



FIȘA DISCIPLINEI

Tabloul de bord: Instrument antreprenorial de analiză financiară

Anul universitar 2026-2027

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Business
1.3. Departamentul	Business
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclu de studii	Master
1.6. Programul de studii / Calificarea	Antreprenariat și Inovare /master
1.7. Forma de învățământ	Învățământ cu frecvență (IF)

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Tabloul de bord: Instrument antreprenorial de analiză financiară			Codul disciplinei	IMR0108
2.2. Titularul activităților de curs	Prof. dr. Larissa-Margareta Bătrâncea				
2.3. Titularul activităților de seminar	Prof. dr. Larissa-Margareta Bătrâncea				
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	I	2.6. Tipul de evaluare	Colocviu
2.7. Regimul disciplinei	Opțional		2.8. Tipul disciplinei	Disciplină de specializare (DS)	

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2. curs	1	3.3. seminar/ laborator/ proiect	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.5. curs	14	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					22
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					24
Tutoriat (consiliere profesională)					2
Examinări					2
Alte activități					17
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)				97	
3.8. Total ore pe semestru				125	
3.9. Numărul de credite				5	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul.
4.2. de competențe	Nu este cazul.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer.
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer. Este obligatorie prezența la 90% dintre orele de laborator. Studenții care nu respectă această cerință nu se vor putea prezenta la examen.

6.1. Competențele dobândite în urma absolvirii programului de studii

Competențe profesionale	
Codul competenței	Competență
CP28	Identifică indicatori-cheie de performanță
Competențe transversale	
Codul competenței	Competență
CT6	Gândește analitic

6.2. Rezultatele învățării specifice programului de studii

Rezultatele învățării vizate prin disciplină		
Codul competenței	Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)	Abilități academice specifice (Specific academic skills)
CP28 CT6	1. Studentul/absolventul explică conceptele economice și financiar-contabile utilizate în analiza și planificarea afacerilor. Interpretează indicatori economico-financiar și modele de analiză a performanței.	1. Studentul/absolventul aplică și analizează instrumente financiare și economice pentru evaluarea viabilității și performanței unei afaceri. Elaborează strategii financiare și scenarii de creștere sau exit bazate pe date.

7. Rezultatele învățării specifice disciplinei

Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)
1. Studentul/absolventul explică conceptele, principiile și instrumentele specifice tabloului de bord managerial, interpretând rolul indicatorilor-cheie de performanță (KPI) și al reprezentărilor grafice în analiza și monitorizarea performanței organizaționale.
Abilități academice specifice (Specific academic skills)
1. Studentul/absolventul selectează, calculează și interpretează indicatori-cheie de performanță pentru evaluarea situației economico-financiare și operaționale a unei afaceri.
2. Studentul/absolventul elaborează și utilizează tablouri de bord pentru analiza performanței, identificarea punctelor forte și a punctelor slabe și fundamentarea deciziilor antreprenoriale bazate pe date.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare - învățare	Observații
1. Tabloul de bord: Instrument antreprenorial de analiză a indicatorilor de performanță în business	Prelegere interactivă	1 prelegere
2. Categoriile de tablouri de bord: Principii și strategii de elaborare	Prelegere interactivă	1 prelegere
3. Metoda reprezentării grafice utilizată în analiza financiară a tabloului de bord	Prelegere interactivă	1 prelegere
4. Principalii indicatori de performanță în business (KPI): Măsurători specifice și analize statistice	Prelegere interactivă	1 prelegere
5. Fundamentarea deciziilor financiare pe baza tabloului de bord executiv	Prelegere interactivă	1 prelegere
6. Identificarea punctelor tari și slabe ale unei afaceri prin intermediul tabloului de bord	Prelegere interactivă	1 prelegere
7. Tabloul de bord: Provocări și recomandări	Prelegere interactivă	1 prelegere
Bibliografie		
1. Alexander, J. (2015). <i>Performance Dashboards and Analysis of Value Creation</i> . John Wiley & Sons: Hoboken. 2. Camilleri, E. (2024). <i>Key Performance Indicators: The Complete Guide to KPIs for Business Success</i> . Routledge: Abingdon. 3. Johnson, W. (2024). <i>Financial Modeling Mastery: Building Robust Models for Market Success</i> . HiTex Press: Framingham. 4. Messer, R. (2020). <i>Financial Modeling for Decision Making: Using MS-Excel in Accounting and Finance</i> . Emerald: Bingley. 5. Napier, M., & Ahangar, R. G. (2023). <i>Advancement in Business Analytics Tools for Higher Financial Performance</i> . IGI Global: Hershey. 6. Olafusi, M. (2024). <i>Building Interactive Dashboards in Microsoft 365 Excel: Harness the New Features and Formulae in M365 Excel to Create Dynamic, Automated Dashboards</i> . Packt: Birmingham.		
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare - învățare	Observații
1. Tabloul de bord: Instrument antreprenorial de analiză a indicatorilor de performanță în business	Prelegere interactivă	1 prelegere
2. Categoriile de tablouri de bord: Principii și strategii de elaborare	Prelegere interactivă	1 prelegere
3. Metoda reprezentării grafice utilizată în analiza financiară a tabloului de bord	Prelegere interactivă	1 prelegere
4. Principalii indicatori de performanță în business (KPI): Măsurători specifice și analize statistice	Prelegere interactivă	1 prelegere
5. Fundamentarea deciziilor financiare pe baza tabloului de bord executiv	Prelegere interactivă	1 prelegere
6. Identificarea punctelor tari și slabe ale unei afaceri prin intermediul tabloului de bord	Prelegere interactivă	1 prelegere
7. Tabloul de bord: Provocări și recomandări	Prelegere interactivă	1 prelegere
Bibliografie		
1. Alexander, J. (2015). <i>Performance Dashboards and Analysis of Value Creation</i> . John Wiley & Sons: Hoboken. 2. Camilleri, E. (2024). <i>Key Performance Indicators: The Complete Guide to KPIs for Business Success</i> . Routledge: Abingdon.		

3. Johnson, W. (2024). *Financial Modeling Mastery: Building Robust Models for Market Success*. HiTex Press: Framingham.
4. Messer, R. (2020). *Financial Modeling for Decision Making: Using MS-Excel in Accounting and Finance*. Emerald: Bingley.
5. Napier, M., & Ahangar, R. G. (2023). *Advancement in Business Analytics Tools for Higher Financial Performance*. IGI Global: Hershey.
6. Olafusi, M. (2024). *Building Interactive Dashboards in Microsoft 365 Excel: Harness the New Features and Formulae in M365 Excel to Create Dynamic, Automated Dashboards*. Packt: Birmingham.

9. Evaluare

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe. Componentele procesului de evaluare desfășurate pe parcursul semestrului nu pot fi recuperate/refăcute în sesiunile de examinare.
- Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului final (scris/oral).

Tip activitate	9.1 Criterii de evaluare	9.2 Metode de evaluare	9.3 Pondere din nota finală
9.4 Curs	Însușirea și înțelegerea problematicii prezentate și capacitatea de integrare în proiect a noțiunilor predate.	Susținerea unui proiect constând într-un tablou de bord bazat pe datele financiare ale Planului de afaceri al echipei, care integrează reprezentări grafice și analize statistice ale principalilor indicatori de performanță în afaceri.	60%
9.5 Seminar/laborator	Însușirea și înțelegerea problematicii prezentate și a limbajului de specialitate și implicarea în activitățile de pe parcursul semestrului.	Activitate pe parcurs	40%
9.6 Standard minim de promovare			
• Cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea acestora în situații practice • Prezentarea și interpretarea indicatorilor de performanță financiară și a altor măsurători specifice incluse în tabloul de bord			

10. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)

		Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă						
								
								Nu se aplică nici o etichetă

Data completării:	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
22.05.2026	Prof. dr. Larissa-Margareta Bătrâncea	Prof. dr. Larissa-Margareta Bătrâncea
Data avizării în departament:	Semnătura directorului de departament	
27.05.2026	Prof.dr. Ioan Cristian CHIFU	