



FIȘA DISCIPLINEI
Management financiar contabil în industria hotelieră
Anul universitar 2026-2027

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Business
1.3. Departamentul	Business
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclu de studii	Master
1.6. Programul de studii / Calificarea	Management hotelier/Master
1.7. Forma de învățământ	Învățământ cu frecvență (IF)

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Management financiar contabil în industria hotelieră			Codul disciplinei	IMR0051
2.2. Titularul activităților de curs	Lect.dr. Iustin Atanasiu POP				
2.3. Titularul activităților de seminar	Lect.dr. Iustin Atanasiu POP				
2.4. Anul de studiu	1	2.5. Semestrul	1	2.6. Tipul de evaluare	Examen
2.7. Regimul disciplinei	Obligativ		2.8. Tipul disciplinei	Disciplină de specializare (DS)	

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/ laborator/ proiect	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5. curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					24
Tutoriat (consiliere profesională)					2
Examinări					2
Alte activități					15
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)				83	
3.8. Total ore pe semestru				125	
3.9. Numărul de credite				5	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	
4.2. de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer

6.1. Competențele dobândite în urma absolvirii programului de studii

Competențe profesionale	
Codul competenței	Competență
CP1	Administrarea activității unei unități/ subdiviziuni specifice domeniului ospitalității și turismului
CP3	Diagnosticarea situațiilor complexe în vederea elaborării de strategii/ programe de schimbare organizațională specifice domeniului ospitalității și turismului
Competențe transversale	
Codul competenței	Competență
CT1	Aplicarea normelor și valorilor eticii profesionale specifice domeniului ospitalității și turismului

6.2. Rezultatele învățării specifice programului de studii

Rezultatele învățării vizate prin disciplină		
Codul competenței	Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)	Abilități academice specifice (Specific academic skills)
CP1 CP3 CT1	1. Studentul/Absolventul deține cunoștințe complexe referitoare la contabilitatea, prelucrarea și la analiza informațiilor economice și financiare necesare organizării și gestiunii eficiente a afacerilor din industria HoReCa	1. Studentul/Absolventul are capacitatea de a utiliza metode și tehnici de administrare financiar-contabilă a activității unei firme din domeniul HoReCa Interpretează variația costurilor

7. Rezultatele învățării specifice disciplinei

Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)
1. Studentul/Absolventul alege modul adecvat de aplicare în contabilitatea entităților a aspectelor legate de costurile identificate
2. Studentul/Absolventul identifică opțiunile contabile permise de norme
3. Studentul/Absolventul recunoaște funcțiile simulate ale întreprinderii prin utilizarea în dinamică a cunoștințelor de contabilitate financiară și de gestiune, fiscalitate, finanțe, analiză economico-financiară într-un demers antreprenorial, prin utilizarea simulatoarelor de e-business în managementul integrat al companiilor
Abilități academice specifice (Specific academic skills)
1. Studentul/Absolventul raportează utilizatorilor informații financiare și nonfinanciare
2. Studentul/Absolventul evaluează și interpretează rezultatele din situațiile financiare reieșite dintr-un context concurențial de business simulat

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare - învățare	Observații
Structuri de entități în industria hotelieră și documente necesare funcționării acestora - Relevarea structurilor de cazare, de primire turistică și de alimentație publică	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	1 curs
Prezentarea și însușirea aspectelor privind sistemul fiscal din România și din unele țări europene - Abordarea specificului privind aspectele fiscale în România și în unele țări europene reprezentative	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	1 curs
Obligațiile înregistrării fiscale a entităților din industria hotelieră și alimentație publică - Sensibilizarea și responsabilizarea	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	1 curs

contribuabililor în finanțarea obiectivelor de interes național și local		
Însușirea și stăpânirea metodelor de impunere și a elementelor tehnice de impunere - Înțelegerea fiecărei modalități de impunere și a factorilor de care depinde mărimea obligațiilor fiscale	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	1 curs
Modalități de stingere a obligațiilor fiscale - Prezentarea posibilităților pentru stingerea datoriilor fiscale	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	1 curs
Impozitul pe profit. Determinare și contabilizare - Creșterea responsabilităților în problematica impozitului pe profit	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	1 curs
Impozitul pe veniturile microîntreprinderilor și pe gospodăriile individuale. Determinare și contabilizare - Creșterea responsabilităților în tratamentul impozitului pe venit	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	1 curs
Contribuțiile sociale. Fiscalitate și contabilitate - Responsabilitatea în tratarea obligațiilor sociale	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	1 curs
Accizele, taxele vamale și TVA. Fiscalitate și contabilitate - Tipologia impozitelor și taxelor locale. Baza impozabilă și cotele de impunere	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	1 curs
Evaziunea fiscală I - Cultivarea spiritului responsabilității în privința evaziunii fiscale	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	1 curs
Evaziunea fiscală II - Formele evaziunii fiscale. Cauzele evaziunii fiscale	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	1 curs
Evaziunea fiscală III - Manifestări și consecințe ale fraudei fiscale. Prevenirea și combaterea evaziunii fiscale	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	1 curs
Controlul și fiscalitatea resurselor financiare - Aprecierea corectă a rolului și a importanței controlului	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	1 curs
Elaborarea, urmărirea și controlul prin bugetele de venituri și cheltuieli în turism - Dezvoltarea abilităților de prevedere, urmărire și menținere a echilibrului economic	expunere interactivă, problematizare, aplicații practice	1 curs

Bibliografie

Books

1. Atrill, P., & McLaney, E. (2022). Management accounting for decision makers (11th ed.). Pearson.
2. Drury, C. (2021). Management and cost accounting (11th ed.). Cengage Learning.
3. Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. V. (2021). Cost accounting: A managerial emphasis (17th ed.). Pearson.
4. Jones, T., & Lockwood, A. (2023). The management of hotel operations (2nd ed.). Routledge.
5. Phillips, P., Barnes, S., Zigan, K., & Schegg, R. (2024). Revenue management in the hospitality industry: Concepts and applications (2nd ed.). Routledge.

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare - învățare	Observații
Structuri de entități în industria hotelieră și documente necesare funcționării acestora - Relevarea structurilor de cazare, de primire turistică și de alimentație publică	Aplicații practice și/sau studii de caz	1 seminar
Prezentarea și însușirea aspectelor privind sistemul fiscal din România și din unele țări europene - Abordarea specificului privind aspectele fiscale în România și în unele țări europene reprezentative	Aplicații practice și/sau studii de caz	1 seminar
Obligațiile înregistrării fiscale a entităților din industria hotelieră și alimentație publică - Sensibilizarea și responsabilizarea contribuabililor în finanțarea obiectivelor de interes național și local	Aplicații practice și/sau studii de caz	1 seminar
Însușirea și stăpânirea metodelor de impunere și a elementelor tehnice de impunere - Înțelegerea	Aplicații practice și/sau studii de caz	1 seminar

fiecărei modalități de impunere și a factorilor de care depinde mărimea obligațiilor fiscale		
Modalități de stingere a obligațiilor fiscale - Prezentarea posibilităților pentru stingerea datoriilor fiscale	Aplicații practice și/sau studii de caz	1 seminar
Impozitul pe profit. Determinare și contabilizare - Creșterea responsabilităților în problematica impozitului pe profit	Aplicații practice și/sau studii de caz	1 seminar
Impozitul pe veniturile microîntreprinderilor și pe gospodăriile individuale. Determinare și contabilizare - Creșterea responsabilităților în tratamentul impozitului pe venit	Aplicații practice și/sau studii de caz	1 seminar
Contribuțiile sociale. Fiscalitate și contabilitate - Responsabilitatea în tratarea obligațiilor sociale	Aplicații practice și/sau studii de caz	1 seminar
Accizele, taxele vamale și TVA. Fiscalitate și contabilitate - Tipologia impozitelor și taxelor locale; Baza impozabilă și cotele de impunere	Aplicații practice și/sau studii de caz	1 seminar
Evaziunea fiscală I - Cultivarea spiritului responsabilității în privința evaziunii fiscale	Aplicații practice și/sau studii de caz	1 seminar
Evaziunea fiscală II - Formele evaziunii fiscale; Cauzele evaziunii fiscale	Aplicații practice și/sau studii de caz	1 seminar
Evaziunea fiscală III - Manifestări și consecințe ale fraudei fiscale; Prevenirea și combaterea evaziunii fiscale	Aplicații practice și/sau studii de caz	1 seminar
Controlul și fiscalitatea resurselor - Aprecierea corectă a rolului și a importanței controlului	Aplicații practice și/sau studii de caz	1 seminar
Elaborarea, urmărirea și controlul prin bugetele de venituri și cheltuieli în turism - Dezvoltarea abilităților de prevedere, urmărire și menținere a echilibrului economic	Aplicații practice și/sau studii de caz	1 seminar

Bibliografie

Journal Articles

1. Amelia, N. T., & Garg, A. (2024). Financial management practices and business sustainability in hospitality SMEs. *Tourism and Hospitality Research*, 24(2), 215–231. <https://doi.org/10.1177/14673584231184561>
2. Assaf, A. G., Josiassen, A., & Knežević Cvelbar, L. (2023). Performance measurement in the hospitality industry: A systematic review. *International Journal of Hospitality Management*, 110, 103442. <https://doi.org/10.1016/j.ijhm.2022.103442>
3. Becerra-Vicario, R., Ruiz-Palomo, D., & Diéguez-Soto, J. (2023). Financial constraints and firm performance in the hospitality sector. *International Journal of Hospitality Management*, 113, 103515. <https://doi.org/10.1016/j.ijhm.2023.103515>
4. Demeré, P., Lisowsky, P., & Snyder, J. (2019). The effect of tax cuts and jobs act on corporate investment. *National Tax Journal*, 72(3), 643–676. <https://doi.org/10.17310/ntj.2019.3.02>
5. Han, H., Al-Ansi, A., Chua, B. L., Tariq, B., Radic, A., & Park, S. H. (2023). Hospitality finance and sustainability performance: A review and future research agenda. *Sustainability*, 15(7), 5961. <https://doi.org/10.3390/su15075961>
6. Khalifa, M., Aljuhani, A., & Khashoggi, B. (2024). Budgetary control systems and organizational performance in hospitality enterprises. *Journal of Hospitality and Tourism Management*, 58, 265–276. <https://doi.org/10.1016/j.jhtm.2024.01.009>
7. Mhlanga, O. (2023). Tax compliance challenges in the hospitality industry: Evidence from tourism businesses. *African Journal of Hospitality, Tourism and Leisure*, 12(3), 947–962. <https://doi.org/10.46222/ajhtl.19770720.407>
8. Pavlatos, O., & Kostakis, H. (2022). Management accounting practices before and during economic crises: Evidence from the hotel sector. *International Journal of Contemporary Hospitality Management*, 34(4), 1460–1481. <https://doi.org/10.1108/IJCHM-03-2021-0320>
9. Sardo, F., Serrasqueiro, Z., & Alves, H. (2022). On the relationship between intellectual capital and financial performance: Evidence from hospitality firms. *Tourism Economics*, 28(5), 1240–1260. <https://doi.org/10.1177/13548166211008715>
10. Yallapragada, R. R., Roe, C. W., & Toma, A. G. (2021). Internal controls, fraud prevention and financial reporting quality in hospitality organizations. *Journal of Accounting and Finance*, 21(4), 90–101. <https://doi.org/10.33423/jaf.v21i4.4692>

9. Evaluare

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe. Componentele procesului de evaluare desfășurate pe parcursul semestrului nu pot fi recuperate/refăcute în sesiunile de examinare.
- Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului final (scris/oral).

Tip activitate	9.1 Criterii de evaluare	9.2 Metode de evaluare	9.3 Pondere din nota finală
9.4 Curs	Capacitatea de aplicare a principiilor financiar-contabile și fiscale specifice industriei hoteliere și a alimentației publice	Examen final (în timpul sesiunii de examene)	50%
	Înțelegerea și utilizarea opțiunilor contabile și fiscale prevăzute de reglementările în vigoare		
	Analiza costurilor, obligațiilor fiscale și a impactului acestora asupra performanței entităților din industria hotelieră		
	Interpretarea informațiilor economico-financiare necesare fundamentării deciziilor manageriale		
9.5 Seminar/laborator	Aplicarea metodelor financiar-contabile și fiscale în rezolvarea studiilor de caz din industria hotelieră	Teste pe parcurs și/sau proiecte (pe parcursul semestrului)	40%
	Elaborarea și interpretarea informațiilor financiare și non-financiare utilizate în managementul activității hoteliere		
	Evaluarea rezultatelor economico-financiare și formularea concluziilor privind performanța entității		
	Implicarea activă în rezolvarea aplicațiilor practice și a studiilor de caz	Participarea activă la seminarii	10%
	Capacitatea de argumentare și susținere a soluțiilor propuse		
	Utilizarea corectă a terminologiei financiar-contabile și fiscale specifice industriei ospitalității		
9.6 Standard minim de promovare			
Pentru obținerea notei minime (5), studentul trebuie să demonstreze: - cunoașterea conceptelor fundamentale de contabilitate, fiscalitate și management financiar aplicabile industriei hoteliere; - capacitatea de interpretare a principalelor informații din situațiile financiare; - capacitatea de rezolvare a unor aplicații de bază privind costurile, obligațiile fiscale și analiza performanței unei entități HoReCa.			

10. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)

		Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă						
								
			X					
								Nu se aplică nici o etichetă

Data completării:

22.05.2026

Semnătura titularului de curs

Lect.dr. Iustin Atanasiu POP

Semnătura titularului de seminar

Lect.dr. Iustin Atanasiu POP

Data avizării în departament:

27.05.2026

Semnătura directorului de departament

Prof.dr. Ioan Cristian CHIFU