



FIȘA DISCIPLINEI

Management financiar-contabil și gestiunea performantă a afacerilor

Anul universitar 2026-2027

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Business
1.3. Departamentul	Business
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclu de studii	Master
1.6. Programul de studii / Calificarea	Administrarea Afacerilor/Master
1.7. Forma de învățământ	Învățământ cu frecvență (IF)

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Management financiar-contabil și gestiunea performantă a afacerilor			Codul disciplinei	IMR0082
2.2. Titularul activităților de curs	Conf.univ.dr. Sorin Romulus BERINDE				
2.3. Titularul activităților de seminar	Conf.univ.dr. Sorin Romulus BERINDE				
2.4. Anul de studiu	1	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	Examen
2.7. Regimul disciplinei	Obligativu	2.8. Tipul disciplinei	Disciplină de specializare (DS)		

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/ laborator/ proiect	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5. curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)					28
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					28
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					28
Tutoriat (consiliere profesională)					2
Examinări					4
Alte activități					18
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)				108	
3.8. Total ore pe semestru				150	
3.9. Numărul de credite				6	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	
4.2. de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer

6.1. Competențele dobândite în urma absolvirii programului de studii

Competențe profesionale	
Codul competenței	Competență
CP3	Capacitatea avansată de fundamentare și evaluare a strategiilor și a alternativelor decizionale, selectarea și implementarea acestora în administrarea afacerilor
CP4	Abilitatea de adaptare dinamică la schimbările intervenite în mediul de afaceri intern și internațional prin utilizarea pertinentă și nuanțată a informațiilor disponibile
Competențe transversale	
Codul competenței	Competență
CT1	Promovarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în condiții de autonomie și independență profesională

6.2. Rezultatele învățării specifice programului de studii

Rezultatele învățării vizate prin disciplină		
Codul competenței	Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)	Abilități academice specifice (Specific academic skills)
CP3 CP4 CT1	1. Studentul/Absolventul deține cunoștințe complexe referitoare la contabilitatea, prelucrarea și la analiza informațiilor economice și financiare necesare organizării și gestiunii eficiente a entității.	1. Studentul/Absolventul are aptitudinile necesare utilizării, în mod etic, a metodelor și a tehnicilor de administrare financiar-contabilă a activității unei firme, în ansamblu.

7. Rezultatele învățării specifice disciplinei

Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)
1. Studentul/Absolventul deține cunoștințe complexe referitoare la contabilitatea, prelucrarea și la analiza informațiilor economice și financiare
2. Studentul/Absolventul alege modul adecvat de aplicare în contabilitatea entităților a aspectelor legate de costurile identificate
3. Studentul/Absolventul identifică opțiunile contabile permise de norme
4. Studentul/Absolventul recunoaște funcțiile simulate ale întreprinderii prin utilizarea în dinamică a cunoștințelor de contabilitate financiară și de gestiune, fiscalitate, finanțe, analiză economico-financiară într-un demers antreprenorial, prin utilizarea simulatoarelor de e-business în managementul integrat al companiilor
Abilități academice specifice (Specific academic skills)
1. Studentul/Absolventul are aptitudinile necesare utilizării, în mod etic, a metodelor și a tehnicilor de administrare financiar-contabilă
2. Studentul/Absolventul interpretează comportamentul costurilor pentru a crea suport în luarea deciziilor legate de costuri și pentru managementul eficient al costurilor.
3. Studentul/Absolventul evaluează și interpretează rezultatele din situațiile financiare reieșite dintr-un context concurențial de business simulat
4. Studentul/Absolventul decide într-un mod autonom politica financiar-contabilă a unei întreprinderi simulate (virtual), într-un context concurențial

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare - învățare	Observații
Utilitatea informației contabile în vederea susținerii gestiunii performante a afacerilor	Prelegere, problematizare, dezbateri	1 prelegere
Abordări ale competitivității pornind de la costuri	Prelegere, problematizare, dezbateri	2 prelegeri
Costurile și implicațiile în strategiile de stabilire a prețurilor	Prelegere, problematizare, dezbateri	1 prelegere
Tehnici de luare a deciziilor manageriale pe termen scurt fundamentate pe costuri	Prelegere, problematizare, dezbateri	3 prelegeri
Strategii financiar-contabile și decizii manageriale pe termen lung	Prelegere, problematizare, dezbateri	2 prelegeri
Aspecte financiar-contabile privind operațiunile de leasing și factoring	Prelegere, problematizare, dezbateri	1 prelegere
Gestiunea performantă a afacerii și decizia de începere/continuare/închidere/înlocuire a afacerii sau a unui segment al afacerii	Prelegere, problematizare, dezbateri	2 prelegeri
Aspecte privind măsurarea și controlul performanței pornind de la tehnici avansate de bugetare	Prelegere, problematizare, dezbateri	2 prelegeri
Bibliografie		
1. Atrill P., McLaney E., Management Accounting for Decision Makers, Pearson Education Limited, 2021 2. Bâtcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroi C., Managementul Performanței, Editura CECCAR, București, 2019. 3. Albu N., Albu C., Instrumente de Management a Performanței, Vol. II, Control de Gestiune, Ed. Economică, București, 2003. 4. Adler R.W., Strategic Performance Management, Accounting for Organizational Control, Taylor & Francis Ltd, 2018 5. Ionașcu I., Filip A.T., Stere M., Control de Gestiune, Ed. a II-a, Ed. Economică, București, 2006. 6. Guinea F.A., Creativitate versus Fraudă în Controlul de Gestiune, Ed. ASE, București, 2010. 7. Penning A., Management Accounting: Decision and Control Tutorial, Osborne Books Ltd, 2016 8. Ward K., Strategic Management Accounting, Taylor & Francis Ltd, 2016 9. ***Legea contabilității nr. 82/1991 republicată în M.O. nr. 48/14.01.2005 cu modificările și completările ulterioare 10. ***OMFP NR. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate publicat în M.O. nr. 963/30.12.2014 11. ***Legea societăților comerciale nr. 31/1991 republicată în M.O. nr. 1066/17.11.2004 cu modificările și completările ulterioare		
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare - învățare	Observații
Utilitatea informației contabile în vederea susținerii gestiunii performante a afacerilor	Studiu de caz, dezbateri	1 seminar
Abordări ale competitivității pornind de la costuri	Studiu de caz, dezbateri	2 seminarii
Costurile și implicațiile în strategiile de stabilire a prețurilor	Studiu de caz, dezbateri	1 seminar
Tehnici de luare a deciziilor manageriale pe termen scurt fundamentate pe costuri	Studiu de caz, dezbateri	3 seminarii
Strategii financiar-contabile și decizii manageriale pe termen lung	Studiu de caz, dezbateri	2 seminarii
Aspecte financiar-contabile privind operațiunile de leasing și factoring	Studiu de caz, dezbateri	1 seminar
Gestiunea performantă a afacerii și decizia de începere/continuare/închidere/înlocuire a afacerii sau a unui segment al afacerii	Studiu de caz, dezbateri	2 seminarii
Aspecte privind măsurarea și controlul performanței pornind de la tehnici avansate de bugetare	Studiu de caz, dezbateri	2 seminarii

Bibliografie

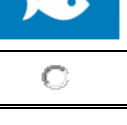
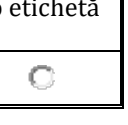
1. Atrill P., McLaney E., Management Accounting for Decision Makers, Pearson Education Limited, 2021
2. Bâtcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroi C., Managementul Performanței, Editura CECCAR, București, 2019.
3. Albu N., Albu C., Instrumente de Management a Performanței, Vol. II, Control de Gestione, Ed. Economică, București, 2003.
4. Adler R.W., Strategic Performance Management, Accounting for Organizational Control, Taylor & Francis Ltd, 2018
5. Ionașcu I., Filip A.T., Stere M., Control de Gestione, Ed. a II-a, Ed. Economică, București, 2006.
6. Guinea F.A., Creativitate versus Fraudă în Controlul de Gestione, Ed. ASE, București, 2010.
7. Penning A., Management Accounting: Decision and Control Tutorial, Osborne Books Ltd, 2016
8. Ward K., Strategic Management Accounting, Taylor & Francis Ltd, 2016
9. ***Legea contabilității nr. 82/1991 republicată în M.O. nr. 48/14.01.2005 cu modificările și completările ulterioare
10. ***OMFP NR. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate publicat în M.O. nr. 963/30.12.2014
11. ***Legea societăților comerciale nr. 31/1991 republicată în M.O. nr. 1066/17.11.2004 cu modificările și completările ulterioare

9. Evaluare

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe. Componentele procesului de evaluare desfășurate pe parcursul semestrului nu pot fi recuperate/refăcute în sesiunile de examinare.
- Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului final (scris/oral).

Tip activitate	9.1 Criterii de evaluare	9.2 Metode de evaluare	9.3 Pondere din nota finală
9.4 Curs	Aplicarea noțiunilor și verificarea modului de înțelegere a aspectelor contabile însușite pe parcursul semestrului, pe baza aplicațiilor și/sau studiilor de caz	Examen final (se susține în sesiune)	50%
9.5 Seminar/laborator	Aplicarea noțiunilor și verificarea modului de înțelegere a aspectelor contabile însușite pe parcursul semestrului, pe baza aplicațiilor și/sau studiilor de caz	Teste pe parcurs (se susțin și se evaluează pe parcursul semestrului)	30%
	Interesul pentru pregătirea individuală, seriozitatea în abordarea sarcinilor stabilite și realizarea lor	Participarea activă la seminarii (se evaluează pe parcursul semestrului)	20%
9.6 Standard minim de promovare			
• cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea acestora • înțelegerea fenomenelor contabile în vederea evaluării, recunoașterii și înțelegerii informațiilor financiar contabile, a poziției financiare și a performanțelor unei entități economice			

10. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)

								
Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă								
1 FĂRĂ SĂRĂCIE	2 FOAMETE „ZERO”	3 SĂNĂTATE ȘI BÎNĂSTARE	4 EDUCATIE DE CALITATE	5 EGALITATE DE GEN	6 APĂ CURATĂ ȘI SĂNĂTATE	7 ENERGIE CURATĂ ȘI LA PREȚURI ACESIBILE	8 MUNCĂ DECENTĂ ȘI CREȘTERE ECONOMICĂ	9 INDUSTRIE, INOVAȚIE ȘI INFRASTRUCTURĂ
			X					
								Nu se aplică nici o etichetă
								

Data completării:	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
22.05.2026	Conf.univ.dr.Sorin Romulus BERINDE	Conf.univ.dr.Sorin Romulus BERINDE
Data avizării în departament:	Semnătura directorului de departament	
27.05.2026	Prof.dr. Ioan Cristian CHIFU	