



FIȘA DISCIPLINEI
Bugetarea afacerilor în industria ospitalității
Anul universitar 2026-2027

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Business
1.3. Departamentul	Business
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor în Servicii de Ospitalitate
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii / Calificarea	Administrarea Afacerilor în Servicii de Ospitalitate /Licențiat în Științe Economice
1.7. Forma de învățământ	Învățământ cu frecvență (IF)

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Bugetarea afacerilor în industria ospitalității			Codul disciplinei	ILR0088
2.2. Titularul activităților de curs	Conf. dr. Dragoș PĂUN				
2.3. Titularul activităților de seminar	Conf. dr. Dragoș PĂUN				
2.4. Anul de studiu	3	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	Examen
2.7. Regimul disciplinei	Obligativu	2.8. Tipul disciplinei		Disciplină de domeniu (DD)	

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2. curs	1	3.3. seminar/ laborator/ proiect	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	36	din care: 3.5. curs	24	3.6 seminar/laborator	12
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)					24
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					24
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					24
Tutoriat (consiliere profesională)					10
Examinări					4
Alte activități					3
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)				89	
3.8. Total ore pe semestru				125	
3.9. Numărul de credite				5	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu videoproiector și computer
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Sală de seminar dotată cu videoproiector și computer

6.1. Competențele dobândite în urma absolvirii programului de studii

Competențe profesionale	
Codul competenței	Competență
CP1	Culegerea, prelucrarea și analiza datelor economice necesare administrării afacerilor.
CP4	Implementarea strategiilor de dezvoltare a afacerilor în organizațiile din industria ospitalității.
Competențe transversale	
Codul competenței	Competență
CT1	Aplicarea principiilor, normelor și valorilor de etică profesională în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă

6.2. Rezultatele învățării specifice programului de studii

Rezultatele învățării vizate prin disciplină		
Codul competenței	Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)	Abilități academice specifice (Specific academic skills)
CP1 CP4 CT1	1. Absolventul are cunoștințe de contabilitate, de prelucrare și de analiză a informațiilor economice și financiare necesare organizării și gestiunii eficiente a companiilor din industria ospitalității.	1. Absolventul are capacitatea de a utiliza metode, tehnici și instrumente de administrare financiar-contabilă a activității unei firme în ansamblu, inclusiv programe informatice de specialitate.

7. Rezultatele învățării specifice disciplinei

Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)	
1. Studentul/Absolventul cunoaște conceptul de buget, conținutul tradițional și semnificația modernă în planificarea afacerilor.	
2. Studentul/Absolventul identifică metodele moderne de elaborare a bugetelor (buget bază zero, bugete funcționale, bugete pe performanță).	
3. Studentul/Absolventul descrie structura bugetului general și fluxurile financiare la companii din industria ospitalității.	
4. Studentul/Absolventul înțelege analiza pragului de rentabilitate și analiza costurilor specifice industriei ospitalității.	
Abilități academice specifice (Specific academic skills)	
1. Studentul/Absolventul calculează bugetul de investiții și bugetul general al unei companii din industria ospitalității.	
2. Studentul/Absolventul analizează pragul de rentabilitate și costurile în contextul specific al ospitalității.	
3. Studentul/Absolventul elaborează previziuni financiare și propune soluții pentru atingerea obiectivelor bugetare.	
4. Studentul/Absolventul proiectează soluții pentru creșterea veniturilor și generarea unui cash flow operațional pozitiv.	

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare - învățare	Observații
Introducere în bugetarea afacerii: conceptul de buget, conținut tradițional și semnificație modernă	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Metode moderne de elaborare a bugetelor: bugetul funcțional, buget bază zero, bugete pe performanță	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere

Bugetarea investițiilor la companii din industria ospitalității	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Bugetul general și fluxurile financiare la companii din industria ospitalității	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Pragul de rentabilitate în industria ospitalității	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Analiza costurilor în industria ospitalității	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Recapitulare	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere

Bibliografie

1. Horvath & Partners, Controlling, sisteme eficiente de creștere a performanței firmei, C.H. Beck, București, 2007
2. Dumbravă, Nistor, Lupulescu, Bugetarea veniturilor și cheltuielilor, Revista Finanțe Publice și Contabilitate, 2017
3. Popeangă, Bragadireanu, Buget și contabilitatea bugetară, Ed. Universității N. Titulescu, 2014
4. Prodanov, S., Capital Budgeting: a distance learning academic course book, Ed. ABAGAR, 2012
5. Shapiro, A.C., Capital Budgeting & investment analysis, Pearson, 2004

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare - învățare	Observații
Introducere în bugetarea afacerii: conceptul de buget, conținut tradițional și semnificație modernă	Studii de caz, exerciții	1 seminar
Metode moderne de elaborare a bugetelor: bugetul funcțional, buget bază zero, bugete pe performanță	Studii de caz, exerciții	1 seminar
Bugetarea investițiilor la companii din industria ospitalității	Studii de caz, exerciții	1 seminar
Bugetul general și fluxurile financiare la companii din industria ospitalității	Studii de caz, exerciții	1 seminar
Pragul de rentabilitate în industria ospitalității	Studii de caz, exerciții	1 seminar
Analiza costurilor în industria ospitalității	Studii de caz, exerciții	1 seminar
Recapitulare	Studii de caz, exerciții	1 seminar

Bibliografie

1. Horvath & Partners, Controlling, sisteme eficiente de creștere a performanței firmei, C.H. Beck, București, 2007
2. Dumbravă, Nistor, Lupulescu, Bugetarea veniturilor și cheltuielilor, Revista Finanțe Publice și Contabilitate, 2017
3. Popeangă, Bragadireanu, Buget și contabilitatea bugetară, Ed. Universității N. Titulescu, 2014
4. Prodanov, S., Capital Budgeting: a distance learning academic course book, Ed. ABAGAR, 2012
5. Shapiro, A.C., Capital Budgeting & investment analysis, Pearson, 2004

9. Evaluare

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe. Componentele procesului de evaluare desfășurate pe parcursul semestrului nu pot fi recuperate/refăcute în sesiunile de examinare.
- Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului final (scris/oral).

Tip activitate	9.1 Criterii de evaluare	9.2 Metode de evaluare	9.3 Pondere din nota finală
9.4 Curs	1. Cunoașterea conceptului de buget și a metodelor moderne de elaborare; 2. Înțelegerea structurii bugetului general și a fluxurilor financiare în ospitalitate; 3. Identificarea și explicarea pragului de rentabilitate și a analizei costurilor; 4. Cunoașterea bugetării investițiilor la companii din industria ospitalității; 5. Capacitatea de a corela diferitele tipuri de bugete; 6. Interpretarea economică a rezultatelor bugetare	Examen scris (în sesiunea de examinare)	60%
9.5 Seminar/laborator	1. Aplicarea metodelor bugetare într-un studiu de caz practic; 2. Elaborarea bugetului general al unei companii din industria ospitalității; 3. Analiza pragului de rentabilitate pe un caz real	Proiect pe parcursul semestrului	40%
9.6 Standard minim de promovare			
Nota minimă 5 la examenul final (scris); cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea lor pe exemple; interpretarea economică a rezultatelor obținute.			

10. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)

		Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă						
								
		X	X					
								Nu se aplică nici o etichetă
		X				X		

Data completării:	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
22.05.2026	Conf. dr. Dragoș PĂUN	Conf. dr. Dragoș PĂUN
Data avizării în departament:	Semnătura directorului de departament	
27.05.2026	Prof.dr. Ioan Cristian CHIFU	