



FIȘA DISCIPLINEI
Consultanță în afaceri
Anul universitar 2026-2027

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Business
1.3. Departamentul	Business
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclu de studii	Master
1.6. Programul de studii / Calificarea	Administrarea Afacerilor / Master
1.7. Forma de învățământ	Învățământ cu frecvență (IF)

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Consultanță în afaceri			Codul disciplinei	IMR0069
2.2. Titularul activităților de curs	Voicu OPREAN, cadru didactic asociat				
2.3. Titularul activităților de seminar	Voicu OPREAN, cadru didactic asociat				
2.4. Anul de studiu	1	2.5. Semestrul	1	2.6. Tipul de evaluare	Colocviu
2.7. Regimul disciplinei	Obligativu	2.8. Tipul disciplinei	Disciplină de specializare (DS)		

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2. curs	0	3.3. seminar/ laborator/ proiect	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.5. curs	0	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)					14
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					11
Tutoriat (consiliere profesională)					2
Examinări					2
Alte activități					8
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)				47	
3.8. Total ore pe semestru				75	
3.9. Numărul de credite				3	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	
4.2. de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer.
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer;

6.1. Competențele dobândite în urma absolvirii programului de studii

Competențe profesionale	
Codul competenței	Competență
CP3	Capacitatea avansată de fundamentare și evaluare a strategiilor și a alternativelor decizionale, selectarea și implementarea acestora în administrarea afacerilor
Competențe transversale	
Codul competenței	Competență
CT2	Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă și aplicarea acestora în cadrul companiilor

6.2. Rezultatele învățării specifice programului de studii

Rezultatele învățării vizate prin disciplină		
Codul competenței	Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)	Abilități academice specifice (Specific academic skills)
CP3 CT2	1. Studentul are cunoștințe complexe din domeniile macro și microeconomic, cu impact direct și indirect asupra afacerii și a mediului de afaceri.	1. Studentul demonstrează o capacitate crescută de înțelegere a complexității politicilor macroeconomice, fiind astfel în măsură să deducă implicațiile acestora la nivel microeconomic.

7. Rezultatele învățării specifice disciplinei

Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)
1. Studentul/Absolventul analizează informațiile comerciale și consultă directorii în vederea luării de decizii într-o gama variata de aspecte care afectează perspectiva, productivitatea si funcționarea durabilă a unei societăți
Abilități academice specifice (Specific academic skills)
1. Studentul/Absolventul oferă consiliere personalului de conducere din cadrul unei organizații cu privire la metodele de îmbunătățire a relațiilor cu angajații, la metodele îmbunătățite de angajare si de formare a angajaților si la creșterea gradului de satisfacție a salariaților.
2. Studentul/Absolventul oferă consultanta si sfaturi si propune soluții legate de gestiunea financiara.

8. Conținuturi

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare - învățare	Observații
Ciclul de viață al afacerii & Consultanta - Startup – Rapid Growth – Maturity - Death - Fuziuni & Divizari - Situații financiare & Servicii de audit - Abordarea unui proces de tranzacție - Ghid de exit	Exemplificare, discuții	1 prelegere
The Trusted Advisor Tipuri relevante de servicii	Exemplificare, discuții	1 prelegere
Situații financiare si Servicii de Audit - Tipuri de situații - Elemente componente - Tipuri de audit financiar - Derularea auditului	Exemplificare, discuții	1 prelegere
Rapid Growth - Dezvoltarea - Dezvoltarea prin achiziții	Exemplificare, discuții	1 prelegere

Abordarea unui proces de tranzacție		
Maturity - Afaceri de Familie - Afaceri publice - Servicii de organizare /consolidare interna - Asistenta M&A - Asistența la listare	Exemplificare, discuții	1 prelegere
Abordarea unui proces de tranzacție - Principalii actori ai unui proces de tranzacție - Investitori potențiali - Calendarul tranzacției - Valoarea tranzacției - Etapele unui proces de vânzare	Exemplificare, discuții	1 prelegere
Restructurare si insolventa - Plan de reorganizare - Raport activitate - Raport insolventa - Cauze	Exemplificare, discuții	1 prelegere

Bibliografie

Cărți:

- The Economist - Guide to Analysing Companies
- Key Management Ratios, Ciaran Walsh
- Corporate Turnaround, Stuart Slatter (managementul crizei)
- Winning (Castigatorii), Jack Welch (management)
- Barbarians At The Gate, Bryan Burrough (M&A)
- Outliers (Exceptionalii), Malcolm Gladwell (povestea succesului)
- Blink, Malcolm Gladwell (abordarea/formarea deciziei)
- Psihologia Persuasiunii, Robert Cialdini (psihologie)
- Sapiens / Homo Deus / 21 de lectii pentru secolul XXI, Yuval Noah Harari
- Cei care schimbă jocul, Andreea Rosca si Mona Dirtu (antreprenoriat)
- The 7 Habits Of Highly Effective People, Stephen R. Covey
- Civilizatia. Vestul si Restul / Piata si Turnul/ etc., Niall Ferguson
- Samaritenii cei rai/ 23 de lucruri care nu ti se spun despre capitalism/etc. Ha-Joon Chang
- Marile carti, opere artistice si culturale ale umanitatii

Website-uri recomandate:

- <https://www.zf.ro/> publicație economica
- <https://www.profit.ro/> publicație economica
- <http://www.bvb.ro/> bursa de valori <https://www.investopedia.com/> dicționar de termeni economici
- <https://hbr.org> sursa de articole/studii in domeniul economic.
- <https://www.economist.com/> publicație economica

9. Evaluare

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe. Componentele procesului de evaluare desfășurate pe parcursul semestrului nu pot fi recuperate/refăcute în sesiunile de examinare.**
- Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului final (scris/oral).**

Tip activitate	9.1 Criterii de evaluare	9.2 Metode de evaluare	9.3 Pondere din nota finală
9.4 Curs	Calitatea lucrărilor prezentate (originalitatea temei, calitatea documentarii, complexitatea/rafinamentul analizelor efectuate, maniera de	Proiect final susținut constând în prezentarea unei lucrări care poate fi: analiza unei teme in domeniul economic, un studiu de caz, recenzia unei cărți de specialitate,	60%

	prezentare (estetica, coerenta, etc.), contribuția personala, etc)	business planul propriei afaceri, etc. Lucrarea trebuie sa indice cel puțin 3-5 surse de documentare (se susține în ultima săptămână a semestrului)	
9.5 Seminar/laborator	Nivelul de activitate si implicarea in desfășurarea cursurilor Prezenta activa la cursuri	Activitatea în timpul semestrului	40%
9.6 Standard minim de promovare			
Pentru nota minimă (5), studentul trebuie să demonstreze:			
• Cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea acestora în situații practice • Susținerea unei discuții pe tema consultanței în afaceri			

10. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)

		Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă						
								
			X				X	
								Nu se aplică nici o etichetă
		X					X	

Data completării:	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
22.05.2026	Voicu OPREAN	Voicu OPREAN
Data avizării în departament:	Semnătura directorului de departament	
27.05.2026	Prof.dr. Ioan Cristian CHIFU	