursul semestrului nu pot fi recuperate/refăcute în sesiunile de examinare.
  - Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului final (scris).

| Tip activitate                                                                                                                                                                                                                                                             | 9.1 Criterii de evaluare                                                                                                                                                                                                           | 9.2 Metode de evaluare                                                                     | 9.3 Pondere din nota finală |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 9.4 Curs                                                                                                                                                                                                                                                                   | Aplicarea noțiunilor și verificarea modului de înțelegere a aspectelor specifice contabilității manageriale însușite pe parcursul semestrului, pe baza noțiunilor teoretice, aplicațiilor sau studiilor de caz/exemplelor practice | Examen final<br>(în sesiunea de examene)                                                   | 50%                         |
| 9.5 Seminar/laborator                                                                                                                                                                                                                                                      | Aplicarea noțiunilor și verificarea modului de înțelegere a aspectelor specifice contabilității manageriale însușite pe parcursul semestrului, pe baza noțiunilor teoretice, aplicațiilor sau studiilor de caz                     | Test pe parcurs<br>(se susține și evaluează pe parcursul semestrului)                      | 25%                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                            | Teme, activități/sarcini care atestă interesul pentru pregătirea individuală, seriozitatea în abordarea sarcinilor și realizarea lor                                                                                               | Realizarea unei/unor sarcini/teme<br>(se realizează și evaluează pe parcursul semestrului) | 25%                         |
| 9.6 Standard minim de promovare                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                            |                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea acestora privind costurile, procedeele și metodele de calculație a costurilor;</li> <li>analizarea eficienței, rentabilității, performanței financiare a unei entități.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                            |                             |

#### 10. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)

|  |   |                                              |  |  |  |  |  |                              |
|--|---|----------------------------------------------|--|--|--|--|--|------------------------------|
|  | ● | Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă |  |  |  |  |  |                              |
|  |   |                                              |  |  |  |  |  |                              |
|  |   |                                              |  |  |  |  |  | Nu se aplică nici o etichetă |

|                                      |                                              |                                         |
|--------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Data completării:</b>             | <b>Semnătura titularului de curs</b>         | <b>Semnătura titularului de seminar</b> |
| 22.05.2026                           | Prof. univ. dr. habil. Paula Ramona RĂCHIȘAN | Lect. univ. dr. Tudor OPRIȘOR           |
| <b>Data avizării în departament:</b> | <b>Semnătura directorului de departament</b> |                                         |
| 27.05.2026                           | Prof.univ. dr. Ioan Cristian CHIFU           |                                         |