



FIȘA DISCIPLINEI
Bugetarea și Finanțarea Afacerilor
Anul universitar 2026-2027

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Business
1.3. Departamentul	Business
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii / Calificarea	Antreprenoriat și Inovare / Master în Administrarea Afacerilor
1.7. Forma de învățământ	Învățământ cu frecvență (IF)

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Bugetarea și Finanțarea Afacerilor			Codul disciplinei	IMR0093
2.2. Titularul activităților de curs	Conf. dr. Dragoș PĂUN				
2.3. Titularul activităților de seminar	Conf. dr. Dragoș PĂUN				
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	Examen
2.7. Regimul disciplinei	Obligativu		2.8. Tipul disciplinei	Disciplină de specializare (DS)	

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/ laborator/ proiect	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5. curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)					38
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					40
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					20
Tutoriat (consiliere profesională)					2
Examinări					4
Alte activități					6
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)				108	
3.8. Total ore pe semestru				150	
3.9. Numărul de credite				6	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu videoproiector și computer
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Sală de seminar dotată cu videoproiector, computer și acces internet

6.1. Competențele dobândite în urma absolvirii programului de studii

Competențe profesionale	
Codul competenței	Competență
CP1	Evaluează viabilitatea financiară a unei afaceri.
CP2	Evaluează cheltuielile de funcționare ale unei organizații.
CP8	Furnizează rapoarte de analiză cost-beneficiu.
Competențe transversale	
Codul competenței	Competență
CT5	Aplică o gândire etică și durabilă în procesul decizional.
CT6	Gândește analitic în analiza și interpretarea datelor financiare.

6.2. Rezultatele învățării specifice programului de studii

Rezultatele învățării vizate prin disciplină		
Codul competenței	Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)	Abilități academice specifice (Specific academic skills)
CP1	Studentul/absolventul explică conceptele economice și financiar-contabile utilizate în analiza și planificarea afacerilor. Interpretează indicatori economico-financiar, modele de bugetare și de evaluare a performanței financiare a unei entități.	Studentul/absolventul aplică și analizează instrumente financiare și economice pentru evaluarea viabilității și performanței unei afaceri. Elaborează bugete operaționale, fluxuri de numerar și scenarii financiare pe baza datelor reale.
CP2	Studentul/absolventul cunoaște sursele de finanțare disponibile pentru afaceri (capital propriu, credite bancare, venture capital, business angels, fonduri europene) și criteriile de selecție a acestora.	Studentul/absolventul elaborează rapoarte de analiză cost-beneficiu și propune strategii de finanțare adaptate specificului și stadiului de dezvoltare al afacerii.
CP8	Studentul/absolventul ia decizii în mod autonom pe baza analizelor economico-financiare; demonstrează angajament față de principiile eticii profesionale și ale durabilității.	Studentul/absolventul gestionează bugete și monitorizează cheltuielile de funcționare, identificând oportunități de îmbunătățire a eficienței financiare a organizației.

7. Rezultatele învățării specifice disciplinei

Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)
1. Studentul/absolventul cunoaște principalele surse de finanțare pentru afaceri și criteriile de selecție a acestora (capital propriu, credite, venture capital, business angels, fonduri europene).
2. Studentul/absolventul identifică structura bugetului operațional și componentele bugetului general (venituri, cheltuieli, profit, flux de numerar).
3. Studentul/absolventul descrie metodele moderne de bugetare (buget bază zero, bugete funcționale, bugete pe performanță) și indicatorii de evaluare a sustenabilității financiare.
4. Studentul/absolventul înțelege mecanismele de gestionare a costurilor de proiect și pragul de rentabilitate în contextul specific al afacerilor antreprenoriale.
Abilități academice specifice (Specific academic skills)
1. Studentul/absolventul calculează și interpretează indicatori de rentabilitate, fluxuri de numerar și pragul de rentabilitate pentru o afacere antreprenorială.
2. Studentul/absolventul elaborează bugete operaționale și financiare pentru o afacere, inclusiv scenarii de creștere și exit, pe baza datelor reale.
3. Studentul/absolventul evaluează viabilitatea financiară a unui proiect de afaceri și propune strategii de finanțare și de control al cheltuielilor adaptate stadiului de dezvoltare.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare - învățare	Observații
Fundamentele financiare ale afacerilor; surse de finanțare	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Surse de finanțare pentru start-upuri: Business Angels, Venture Capital, fonduri europene	Expunere interactivă, problematizare	2 prelegeri
Bugetarea afacerilor — elemente introductive; conceptul de buget și semnificația modernă	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Strategii de bugetare: buget bază zero, bugete funcționale, bugete pe performanță	Expunere interactivă, problematizare	2 prelegeri
Contul de profit și pierdere; estimarea veniturilor și cheltuielilor	Expunere interactivă, problematizare	2 prelegeri
Estimarea fluxurilor de numerar (cash flow); bugetul general al afacerii	Expunere interactivă, problematizare	2 prelegeri
Gestionarea costurilor de proiect; analiza cost-beneficiu	Expunere interactivă, problematizare	2 prelegeri
Pragul de rentabilitate; evaluarea sustenabilității financiare a afacerii	Expunere interactivă, problematizare	2 prelegeri

Bibliografie

1. Cremades, A., Corcoran, B. (2016). The Art of Startup Fundraising: Pitching Investors, Negotiating the Deal. Wiley
2. Berman, K., Knight, J., Case, J. (2008). Financial Intelligence for Entrepreneurs. Harvard Business Review Press
3. Berk, J., DeMarzo, P. (2023). Corporate Finance, Global Edition. Pearson
4. Lassala, C., Ribeiro-Navarrete, S. (2022). Financing Startups. Springer
5. Brennan, K. (2018). Startup CFO: The Finance Handbook for Your Growing Business
6. Guda, I. (2018). De ce eșuează companiile? 10 greșeli și 100 de soluții

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare - învățare	Observații
Fundamentele financiare — studiu de caz practic	Studii de caz, exerciții	1 seminar
Surse de finanțare — compararea opțiunilor și selecția optimă pentru un start-up	Studii de caz, exerciții	2 seminarii
Bugetul operațional — elaborare pe un caz real	Studii de caz, exerciții	1 seminar
Strategii de bugetare — aplicații practice	Studii de caz, exerciții	2 seminarii
Contul de profit și pierdere; estimarea veniturilor și cheltuielilor — exerciții	Studii de caz, exerciții	2 seminarii
Fluxuri de numerar — modelare și interpretare pe date reale	Studii de caz, exerciții	2 seminarii
Costuri de proiect și prag de rentabilitate — studiu de caz integrat	Studii de caz, exerciții	2 seminarii
Sustenabilitate financiară — evaluare și prezentare proiect final	Studii de caz, exerciții	2 seminarii

Bibliografie

1. Cremades, A., Corcoran, B. (2016). The Art of Startup Fundraising: Pitching Investors, Negotiating the Deal. Wiley
2. Berman, K., Knight, J., Case, J. (2008). Financial Intelligence for Entrepreneurs. Harvard Business Review Press
3. Berk, J., DeMarzo, P. (2023). Corporate Finance, Global Edition. Pearson
4. Lassala, C., Ribeiro-Navarrete, S. (2022). Financing Startups. Springer
5. Brennan, K. (2018). Startup CFO: The Finance Handbook for Your Growing Business
6. Guda, I. (2018). De ce eșuează companiile? 10 greșeli și 100 de soluții

9. Evaluare

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe. Componentele procesului de evaluare desfășurate pe parcursul semestrului nu pot fi recuperate/refăcute în sesiunile de examinare.

- Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului final (scris/oral).

Tip activitate	9.1 Criterii de evaluare	9.2 Metode de evaluare	9.3 Pondere din nota finală
9.4 Curs	1. Cunoașterea și aplicarea conceptelor de bugetare și finanțare a afacerilor; 2. Înțelegerea structurii bugetului general și a fluxurilor de numerar; 3. Identificarea și evaluarea surselor de finanțare pentru afaceri; 4. Capacitatea de a corela diferite instrumente financiare și de a interpreta indicatorii de rentabilitate	Examen scris (în sesiunea de examinare)	60%
9.5 Seminar/laborator	1. Elaborarea unui buget operațional și financiar pentru o afacere reală; 2. Analiza pragului de rentabilitate și a sustenabilității financiare; 3. Evaluarea și prezentarea unui proiect de finanțare	Proiect pe parcursul semestrului	40%
9.6 Standard minim de promovare			
Nota minimă 5 la examenul final (scris); cunoașterea noțiunilor fundamentale de bugetare și finanțare și aplicarea lor pe exemple practice; interpretarea economică a rezultatelor obținute.			

10. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)

		Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă						
								Nu se aplică nici o etichetă

Data completării:

22.05.2026

Semnătura titularului de curs

Conf. dr. Dragoș PĂUN

Semnătura titularului de seminar

Conf. dr. Dragoș PĂUN

Data avizării în departament:

27.05.2026

Semnătura directorului de departament

Prof.dr. Ioan Cristian CHIFU