



FIȘA DISCIPLINEI
Strategii financiare de creștere și exit
Anul universitar 2026-2027

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Business
1.3. Departamentul	Business
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii / Calificarea	Antreprenoriat și Inovare / Master în Administrarea Afacerilor
1.7. Forma de învățământ	Învățământ cu frecvență (IF)

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Strategii financiare de creștere și exit			Codul disciplinei	IMR0100
2.2. Titularul activităților de curs	Ec.dr. Florin POP				
2.3. Titularul activităților de seminar	Ec.dr. Florin POP				
2.4. Anul de studiu	2	2.5. Semestrul	1	2.6. Tipul de evaluare	Colocviu (C)
2.7. Regimul disciplinei	Obligatoriu		2.8. Tipul disciplinei	Disciplină de specializare (DS)	

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/ laborator/ proiect	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)					34
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					35
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					15
Tutoriat (consiliere profesională)					2
Examinări					2
Alte activități					6
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)				94	
3.8. Total ore pe semestru				150	
3.9. Numărul de credite				6	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu videoproiector și computer (acces la internet)
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Sală de curs dotată cu videoproiector și computer (acces la internet)

6.1. Competențele dobândite în urma absolvirii programului de studii

Competențe profesionale	
Codul competenței	Competență
CP1	Evaluează viabilitatea financiară
Competențe transversale	
Codul competenței	Competență
CT6	Gândește analitic

6.2. Rezultatele învățării specifice programului de studii

Rezultatele învățării vizate prin disciplină		
Codul competenței	Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)	Abilități academice specifice (Specific academic skills)
CP1 CT6	Studentul/absolventul explică conceptele economice și financiar-contabile utilizate în analiza și planificarea afacerilor. Interpretează indicatori economico-financiar și modele de analiză a performanței.	Studentul/absolventul aplică și analizează instrumente financiare și economice pentru evaluarea viabilității și performanței unei afaceri. Elaborează strategii financiare și scenarii de creștere sau exit bazate pe date.

7. Rezultatele învățării specifice disciplinei

Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)	
1. Studentul/absolventul înțelege structura capitalului, fluxurile financiare și principalii indicatori financiar ai unei afaceri	
2. Studentul/absolventul identifică sursele de finanțare a creșterii (investitori instituționali, capital de risc, finanțare prin bursă) și criteriile de evaluare a deciziilor financiare și de investiții	
3. Studentul/absolventul cunoaște modelele de evaluare a valorii unei afaceri și mecanismele de control al costurilor	
4. Studentul/absolventul înțelege procesul de fuziuni și achiziții, etapele due diligence și principiile de stabilire a prețului într-o tranzacție de exit precum și criteriile de exit readiness, alegerea tipului de exit și logica negocierii structurii tranzacției	
Abilități academice specifice (Specific academic skills)	
1. Studentul/absolventul calculează și interpretează indicatorii financiar și fluxurile de numerar ale unei afaceri în vederea fundamentării deciziilor de creștere	
2. Studentul/absolventul evaluează proiecte de investiții și compară alternativele de finanțare a creșterii unei afaceri	
3. Studentul/absolventul aplică modelele de evaluare pentru a estima valoarea unei afaceri și elaborează un raport de due diligence financiar	
4. Studentul/absolventul propune strategii financiare de creștere și scenarii de exit fundamentate pe date; construiește un plan de exit readiness, un buyer map și o structură de tranzacție/negociere	

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare - învățare	Observații
Structurarea capitalului - Capital propriu vs. capital împrumutat; costul capitalului și structura optimă a capitalului - Efectul de levier financiar și impactul acestuia asupra creșterii	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere

Indicatori financiari - Indicatori de profitabilitate, lichiditate, solvabilitate și eficiență - Interpretarea indicatorilor în fundamentarea deciziilor de creștere	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Fluxurile financiare - Fluxuri de numerar din exploatare, investiții și finanțare - Previziunea fluxurilor de numerar și determinarea nevoii de finanțare	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Surse de finanțare și investitori instituționali - Finanțare bancară, business angels, venture capital, private equity - Criteriile investitorilor instituționali și rundele de finanțare; cap table, diluție, liquidation preferences și tranzacții secondary	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Finanțarea prin bursă - Oferta publică inițială (IPO); listarea pe piața principală și pe piața AeRO - Avantaje, costuri și obligații ale companiilor listate; IPO ca strategie de exit, exit parțial vs. total și IPO readiness/lock-up	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Decizii financiare. Tipuri de decizii și criterii de evaluare - Decizii de investiții, de finanțare și de dividend - Criterii de evaluare: VAN, RIR, termen de recuperare, indice de profitabilitate	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Evaluarea investițiilor - Estimarea fluxurilor de numerar și a ratei de actualizare - Analiza de sensibilitate și analiza scenariilor	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Controlul costurilor - Clasificarea costurilor, pragul de rentabilitate și analiza cost-volum-profit - Bugetarea și controlul bugetar ca instrumente de susținere a creșterii	Expunere interactivă, problematizare	2 prelegeri
Modele de evaluare a valorii unei afaceri - Metoda fluxurilor de numerar actualizate (DCF) - Metode bazate pe multipli și metode patrimoniale; strategic vs. financial value, sinergii, precedent transactions și valuation range	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Procesul de fuziuni și achiziții - Tipologia și motivațiile tranzacțiilor M&A - Etapele procesului și strategiile de exit ale antreprenorului; exit readiness/value creation; buyer mapping; sale process: teaser-LOI-SPA-closing	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere

Procesul de due diligence - Obiectivele și ariile due diligence (comercial, juridic, fiscal, financiar) - Organizarea procesului și camera de date (data room); vendor due diligence, red flags/deal breakers și riscuri IP/tech/cyber	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Due diligence financiar - Analiza calității rezultatelor (quality of earnings) și a datoriei nete - Ajustările EBITDA și capitalul de lucru normalizat; EBITDA recurent vs. nerecurent, quality of revenue și customer concentration	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Stabilirea prețului într-o tranzacție - De la valoarea întreprinderii la valoarea capitalurilor proprii (equity bridge) - Mecanisme de preț: locked box, closing accounts, earn-out; cash-free/debt-free, escrow/holdback, deferred consideration, rollover equity; negociere LOI, exclusivity, BATNA și price vs. terms	Expunere interactivă, problematizare	1 prelegere
Bibliografie		
Berk, J., & DeMarzo, P. (2023). Corporate finance (Global ed.). Pearson. Brennan, K. (2018). Startup CFO: The finance handbook for your growing business. Gompers, P., & Lerner, J. (2000). The venture capital cycle. MIT Press. Guda, I. (2018). De ce eșuează companiile? 10 greșeli și 100 de soluții. Editura Publica. Hochberg, Y. V., Ljungqvist, A., & Lu, Y. (2007). Whom you know matters: Venture capital networks and investment performance. The Journal of Finance, 62(1), 251–301. Koller, T., Goedhart, M., & Wessels, D. (2020). Valuation: Measuring and managing the value of companies (6th ed.). Wiley. Lassala, C., & Ribeiro-Navarrete, S. (Eds.). (2022). Financing startups. Springer. Ragozzino, R., & Reuer, J. J. (2011). The role of exit strategy in the acquisition of knowledge-intensive firms. Strategic Management Journal, 32(6), 612–629.		
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare - învățare	Observații
Structurarea capitalului - Capital propriu vs. capital împrumutat; costul capitalului și structura optimă a capitalului - Efectul de levier financiar și impactul acestuia asupra creșterii	Studii de caz, exerciții	1 seminar
Indicatori financiari - Indicatori de profitabilitate, lichiditate, solvabilitate și eficiență - Interpretarea indicatorilor în fundamentarea deciziilor de creștere	Studii de caz, exerciții	1 seminar
Fluxurile financiare - Fluxuri de numerar din exploatare, investiții și finanțare - Previziunea fluxurilor de numerar și determinarea nevoii de finanțare	Studii de caz, exerciții	1 seminar
Surse de finanțare și investitori instituționali - Finanțare bancară, business angels, venture capital, private equity - Criteriile investitorilor instituționali și rundele de finanțare	Studii de caz, exerciții – cap table & dilution case	1 seminar

Finanțarea prin bursă - Oferta publică inițială (IPO); listarea pe piața principală și pe piața AeRO - Avantaje, costuri și obligații ale companiilor listate	Studii de caz, exerciții – IPO / partial-exit case	1 seminar
Decizii financiare. Tipuri de decizii și criterii de evaluare - Decizii de investiții, de finanțare și de dividend - Criterii de evaluare: VAN, RIR, termen de recuperare, indice de profitabilitate	Studii de caz, exerciții	1 seminar
Evaluarea investițiilor - Estimarea fluxurilor de numerar și a ratei de actualizare - Analiza de sensibilitate și analiza scenariilor	Studii de caz, exerciții	1 seminar
Controlul costurilor - Clasificarea costurilor, pragul de rentabilitate și analiza cost-volum-profit - Bugetarea și controlul bugetar ca instrumente de susținere a creșterii	Studii de caz, exerciții	2 seminarii
Modele de evaluare a valorii unei afaceri - Metoda fluxurilor de numerar actualizate (DCF) - Metode bazate pe multipli și metode patrimoniale	Studii de caz, exerciții – valuation-range case	1 seminar
Procesul de fuziuni și achiziții - Tipologia și motivațiile tranzacțiilor M&A - Etapele procesului și strategiile de exit ale antreprenorului	Studii de caz, exerciții – Exit Readiness & Buyer Mapping case	1 seminar
Procesul de due diligence - Obiectivele și ariile due diligence (comercial, juridic, fiscal, financiar) - Organizarea procesului și camera de date (data room)	Studii de caz, exerciții – mock data room & red-flag review	1 seminar
Due diligence financiar - Analiza calității rezultatelor (quality of earnings) și a datoriei nete - Ajustările EBITDA și capitalul de lucru normalizat	Studii de caz, exerciții – QoE / normalized EBITDA case	1 seminar
Stabilirea prețului într-o tranzacție - De la valoarea întreprinderii la valoarea capitalurilor proprii (equity bridge) - Mecanisme de preț: locked box, closing accounts, earn-out	Studii de caz, exerciții – LOI & deal-structure negotiation simulation	1 seminar

Bibliografie

Berk, J., & DeMarzo, P. (2023). Corporate finance (Global ed.). Pearson.

Brennan, K. (2018). Startup CFO: The finance handbook for your growing business.

Gompers, P., & Lerner, J. (2000). The venture capital cycle. MIT Press.

Guda, I. (2018). De ce eșuează companiile? 10 greșeli și 100 de soluții. Editura Publica.

Hochberg, Y. V., Ljungqvist, A., & Lu, Y. (2007). Whom you know matters: Venture capital networks and investment performance. *The Journal of Finance*, 62(1), 251–301.

Koller, T., Goedhart, M., & Wessels, D. (2020). Valuation: Measuring and managing the value of companies (6th ed.). Wiley.

Lassala, C., & Ribeiro-Navarrete, S. (Eds.). (2022). Financing startups. Springer.

Ragozzino, R., & Reuer, J. J. (2011). The role of exit strategy in the acquisition of knowledge-intensive firms. *Strategic Management Journal*, 32(6), 612–629.

9. Evaluare

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe. Componentele procesului de evaluare desfășurate pe parcursul semestrului nu pot fi recuperate/refăcute în sesiunile de examinare.
- Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului final (scris/oral).

Tip activitate	9.1 Criterii de evaluare	9.2 Metode de evaluare	9.3 Pondere din nota finală
9.4 Curs	1. Însușirea și înțelegerea conceptelor privind finanțarea creșterii, evaluarea afacerii și strategiile de exit 2. Utilizarea corectă a limbajului de specialitate 3. Întocmirea proiectului și susținerea acestuia	Proiect (întocmit pe parcursul semestrului și susținut în sesiunea de examene) – Exit Strategy Case Study / Exit Readiness Project: valuation range, buyer map, deal structure și negocieri	60%
9.5 Seminar/laborator	1. Aplicarea conceptelor în rezolvarea studiilor de caz și a exercițiilor 2. Implicarea activă în activitățile de seminar	Activitate pe parcurs (intervenții notate pe parcursul seminariilor; rezolvarea studiilor de caz)	40%
9.6 Standard minim de promovare			
Pentru obținerea notei 5, studenții trebuie să demonstreze însușirea conceptelor fundamentale privind finanțarea creșterii, evaluarea afacerii și strategiile de exit și să întocmească și să susțină proiectul. Proiectul se poate preda (încărca în clasa M. Teams – assignment) o singură dată, respectând termenul stabilit. În sesiunea de re-examinare/lichidare se poate susține doar examenul scris.			

10. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)

  Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă								
1 FĂRĂ SĂRĂCIE	2 FOAMETE ZERO	3 SĂNĂTATE ȘI BUNĂSTARE	4 EDUCATIE DE CALITATE	5 EGALITATE DE GEN	6 APA CURATĂ ȘI SANITATIE	7 ENERGIE CURATĂ ȘI LA PREȚURI ACCESIBILE	8 MUNCĂ DECENTĂ ȘI CREȘTERE ECONOMICĂ	9 INDUSTRIE, INOVAȚIE ȘI INFRASTRUCTURĂ
10 INEGALITĂȚI REDUSE	11 ORASE ȘI COMUNITĂȚI DURABILE	12 CONSUM ȘI PRODUCȚIE RESPONSABILE	13 ACȚIUNE CLIMATICĂ	14 VIAȚĂ ACVATICĂ	15 VIAȚĂ TERESTRĂ	16 PACE, JUSTITIE ȘI INSTITUTII EFICIENTE	17 PARTENERIAȚE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR	Nu se aplică nici o etichetă

Data completării:

22.05.2026

Semnătura titularului de curs

Dr. Florin POP

Semnătura titularului de seminar

Dr. Florin POP

Data avizării în departament:

27.05.2026

Semnătura directorului de departament

Prof.dr. Ioan Cristian CHIFU